La voz de los pastores y pastoras

Diagnóstico participativo de la ganadería extensiva
en la Reserva de la Biosfera del Valle del Cabriel

Mª Paz Núñez Jordán

Reserva de la Biosfera
Valle del
Cabriel

A los pastores y pastoras que han compartido su tiempo, su experiencia y su verdad.

A quienes, con humildad y firmeza, sostienen cada día un oficio que mantiene vivo el territorio.

A quienes abren sus puertas, sus caminos y sus historias para que otros podamos comprender mejor la tierra que habitan.

Este trabajo existe gracias a vuestra voz.

Gracias por enseñarnos que el pastoreo no es solo una actividad, sino una forma de mirar el mundo, de cuidarlo y de permanecer en él con dignidad.

La voz de los pastores y pastoras

Diagnóstico participativo de la ganadería extensiva
en la Reserva de la Biosfera del Valle del Cabriel

Mª Paz Núñez Jordán

Depósito Legal: D.L. CU 9-2026

ISBN - 978-84-09-81680-4

Ficha técnica del estudio

Ámbito territorial: Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel

Año de elaboración: 2025

Metodología: Entrevistas semiestructuradas, análisis estratégico y metodología participativa.

Entidad promotora: Asociación Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

Proyecto marco: Silva Aqua – Acciones de gestión forestal sostenible en puntos de agua aprovechados por el ganado ovino-caprino extensivo, con el objetivo de incrementar rentas y empleo rural y mejorar la resiliencia en las reservas de la biosfera de España.

Entidades participantes: Proyecto coordinado por AMUFOR, con la participación de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel, la Universidad de Castilla-La Mancha, el Ayuntamiento de Caudete de las Fuentes y el Ayuntamiento de Villargordo del Cabriel.

Financiación: Fundación Biodiversidad, en el marco de la Convocatoria de subvenciones para el apoyo a proyectos transformadores para la promoción de la bioeconomía ligada al ámbito forestal y la contribución a la transición ecológica, dentro del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, financiado por la Unión Europea – NextGenerationEU (convocatoria 2023).

Autoría: *Mª Paz Núñez Jordán*, Técnica de participación de la RBVC.

Con la colaboración de *Miguel Ángel Rubio López*, Director de la RBVC; *José Antonio López Fernández*, Técnico de proyectos de la RBVC; *Marga Alvaruiz*, Técnica SIG de la RBVC; *Lucía González Ponce*, Técnica Administrativa de la RBVC.

Indice

xv **Presentación**

xvii **Agradecimientos**

xix **RESUMEN EJECUTIVO**

xix **Diagnóstico de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC)**
xix **Principales hallazgos del diagnóstico**
xxi **Implicaciones para la gestión de la RBVC**
xxi **Prioridades de acción derivadas del estudio**

1 **I. INTRODUCCIÓN**

1 **I.1. Contexto y justificación del estudio**
2 **I.2. Rol estratégico dentro de una Reserva de la Biosfera**
3 **I.3. Objetivos generales y específicos**
4 **I.4. Ámbito geográfico: la RBVC y la ganadería extensiva**
6 **I.5. Definición y caracterización general de la Ganadería extensiva.**
9 **I.6. Proyecto Silva Aqua.**

13 **2. METODOLOGÍA**

13 **2.1. Análisis documental y revisión sectorial**
13 **2.2. Diseño y aplicación del trabajo de campo cualitativo**
15 **2.3. Trabajo de campo y entrevistas a ganaderos**
16 **2.4. Integración de resultados y elaboración del diagnóstico**
17 **2.5. Validación de Resultados del Diagnóstico en Mesas participativas.**
18 **2.6. Limitaciones del estudio**

21 **3. RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO: ANÁLISIS DE LAS ENTREVISTAS**

21 **3.1. Perfil y Caracterización de las Explotaciones Ganaderas**
21 3.1.1. Datos sociodemográficos de las personas ganaderas
27 3.1.2. Características de las explotaciones
36 3.1.3. Percepción sobre la evolución global del sector.
39 3.1.4. Conclusiones del análisis del perfil y caracterización de explotaciones ganaderas.

40 **3.2. Relación con la Administración y la Gobernanza del Territorio**
40 3.2.1. Relaciones con ayuntamientos y comisiones de pastos
41 3.2.2. Trámites administrativos, impuestos y cargas burocráticas
42 3.2.3. Normativa sanitaria y gestión administrativa
43 3.2.4. Gestión forestal, montes y aprovechamientos comunales
45 3.2.5. Conclusiones de la relación con la administración y gobernanza del territorio.

46 **3.3. Problemáticas y Retos del Sector Ganadero**
46 3.3.1. Disponibilidad y adecuación de infraestructuras rurales.
49 3.3.2. Subvenciones, ayudas y dependencia administrativa
51 3.3.3. Inversiones y propiedad de la tierra.
52 3.3.4. Gestión de productos y subproductos ganaderos
55 3.3.5. Conclusiones de las problemáticas y retos del sector ganadero.

56 **3.4. Dimensión Social y Laboral del Pastoreo**
56 3.4.1. Asociacionismo y cooperación en el sector ganadero.
59 3.4.2. Relación con el sector agrícola (sinergias y conflictos)
62 3.4.3. Condiciones laborales y carga de trabajo
64 3.4.4. Percepción social de la ganadería
66 3.4.5. Relevo generacional y futuro del oficio
67 3.4.6. La mujer en la ganadería extensiva
69 3.4.7. Análisis emocional del sector ganadero.
73 3.4.8. Conclusiones de la dimensión social y laboral del pastoreo.

74 **3.5. Formación, Innovación, Modernización y Tecnología**
75 3.5.1. Formación
76 3.5.2. Digitalización y nuevas herramientas
77 3.5.3. Apoyo institucional y acceso a innovación.

78 3.5.4. Conciliación entre tradición e innovación.
79 3.5.5. Conclusiones de formación, innovación, modernización y tecnología.

80 **3.6. Comercialización, Transformación y Mercado**
80 3.6.1. Venta directa y canales cortos
81 3.6.2. Transformación de productos ganaderos.
81 3.6.3. Infraestructuras de matadero y logística.
82 3.6.4. Dependencia de intermediarios y fijación de precios
83 3.6.5. Conclusiones de comercialización, transformación y mercado.

84 **3.7. Rentabilidad y Sostenibilidad Económica**
84 3.7.1. Costes de producción vs precios de mercado
86 3.7.2. Dependencia de ayudas y subvenciones
88 3.7.3. Valor añadido y diferenciación del producto.
89 3.7.4. Conclusiones sobre rentabilidad y sostenibilidad económico.

90 **3.8. Síntesis interpretativa del diagnóstico y transición al análisis estratégico**

93 **4. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DEL SECTOR GANADERO EXTENSIVO DE LA RBVC.**

95 **4.1. Diagnóstico estratégico del sector ganadero extensivo de la RBVC.**
95 4.1.1. Debilidades (internas)
99 4.1.2. Amenazas (externas)
102 4.1.3. Fortalezas (internas)
104 4.1.4. Oportunidades (externas)

108 **4.2. Orientaciones estratégicas (CAME)**
109 4.2.1. Corregir las Debilidades
113 4.2.2. Afrontar las Amenazas
115 4.2.3. Mantener las Fortalezas
118 4.2.4. Explotar las Oportunidades

121 **4.3. Planificación estratégica del sector ganadero extensivo de la RBVC.**
127 **4.4. Participación, Gobernanza y Socialización de resultados**

131 **5. CONCLUSIONES FINALES**

134 **5.1. Recomendaciones clave priorizadas.**
137 **5.2. Cierre: implicaciones para la gestión de la RBVC y continuidad del proceso.**

141 **6. BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES CONSULTADAS**

149 **7. ANEXOS**

149 **7.1. Guion de entrevistas**
151 **7.2. Testimonios destacados (citas de ganaderos)**
158 **7.3. Matriz DAFO**
160 **7.4. Matriz CAME**
162 **7.5. Matriz Plan Estratégico**
168 **7.6. Informe Mesas Ganaderas**

Indice de gráficos

22 Gráfico 1 Edad de los/las ganaderos/as entrevistados.
23 Gráfico 2 Género del titular de la explotación.
26 Gráfico 3 Procedencia del ganadero/ganadera
28 Gráfico 4 Tipo de ganadería.
29 Gráfico 5 Tamaño de las explotaciones ganaderas.
30 Gráfico 6 Tamaño de las explotaciones ganaderas.
33 Gráfico 7 Nivel de modernización de las explotaciones ganaderas.
37 Gráfico 8 Indicadores clave de percepción de la evolución global del sector ganadero.
38 Gráfico 9 Motivación y predisposición de los ganaderos y ganaderas a apoyar la marca de la RBVC
40 Gráfico 10 Relación con los ayuntamientos.
42 Gráfico 11 Percepción sobre la burocracia del sector ganadero.
43 Gráfico 12 Relación con las Oficinas Comarcales Agrarias (OCA).
44 Gráfico 13 Relación con los forestales del sector ganadero.
50 Gráfico 14 Percepción de las políticas ganaderas.
62 Gráfico 15. Distribución de la dedicación del sector ganadero de la RBVC.

Indice de Tablas

31 Tabla 1 Años de experiencia de los ganaderos y ganaderas de la RBVC.
32 Tabla 2 Trayectoria familiar de la explotación ganadera.
33 Tabla 3 Relación del tamaño de la explotación y el nivel de modernización.
35 Tabla 4 Cruce de datos sobre el interés de los ganaderos y ganaderas en mejoras tecnológicas según la experiencia y el tamaño de la explotación.
46 Tabla 5 Categorías de las demandas expresadas por los y las ganaderos/as de la RBVC.

Indice de Mapas

24 Mapa 1 Explotaciones ganaderas en la RBVC.
71 Mapa 2 Mapa emocional del sector ganadero.

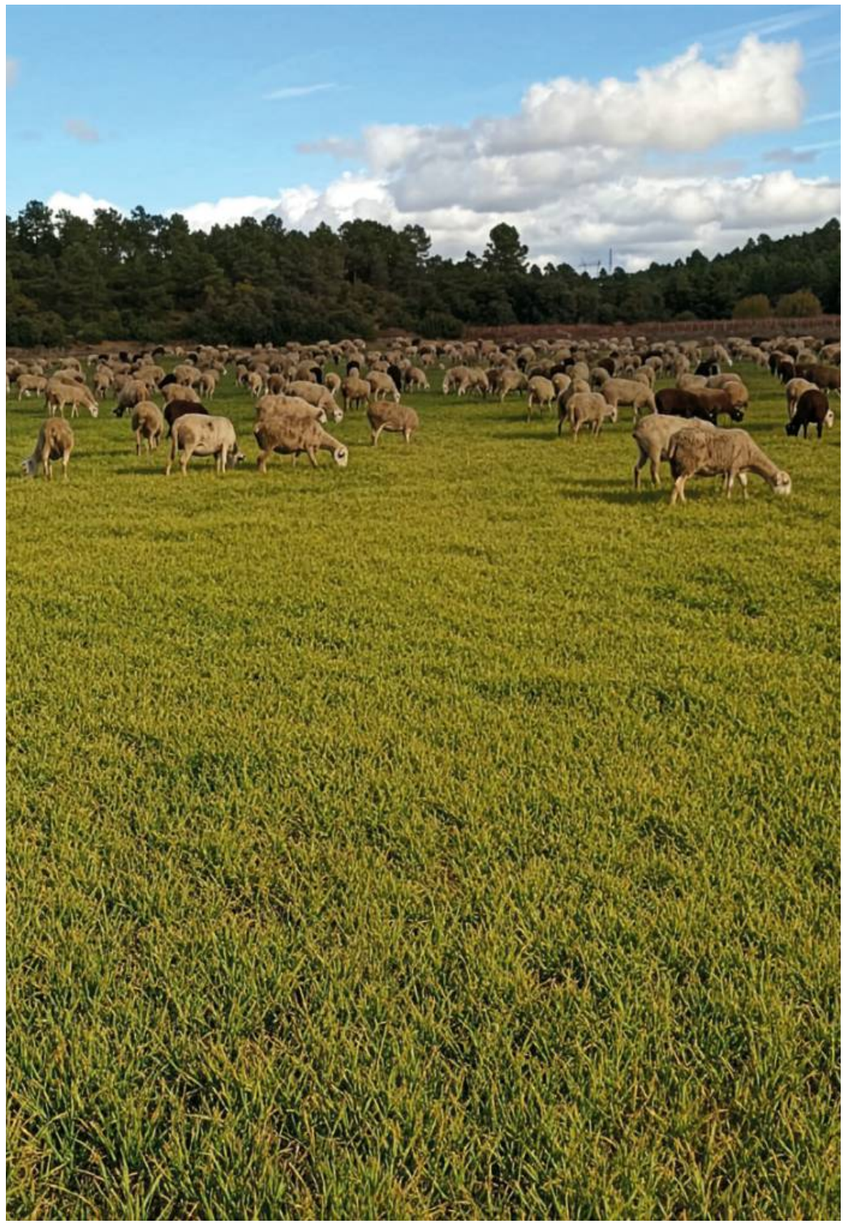


Foto 1

Ganadería de Francisco Armero de Cañada del Hoyo.

Foto cedida por Fran Armero

Presentación

La Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel es un territorio donde la vida rural, los paisajes en mosaico y los saberes transmitidos durante generaciones siguen siendo la columna vertebral de la identidad colectiva. En este espacio amplio, diverso y profundamente humano, la ganadería extensiva continúa siendo mucho más que una actividad económica: es una forma de habitar el territorio, de cuidarlo y de mantenerlo vivo.

Este estudio nace con una intención clara: escuchar. Escuchar a quienes, día tras día, sostienen con su trabajo un modelo productivo que regula ciclos ecológicos, previene incendios, conserva hábitats y mantiene abierto un paisaje que, sin su presencia, sería radicalmente distinto. Como recoge el propio documento, "la ganadería extensiva sigue siendo una actividad estructurante del territorio", pero lo hace en un contexto de creciente fragilidad que exige atención, comprensión y acción coordinada.

A través de entrevistas, mesas participativas y un análisis riguroso, este diagnóstico devuelve al territorio una imagen precisa de su propio latido: las fortalezas que lo sostienen, los retos que lo amenazan y las oportunidades que pueden orientar su futuro. La voz de los pastores y pastoras —a menudo silenciosa, a veces invisibilizada— se convierte aquí en el eje central del conocimiento, en la base sobre la que construir políticas públicas más justas, infraestructuras más útiles y estrategias más realistas.

Este documento no es solo un análisis: es un reconocimiento. Reconocimiento al esfuerzo cotidiano, a la resiliencia emocional, al orgullo profesional y al compromiso con la tierra. También es una invitación a reforzar alianzas entre instituciones, comunidades locales y sector ganadero, para que la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel pueda seguir siendo un territorio vivo, gestionado y habitado.

Que este estudio sirva como punto de partida para una nueva etapa: una etapa en la que la ganadería extensiva sea entendida, valorada y acompañada como lo que realmente es: una pieza esencial para la sostenibilidad ecológica, económica y social del Valle del Cabriel.

Sergio de Fez Cerezuela
Presidente de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel

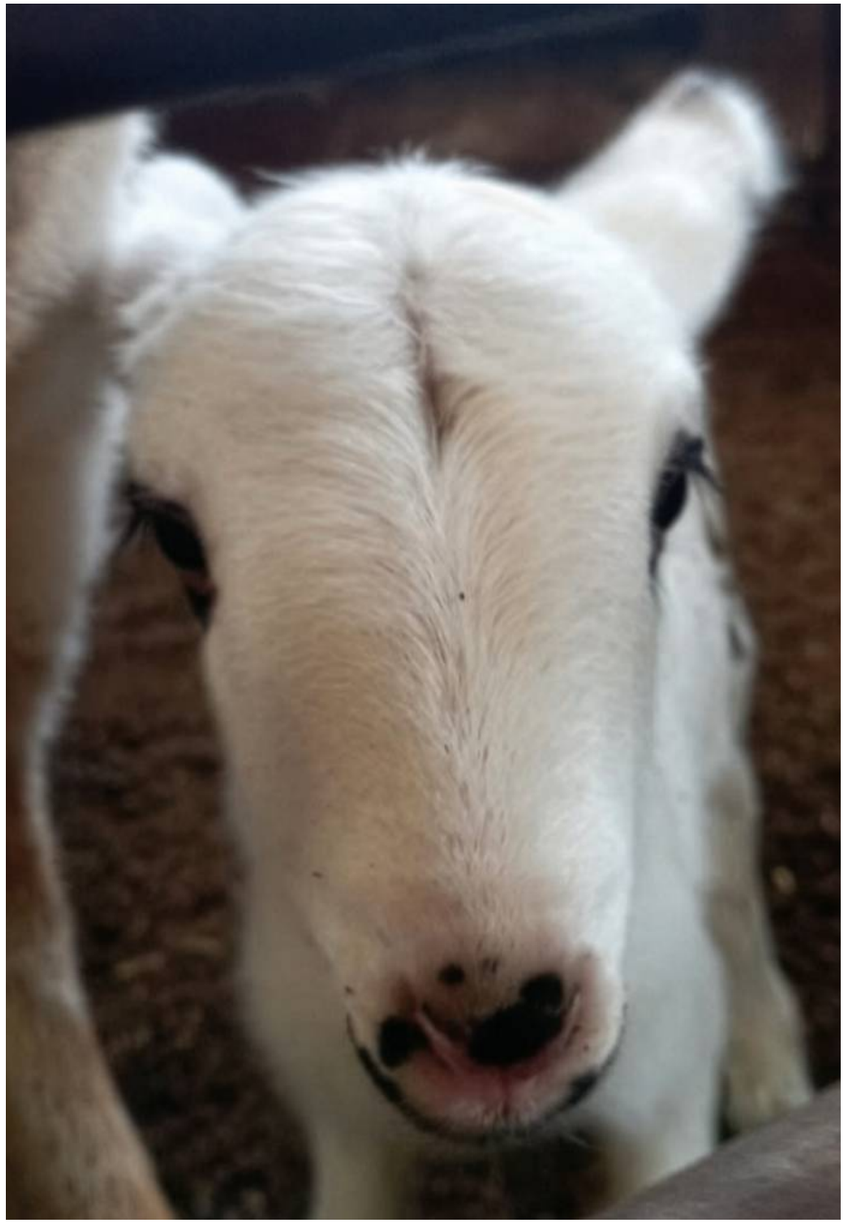


Foto 2

Ganadería de Juan Carlos Ramos de Casas de Ves.

Foto cedida por Juan Carlos Ramos

Agradecimientos

Este estudio ha sido posible gracias a la participación y la experiencia de los pastores y pastoras del Valle del Cabriel.

Queremos agradecer y reconocer especialmente a:

Fernando Gómez, Herminia Ramos Sanz, Adolfo Gómez, Ángel Ramos Pérez, Pedro Jiménez, Rufo Montero, José Luis Castillejo, Agustín Yepes Ramos, Victoria Portilla Serrano, Francisco Armero, Rocío Herreros, José Cano Gascueña, Ángel de Fez Caballero, Daniel Gómez López, José Lorenzo Ferrero, María Scot Cantero, Pedro Carboneras, Aslam, José Luis Belver, Mª Carmen Martínez, José Scot, José Manuel Salóm, Sergio López Pérez, José Lázaro García, Miguel Ángel García Sáiz, Francisco Javier Piera, Raúl Villar Aranega, Mª Jesús Sanz Bueno, José Miguel Caballero Marzal, Iván Lava Palomares, Mª José Sánchez Menchon, Bilal Ahmad, Ángel García Jiménez, Iryna Volokhova, Ángel Atienza Cano, Juan Ángel, Miguel Sánchez, Mª Ángeles Romero, Haniff, Carlos Sanz, Jesús Pérez, Raúl Jiménez, Francios Javier Muñoz, Alberto Pérez, Ovidio Muñoz, Diana García, Umar Khalid, Bogdan Iomut Miclaus, Andrey Mituleac, David González, Dolores, Francisco José Llopis Iserte, Nacho, Vicente, Joana Bustamante, Miguel Ángel, Juan Ramón Jiménez, Horatau Ionel, Mari Sol Marino Negro, Raúl García, Rosa Mª Castelblanque, Benito Lacasa Frías, Juan Francisco A. López, Juan Domingo, Joaquín Antonio Rodríguez Navarro, Conchita Rodríguez Navarro, Valeriano, David López Martínez, José Domingo Sánchez, Juan Miguel Jordán, Félix Voleva Buinguis, Ismael Lafuente, Juan Ignacio Sánchez, Roberto Gil Alonso, José Maestro, Óscar Maestro Gómez, José Nevales Cubas, José María Carricondo Antón.

Gracias por vuestra colaboración, disponibilidad y por compartir generosamente vuestra experiencia y conocimientos, fundamentales para el desarrollo de este trabajo.

Foto 3

Victoria, ganadera de Boniches, con su perro Carea.

Fuente: Victoria Portilla.

RESUMEN EJECUTIVO

Diagnóstico de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC)

Este estudio recoge la "voz del sector" a partir de entrevistas a explotaciones ganaderas extensivas de la RBVC, con el objetivo de caracterizar el sistema, identificar cuellos de botella operativos y aportar una base útil para la gestión de la Reserva y el diseño de un plan de acción. El diagnóstico confirma que la ganadería extensiva sigue siendo una actividad estructurante del territorio, pero opera en un contexto de fragilidad creciente por la combinación de limitaciones materiales, presión administrativa, tensión sobre recursos y dificultades de continuidad social.

Principales hallazgos del diagnóstico

a) Actividad estratégica para la gestión territorial, pero con baja valoración social.

Existe un consenso amplio sobre el papel del extensivo en el mantenimiento del paisaje en mosaico, la prevención de incendios y la conservación de valores ambientales. Sin embargo, la percepción social externa se considera claramente insuficiente, lo que impacta en la motivación, el prestigio del oficio y el relevo generacional.

b) Gobernanza institucional funcional, con necesidad de coordinación estable.

Las relaciones con ayuntamientos, OCA y agentes forestales se valoran mayoritariamente como correctas y operativas. Aun así, la interacción se percibe poco planificada y dependiente de gestiones puntuales, lo que limita la capacidad de anticipar problemas y coordinar actuaciones sobre el territorio. Las comisiones de pastos constituyen una estructura de gobernanza local relevante allí donde están activas, aunque persisten zonas con déficits organizativos.

c) Burocracia como fricción estructural del sistema.

La carga administrativa aparece como uno de los factores más críticos del diagnóstico. Se describe como excesiva y poco adaptada a la lógica del manejo extensivo, con impacto directo sobre el tiempo de trabajo, el bienestar profesional y la capacidad de continuidad de explotaciones pequeñas y familiares.

d) Infraestructura territorial del pastoreo: agua, accesos e instalaciones como cuellos de botella.

El déficit de puntos de agua y abrevaderos, junto con el deterioro de caminos y la falta de instalaciones de manejo en determinadas zonas, incrementa tiempos y costes de operación. La carencia hídrica y la logística asociada al abastecimiento se consolidan como una limitación central en un escenario de sequías recurrentes.

e) Pastos: el problema no es solo la superficie, sino la accesibilidad y el encaje con rutas reales.

Las entrevistas subrayan que la disponibilidad efectiva depende de la calidad, distribución y conectividad de los recursos pastables (agua, accesos, descansaderos, seguridad). Se identifica un desajuste entre la planificación administrativa de áreas de pastoreo preventivo y la realidad del manejo, lo que limita el acceso a ayudas asociadas a prevención de incendios (programas tipo "ovejas bomberas").

f) Fauna silvestre: impacto recurrente y preocupación por riesgo sanitario.

Aunque la relación con los agentes forestales es positiva, se detecta una incidencia elevada de problemas asociados a fauna silvestre (en especial jabalíes y corzos), con preocupación por daños, presión sobre el manejo y riesgos sanitarios, lo que requiere coordinación territorial específica.

g) Dependencia del sistema de ayudas y baja capacidad de captura de valor.

La rentabilidad se percibe estrechamente vinculada a las ayudas, al tiempo que el sistema de apoyos se asocia a burocracia e incertidumbre. En la cadena de valor, la carne sostiene el modelo, pero con márgenes reducidos y escasa diferenciación territorial; la lana se ha convertido en un residuo sin salida comercial efectiva y la diversificación láctea/quesera aparece limitada por barreras normativas y falta de condiciones habilitantes.

h) Dimensión social y laboral frágil: carga de trabajo, aislamiento y relevo limitado.

El oficio se caracteriza por alta dedicación, picos estacionales, baja disponibilidad de mano de obra y desgaste físico y mental. La participación de mujeres es minoritaria

en términos de visibilidad, aunque su contribución es relevante en la gestión cotidiana y administrativa. El relevo generacional se percibe frágil y el futuro del oficio aparece mayoritariamente incierto.

i) Mapa emocional del sector: desgaste colectivo con un núcleo de resiliencia.

Las entrevistas reflejan núcleos emocionales recurrentes (cansancio, frustración administrativa, soledad e incertidumbre), asociados a condiciones estructurales. Junto a ello, persiste un núcleo protector de orgullo profesional y sentido de utilidad territorial que constituye una base social para procesos de valorización y acción colectiva.

Implicaciones para la gestión de la RBVC

El diagnóstico muestra que la continuidad del pastoreo extensivo en la RBVC no depende de un único factor, sino de la articulación entre condiciones materiales (agua, accesos, instalaciones), gobernanza efectiva (pastos, coordinación institucional, fauna), reducción de fricciones administrativas y mejora de reconocimiento social y económico. La Reserva dispone de una oportunidad para orientar su gestión hacia un modelo que integre el extensivo como herramienta de sostenibilidad territorial, siempre que las medidas se diseñen con criterios operativos y se acompañen de seguimiento.

Prioridades de acción derivadas del estudio

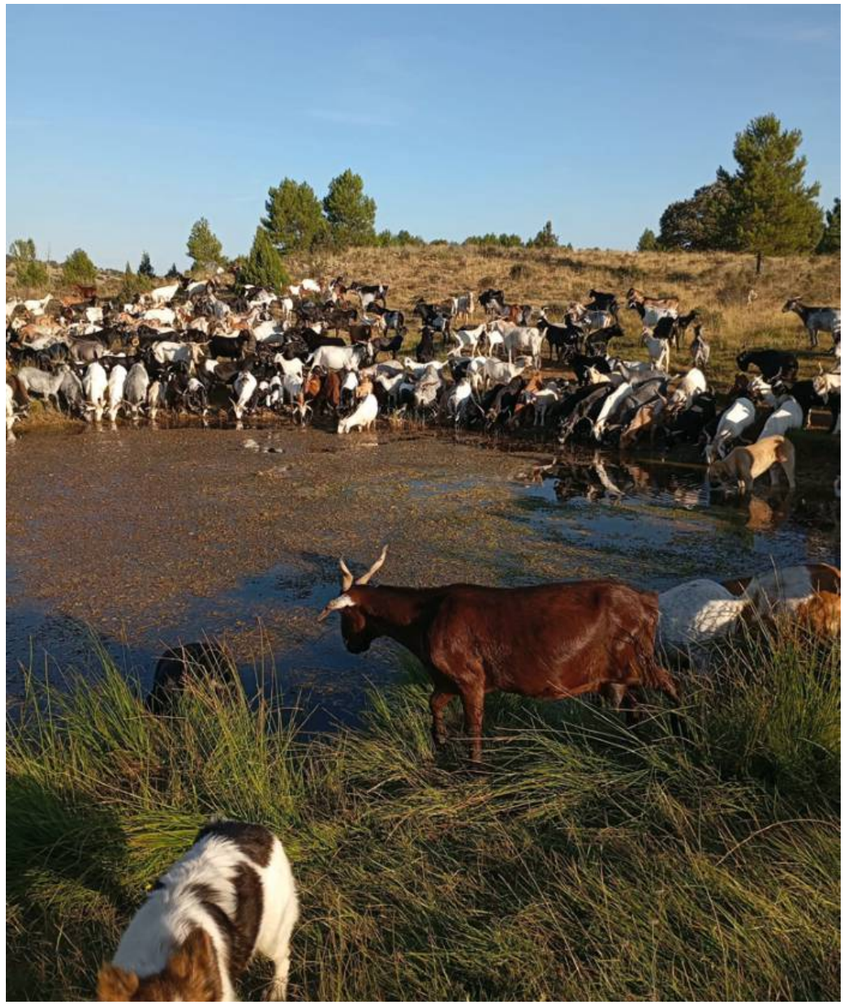
- Coordinación institucional estable (RBVC–sector–ayuntamientos–OCA–agentes forestales) y refuerzo de gobernanza comunal donde sea débil.
- Plan de infraestructura ligera del pastoreo, priorizando agua, accesos y puntos críticos de conectividad.
- Mapa funcional de pastos e infraestructuras, para orientar inversiones y ajustar planificación preventiva (incendios) a rutas reales.
- Simplificación y acompañamiento administrativo, reduciendo carga burocrática efectiva y mejorando asistencia práctica.
- Protocolo territorial de fauna y sanidad, con seguimiento, priorización de zonas y respuesta coordinada.
- Valorización y diferenciación del producto (marca territorial, circuitos cortos, reconocimiento de servicios ecosistémicos) y mejora de subproductos (lana/estiércoles) cuando sea viable.
- Medidas sociales para sostener el oficio: servicios de sustitución/conciliación, impulso del asociacionismo útil, apoyo a mujeres ganaderas y acciones de reconocimiento social.

Este resumen ejecutivo permite orientar el plan de acción de la RBVC con una lógica clara: reducir cuellos de botella operativos, mejorar la gobernanza del territorio y reforzar la sostenibilidad social del oficio, de manera que la ganadería extensiva siga siendo una pieza clave de conservación y desarrollo sostenible en la Reserva.

Foto 4

Ganadería de José Luis Castillejo de Alcalá de la Vega.

Fuente: RBVC



I. INTRODUCCIÓN

I.1. Contexto y justificación del estudio

La ganadería extensiva constituye un sistema productivo estratégico dentro del ámbito de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel, caracterizado por su fuerte dependencia de los recursos territoriales y su contribución a la estabilidad de los ecosistemas agro-silvo-pastorales. Desde el punto de vista ecológico, el pastoreo extensivo desempeña un papel funcional en la regulación de los ciclos biogeoquímicos, la heterogeneización del paisaje y el control de la biomasa combustible. Su incidencia en la prevención de incendios, la mejora de la estructura del suelo, la dinamización de los flujos de nutrientes y el mantenimiento de hábitats de interés comunitario lo convierten en un elemento clave para la conservación de la biodiversidad.

En términos culturales, este sistema productivo aglutina un conjunto de prácticas tradicionales, infraestructuras asociadas y conocimientos etnoecológicos transmitidos intergeneracionalmente. La existencia de vías pecuarias, majadas, apriscos y técnicas de manejo adaptadas a la variabilidad climática y topográfica suponen un patrimonio cultural de alto valor, íntimamente vinculado a la identidad territorial del Valle del Cabriel.

En el ámbito económico, la ganadería extensiva aporta productos diferenciados de alto valor añadido, derivados de sistemas de producción basados en el uso eficiente de recursos locales. Su presencia contribuye a la diversificación económica rural, genera empleo directo e indirecto y favorece sinergias con sectores como la transformación agroalimentaria, el ecoturismo y la restauración vinculada al producto local.

Desde una dimensión social, este sistema productivo sostiene estructuras comunitarias, fortalece la resiliencia de las poblaciones rurales y actúa como vector de cohesión en territorios afectados por dinámicas regresivas. Su continuidad garantiza la persistencia de modos de vida adaptados al medio rural y coherentes con los principios de sostenibilidad integral, con los valores y funciones de las Reservas de la Biosfera.

I.2. Rol estratégico dentro de una Reserva de la Biosfera

El marco conceptual del Programa Hombre y Biosfera (MaB) de la UNESCO[1] reconoce las actividades productivas tradicionales y sostenibles, entre ellas la ganadería extensiva, como vectores clave para la articulación de las tres funciones asignadas a las Reservas de la Biosfera: la conservación de la biodiversidad, el desarrollo socioeconómico sostenible y el apoyo logístico a la investigación, la formación y la demostración. En la función de conservación, el manejo extensivo favorece la persistencia de paisajes de alto valor ecológico, mantiene procesos ecológicos esenciales y contribuye a la gestión activa de hábitats prioritarios.

En la dimensión de desarrollo sostenible, representa un modelo productivo eficiente en el uso de recursos naturales, generador de economía local y alineado con los principios de baja intensidad energética y circularidad.

Foto 5

Ganadería de Cañada del Hoyo.

Cedida por Fran Armero.

1 UNESCO (2016). Programa sobre el Hombre y la Biosfera (MaB): Estrategia de Lima y Plan de Acción de Lima 2016–2025. UNESCO.

Asimismo, la actividad ganadera constituye un recurso de alto potencial para la función de apoyo logístico, al ofrecer un contexto idóneo para promover investigación aplicada, seguimiento ambiental y programas de sensibilización y educación ambiental basados en la comprensión de los sistemas socioecológicos y de la conexión entre producción primaria y conservación.

En este escenario, la puesta en valor, fortalecimiento y modernización de la ganadería extensiva se consideran elementos fundamentales para asegurar la sostenibilidad integral del territorio y la implementación efectiva del enfoque MaB. El presente estudio se justifica por la necesidad de disponer de un diagnóstico técnico actualizado que permita orientar estrategias de intervención, identificar oportunidades emergentes y garantizar la continuidad de un sector con un carácter estructural dentro de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

I.3. Objetivos generales y específicos

Objetivo general:

Realizar una aproximación a la situación de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel, en el marco del proyecto SILVA-AQUA[2], con el fin de identificar las dinámicas actuales del sector en el territorio, analizar las necesidades específicas en cada zona y generar información sistematizada que permita orientar estrategias de apoyo y dinamización del sector ganadero extensivo durante los próximos cinco años.

Objetivos Específicos:

- Identificar necesidades, limitaciones y oportunidades del sector.
- Identificar los patrones de uso del territorio, infraestructuras ganaderas y recursos pastorales disponibles.
- Analizar la estructura demográfica y laboral del sector.
- Sistematizar los riesgos percibidos por los ganaderos.
- Evaluar factores territoriales específicos del ámbito de la RBVC que condicionan la actividad.
- Generar un marco de recomendaciones y líneas estratégicas de actuación alineadas con las potencialidades del territorio como Reserva de la Biosfera.

2 Proyecto SILVA AQUA.– Soluciones basadas en la naturaleza para la resiliencia hídrica en sistemas forestales y agroforestales.Disponible en: https://www.silvaaqua.es

I.4. Ámbito geográfico: la RBVC y la ganadería extensiva

La Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC)[3] se localiza en el sector centro-oriental de la Península Ibérica, estructurada en torno al curso medio-alto del río Cabriel, principal afluente del Júcar por su margen derecha. El territorio reconocido por la UNESCO fue declarado el 19 de junio de 2019 y presenta una superficie total de 421.797,77 ha, lo que equivale a algo más de 4.200 km².

La RBVC se distribuye entre tres comunidades autónomas (Castilla-La Mancha, Aragón y Comunidad Valenciana) y cuatro provincias (Cuenca, Albacete, Teruel y Valencia), abarcando un total de 52 municipios, de los cuales 37 pertenecen a la provincia de Cuenca, 6 a Albacete, 5 a Teruel y 4 a Valencia.

Entre los municipios incluidos figuran, por ejemplo, Casas de Ves, Casas-Ibáñez, Villamalea en la provincia de Albacete; Landete, Talayuelas, Zafrilla, Henarejos o Alcalá de la Vega en la provincia de Cuenca; Frías de Albarracín y Terriente, que constituyen núcleos de referencia para la actividad ganadera extensiva.

En términos demográficos, la RBVC alberga una población de 27.282 habitantes. Si se relaciona esta población con la superficie total, el resultado es una densidad media aproximada de 6,5 hab/km², muy inferior a las medias autonómicas y estatales, lo que subraya el carácter eminentemente rural y extensivo del territorio.

Desde el punto de vista geomorfológico, la zona presenta relieve de tipo mediterráneo continentalizado, con sierra, valles, riberas y cursos fluviales excavados que definen un paisaje variado.

Este contexto geográfico y demográfico condiciona de forma directa la configuración de la ganadería extensiva en la RBVC, al combinar un territorio muy amplio, de relieve complejo y baja densidad de población, con una red dispersa de pequeños núcleos rurales en los que la actividad agroganadera y forestal mantiene una presencia estructural.

Contexto socioeconómico rural

El territorio de la RBVC se caracteriza por un marcado perfil rural, con predominio de pequeños municipios, estructuras económicas de base agraria y forestal, y una fuerte vinculación histórica a los aprovechamientos tradicionales del suelo (agricultura de secano, pastoreo extensivo y uso múltiple del monte). La población que reside dentro de los límites de la reserva se ha mantenido históricamente en valores reducidos y con una distribución muy dispersa, lo que ha favorecido transformaciones moderadas del paisaje y el mantenimiento de usos tradicionales.

3 Reserva de la biosfera del Valle del Cabriel. Disponible en: https://www.cabrielbiosfera.org

Durante buena parte del siglo XX, el Valle del Cabriel experimentó procesos intensos de emigración hacia áreas urbanas y regiones más industrializadas, especialmente a partir de los años 50 y 60, con una "sangría demográfica" que desarticuló en parte la economía tradicional y condujo al abandono de terrazgos, huertas de ribera y pastizales, así como a la subexplotación de determinados recursos agrarios y forestales.

Estos procesos han dado lugar a una estructura demográfica envejecida y a problemas de relevo generacional, que afectan de forma directa al mantenimiento de actividades como la ganadería extensiva.

En la actualidad, la economía rural del ámbito RBVC combina la persistencia del sector primario (agricultura, ganadería y aprovechamientos forestales) con procesos de diversificación económica vinculados al turismo rural, el ecoturismo, la puesta en valor del patrimonio natural y cultural y los productos agroalimentarios locales. Desde hace dos décadas, el turismo rural y de naturaleza se está consolidando como motor complementario en el territorio para combatir la despoblación y generar nuevas oportunidades de empleo y emprendimiento en el Valle del Cabriel.

No obstante, persisten retos estructurales asociados a la despoblación, la baja densidad, la fragilidad del tejido empresarial, la escasez de servicios y la dependencia de ayudas públicas para asegurar la viabilidad de explotaciones de pequeña y mediana escala. El Plan de Acción de la RBVC incorpora explícitamente el impulso de actividades tradicionales —entre ellas la ganadería extensiva— como una de las líneas estratégicas para el desarrollo sostenible del territorio y para reforzar la resiliencia socioeconómica de sus comunidades rurales.

En este marco, el estudio de la ganadería extensiva se inserta en un contexto rural donde la continuidad de las explotaciones no sólo tiene implicaciones productivas, sino que está estrechamente ligada al mantenimiento de población, a la conservación de paisajes culturales y a la capacidad de la RBVC para articular modelos de desarrollo coherentes con los principios del Programa MaB y con los objetivos del proyecto SILVA-AQUA.

I.5. Definición y caracterización general de la Ganadería extensiva.

En la práctica, la ganadería extensiva no se define por un único rasgo aislado, sino por un conjunto de atributos de manejo y relación con el territorio. Por eso, los marcos técnicos y de política agraria tienden a abordarla como un continuo (extensivo–semiextensivo–intensivo), que debe concretarse con criterios operativos para evitar ambigüedades y orientar adecuadamente la regulación y las ayudas.

Definición de ganadería extensiva

Se entiende por ganadería extensiva aquella que aprovecha mayoritariamente recursos del territorio (pastos naturales o seminaturales, rastrojeras, monte y mosaicos agro-silvo-pastorales), mediante pastoreo y con baja dependencia relativa de insumos externos, ajustando el manejo y la carga ganadera a la disponibilidad estacional de recursos y al mantenimiento de la base territorial.

Este enfoque coincide con la orientación adoptada por diversos planes autonómicos en España, que incorporan el aprovechamiento sostenible de los pastos y su integración funcional con los ecosistemas como elementos centrales de los modelos de ganadería extensiva y gestión del territorio.

Rasgos estructurales: cómo se reconoce un sistema extensivo

En términos funcionales, la extensividad se identifica por una combinación de elementos:

- Base territorial amplia y diversa. El territorio (pastos, monte, rastrojeras) actúa como "infraestructura productiva": el pasto no es un complemento, sino el recurso clave del sistema.
- Alimentación basada en pastoreo y menor externalización. El pastoreo vertebra el manejo y reduce la dependencia de concentrados y energía externa en comparación con modelos estabulados.
- Ajuste ecológico y estacionalidad. La intensidad real se expresa en la relación entre carga ganadera, productividad del pasto y tiempos de aprovechamiento, con rotaciones, descansos, movilidad y gestión de puntos de agua.
- Movilidad y conocimiento local. En muchos territorios se mantiene pastoreo diario, trasterminancia o prácticas de pastoreo dirigido, con un peso importante del saber práctico acumulado.
- Multifuncionalidad. Además de producir alimentos, el extensivo sostiene servicios ecosistémicos ligados al mantenimiento del mosaico, la fertilidad, la reducción de biomasa y la conservación de paisajes culturales.

Encaje en el marco europeo: PAC, biodiversidad y sistemas de Alto Valor Natural.

El marco principal para "hacer visible" la ganadería extensiva a escala europea es la Política Agrícola Común 2023–2027, articulada mediante Planes Estratégicos nacionales en el marco del Reglamento[4] (UE) 2021/2115 del Parlamento Europeo y del Consejo.

En ese contexto, las prácticas ligadas a pastos y pastoreo se conectan con condicionalidad, intervenciones ambientales y requisitos verificables.

Además, la ganadería extensiva se asocia de forma recurrente a sistemas de Alto Valor Natural (HNV)[5], por su relación con paisajes agrarios y hábitats dependientes de usos de baja intensidad; la propia Comisión utiliza este enfoque como indicador agroambiental.

En paralelo, muchas formaciones de pastizal y hábitats seminaturales europeos se gestionan en conexión con objetivos de conservación[6] (incluida Red Natura 2000), en el marco de la Directiva Hábitats[7].

Y, en términos de orientación política general, la estrategia "De la Granja a la Mesa" del Pacto Verde sitúa la transición hacia sistemas alimentarios más sostenibles como una prioridad estratégica a escala de la Unión Europea (Comisión Europea, 2020)[8].

Marco estatal: España (PAC y normativa básica).

En España, el Plan Estratégico de la PAC (PEPAC)[9] concreta intervenciones y prácticas. El FEGA (Fondo Español de Garantía Agraria)[10] como organismo coordi-

4 Parlamento Europeo y Consejo de la Unión Europea. (2021). Reglamento (UE) 2021/2115 por el que se establecen normas en relación con la ayuda a los planes estratégicos que deben elaborar los Estados miembros en el marco de la Política Agrícola Común (PAC). Diario Oficial de la Unión Europea.

5 Eurostat / Comisión Europea. Agri-environmentalindicator – High Nature Valuefarmland (AEI 23).

6 Comisión Europea (DG Environment). Managing and protecting Natura 2000 sites

7 Consejo de la Unión Europea. Directiva 92/43/CEE (Directiva Hábitats), sobre conservación de hábitats naturales y de la fauna y flora silvestres.

8 Comisión Europea. (2020). Una estrategia "De la Granja a la Mesa" para un sistema alimentario justo, saludable y respetuoso con el medio ambiente. COM(2020) 381 final.

9 Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA). (s. f.). El Plan Estratégico de la PAC de España (PEPAC) 2023–2027.

10 FEGA. (s. f.). Ecorregímenes (PEPAC 2023–2027): pastoreo extensivo, siega y biodiversidad en superficies de pastos.

nador en el marco PEPAC, publica la descripción y requisitos de los eco-regímenes vinculados a pastos, donde el pastoreo extensivo aparece como práctica incentivada en el paquete "pastoreo extensivo, siega y biodiversidad en superficies de pastos".

A la vez, la actividad queda atravesada por dos bloques normativos de referencia para cualquier diagnóstico:

- Condicionalidad reforzada asociada a ayudas PAC, regulada en España por el Real Decreto 1049/2022[11].
- Registro y ordenación administrativa de explotaciones (REGA), regulado por el Real Decreto 479/2004[12].

En síntesis: el marco estatal combina incentivos (eco-regímenes y pagos) con obligaciones (condicionalidad, registros y trazabilidad), y esa combinación condiciona fuertemente la operativa del extensivo.

Escala regional: el enfoque autonómico y el caso de Castilla-La Mancha

Los marcos autonómicos tienden a concretar la ganadería extensiva desde una lógica territorial (pasto, recursos, manejo y sostenibilidad). Un ejemplo consolidado es el Plan Andaluz de Ganadería Extensiva, que sitúa el aprovechamiento de pastos como base del sistema productivo (Junta de Andalucía 2018)[13].

En Castilla-La Mancha, además de medidas y convocatorias específicas —incluidas las vinculadas a sanidad animal y ganadería extensiva—, se ha anunciado recientemente la preparación de un Plan Estratégico regional de ganadería extensiva (JCCM)[14], lo que refuerza la actualidad y pertinencia del presente diagnóstico como instrumento de orientación para futuras líneas de acción.

11 España. (2022). Real Decreto 1049/2022, de 27 de diciembre, por el que se establecen las normas para la aplicación de la condicionalidad reforzada... BOE.

12 España. (2004). Real Decreto 479/2004, de 26 de marzo, por el que se establece y regula el Registro general de explotaciones ganaderas (REGA). BOE.

13 Junta de Andalucía. (2018). Plan Andaluz de Ganadería Extensiva. Consejería de Agricultura, Pesca y Desarrollo Rural.

14 Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2026, 4 de enero). El Gobierno regional ultima el Plan Estratégico de Ganadería Extensiva de Castilla-La Mancha. Consejería de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural.

I.6. Proyecto Silva Aqua.

El presente estudio se enmarca en el proyecto SILVA AQUA, una iniciativa orientada a reforzar la resiliencia de los ecosistemas forestales y a generar oportunidades de bioeconomía rural mediante la integración práctica entre gestión forestal sostenible, recursos hídricos y ganadería extensiva ovino-caprina en Reservas de la Biosfera.

SILVA AQUA parte de una idea operativa: en territorios mediterráneos con riesgo creciente de grandes incendios, el acceso funcional a puntos de agua y la mejora de la transitabilidad en el monte son condiciones habilitantes para recuperar y expandir el pastoreo como herramienta de gestión del paisaje (reducción de biomasa, mantenimiento del mosaico y apoyo a la prevención). El proyecto combina, por tanto, actuaciones materiales sobre el territorio con acciones de capacitación y mejora de cadena de valor.

Financiación, duración y ámbito territorial

El proyecto está apoyado por la Fundación Biodiversidad (MITECO) en el marco del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR), financiado por la Unión Europea – NextGenerationEU. Tiene una duración de 09/02/2024 a 31/12/2025 y su ámbito de actuación incluye territorios de Valencia, Albacete, Cuenca y Teruel, con intervención directa en espacios vinculados a Reservas de la Biosfera.

Entidades participantes

La entidad beneficiaria y coordinadora es AMUFOR- Asociación de Municipios Forestales Valencianos, con participación de la Asociación Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel, la Universidad de Castilla-La Mancha (UCLM) y los ayuntamientos de Villargordo del Cabriel y Caudete de las Fuentes, entre otros actores implicados en acciones y difusión.

Principales líneas de trabajo

De forma sintética, SILVA AQUA estructura sus acciones en torno a los ejes:

- Identificación de puntos de agua adecuados mediante herramientas técnicas (teledetección y SIG) para mejorar la planificación y el acceso.
- Rehabilitación experimental de fuentes, manantiales y abrevaderos para aumentar capacidad de acopio y disponibilidad efectiva del recurso.
- Tratamientos selvícolas y mejoras de transitabilidad en áreas de influencia de los puntos de agua, facilitando el movimiento del ganado y el aprovechamiento silvopastoril.

- Recuperación de bancales abandonados próximos a puntos de agua para activar su uso como pastos e introducir siembras de apoyo.
- Análisis de normativas que condicionan el tránsito, el acceso a recursos y el uso de vías pecuarias, buscando mejorar el encaje operativo del pastoreo.
- Mejora de cadena de valor: viabilidad de infraestructuras de transformación (incluida la opción de mataderos móviles) e integración de productos en marca territorial asociada a la Reserva.
- Formación, divulgación y transferencia, con acciones dirigidas al sector ganadero y otros colectivos locales, reforzando capacidades técnicas y coordinación con gestión forestal.
- Enfoque transversal en empleo y oportunidades, con atención específica a colectivos con mayores barreras, incluyendo la mujer rural.

Encaje del estudio diagnóstico dentro de SILVA AQUA

En este contexto, el estudio aporta la base necesaria para orientar las intervenciones del proyecto desde un enfoque territorial y realista. En particular:

- Caracteriza el sistema de ganadería extensiva (funcionamiento, necesidades y limitaciones) desde la evidencia de entrevistas.
- Identifica cuellos de botella operativos que condicionan el aprovechamiento silvopastoril (agua, accesos, gobernanza de recursos, burocracia y coordinación).
- Aporta criterios de priorización para actuaciones del proyecto (puntos de agua estratégicos, conectividad de rutas, compatibilidad con prevención de incendios).
- Genera una lectura social y laboral (relevo, percepción social, condiciones de trabajo, mapa emocional) imprescindible para que las medidas técnicas sean viables y sostenibles.

Así, el diagnóstico no es un elemento complementario, sino una pieza central: conecta las actuaciones sobre el territorio con la realidad de manejo y con las condiciones sociales que determinan la permanencia del pastoreo como herramienta de gestión y resiliencia en la RBVC.

Foto 6

Visita a un corral en Casas de Pradas para rehabilitar.

Fuente: RBVC

2. METODOLOGÍA

La metodología empleada en este estudio combina técnicas de investigación cualitativa, análisis documental y revisión sistemática de información sectorial y territorial. Su diseño responde al objetivo de obtener un diagnóstico riguroso, comprensivo y contextualizado sobre la situación actual de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC), en el marco del proyecto SILVA-AQUA. La estrategia metodológica se estructuró en tres componentes complementarios:

2.1. Análisis documental y revisión sectorial

En una primera fase se recopiló y examinó información procedente de:

- Documentos estratégicos de la RBVC y del Programa MaB.
- Normativa sectorial en materia ganadera, sanitaria, ambiental y de desarrollo rural.
- Revisión de Planes Estratégicos regionales y nacionales.
- Estadísticas agrarias y ganaderas a escala regional y estatal.
- Estudios previos sobre socioeconomía rural, manejo extensivo y sistemas de producción ligados a pastos.

Este análisis permitió construir un marco de referencia actualizado sobre las tendencias, presiones y oportunidades del sector, así como identificar vacíos de información relevantes para orientar el trabajo de campo.

2.2. Diseño y aplicación del trabajo de campo cualitativo

El componente central de la investigación se basó en técnicas cualitativas orientadas a recoger la experiencia directa, las percepciones y el conocimiento experto de las personas ganaderas de la RBVC. Para ello se elaboró un borrador-guion de entrevista semiestructurada, diseñado para aplicarse tanto en formato individual como en dinámicas grupales. Este guion se estructuró en cinco bloques temáticos:

- Situación actual de la ganadería extensiva.
- Factores que afectan a la actividad.
- Perspectiva de género en el sector.
- Visiones y expectativas de futuro.
- Reflexión personal y valoración del oficio.

Dicha estructura permitió captar información comparable entre explotaciones, a la vez que facilitó la expresión libre de las personas entrevistadas para incluir matices y aportaciones no previstas inicialmente.

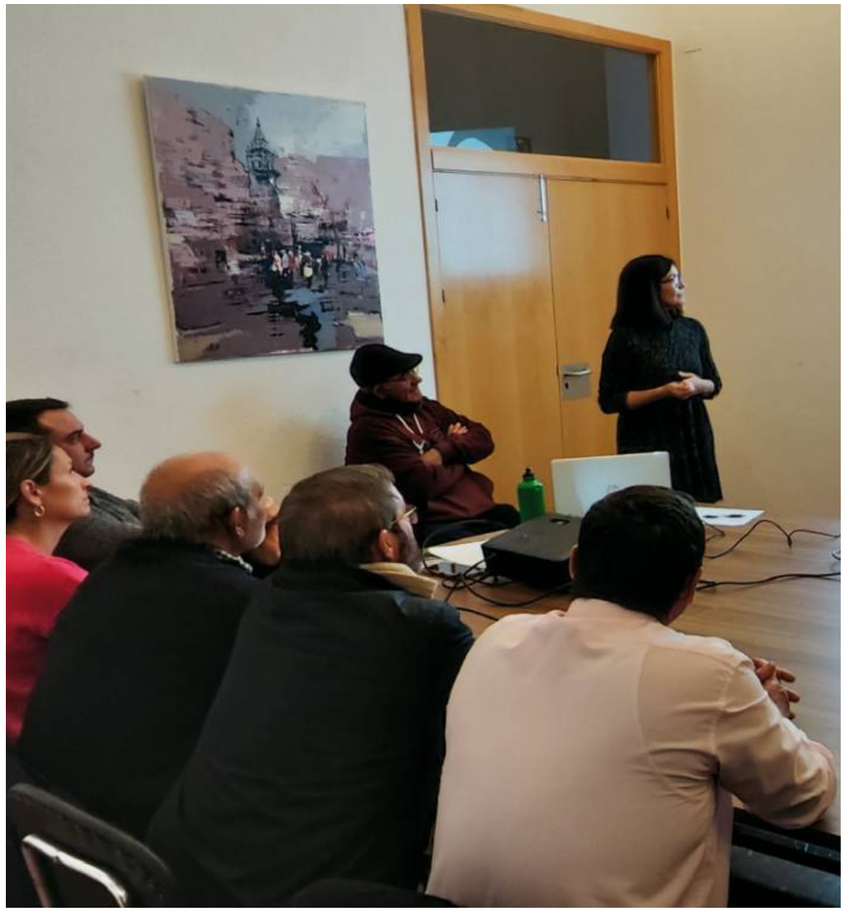


Foto 7

Mesa ganadera de la comarca de La Manchuela.

Fuente: RBVC

2.3. Trabajo de campo y entrevistas a ganaderos

El trabajo de campo constituyó el núcleo central de la investigación, al permitir un conocimiento directo y detallado de la realidad de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera del Valle del Cabriel. La identificación previa de las explotaciones ganaderas se realizó a partir del Registro Ganadero oficial, complementada y contrastada mediante el contacto telefónico directo con la totalidad de los ayuntamientos del ámbito territorial de la Reserva. Este proceso permitió determinar la existencia de un total de 68 explotaciones ganaderas activas en el territorio.

A partir de este marco muestral, se llevaron a cabo entrevistas directas, individuales y semiestructuradas a los titulares de las explotaciones, alcanzando al 95 % del total de ganaderos y ganaderas extensivas de la Reserva. En términos absolutos, se realizaron 65 entrevistas correspondientes a 65 explotaciones de las 68 identificadas.

El elevado grado de cobertura alcanzado garantiza una representatividad prácticamente exhaustiva del sector, lo que ha permitido obtener una visión completa, rigurosa y territorialmente equilibrada de la ganadería extensiva en la RBVC. Este enfoque metodológico refuerza la solidez de los resultados del estudio, al basarse en información primaria obtenida directamente de los agentes que desarrollan la actividad ganadera en el territorio.

El desarrollo de las entrevistas siguió un protocolo común:

- Presentación de la RBVC, el proyecto SILVA-AQUA y del objetivo del estudio.
- Intercambio inicial para generar confianza.
- Desarrollo de la entrevista siguiendo los cinco bloques temáticos.
- Recogida de información cuantitativa básica: edad, tipo de explotación, dimensión, años de experiencia.
- Invitación a participar en futuras acciones colaborativas relacionadas con el sector ganadero.

En los casos en los que se realizaron entrevistas grupales, se adoptó una dinámica participativa orientada a estimular la interacción y contraste de opiniones entre ganaderos, facilitando la identificación de consensos, divergencias y propuestas colectivas.

Adicionalmente, se realizaron consultas a personal técnico de las Oficinas Comarcales Agrarias (OCAs) de Casas Ibáñez y Requena con el fin de complementar la in-

formación obtenida en campo. Se presentó el proyecto a las OCAS de la provincia de Cuenca a través de la delegación correspondiente.

Todas las entrevistas fueron registradas mediante notas de campo, grabación de audio y transcripción parcial, y posteriormente codificadas siguiendo una matriz previamente diseñada. Esta matriz permitió clasificar la información en categorías analíticas transversales:

- Dimensión socioeconómica.
- Condiciones de trabajo y modelo productivo.
- Relación con el medio natural y los recursos.
- Relación con la administración y sectores sociales.
- Relevo generacional y perspectivas de futuro.
- Percepción social y comunicación del sector.
- Situación y papel de las mujeres en la ganadería extensiva.

El análisis se llevó a cabo mediante técnicas de análisis temático, identificando patrones de discurso, elementos emergentes, factores críticos y oportunidades de mejora.

2.4. Integración de resultados y elaboración del diagnóstico

Finalmente, la información cualitativa recabada en las entrevistas se ha integrado con el análisis documental y la revisión sectorial, generando un diagnóstico sistémico del estado de la ganadería extensiva en la RBVC. Esta triangulación metodológica permitió:

- Contrastar la información procedente de las entrevistas con las tendencias sectoriales generales.
- Identificar coincidencias y divergencias entre la percepción de las personas ganaderas y la normativa o los marcos técnicos existentes.
- Construir una visión consolidada y contextualizada del sector, con especial atención a las necesidades emergentes, las barreras estructurales y las oportunidades de intervención dentro del proyecto SILVA-AQUA.

El enfoque mixto aplicado garantiza un diagnóstico robusto, centrado en la voz del territorio y complementado con evidencia técnica y normativa. La combinación de entrevistas semiestructuradas, dinámicas participativas y análisis documental ofrece una base sólida para la formulación de recomendaciones operativas y estrategias de mejora aplicables a la gestión de la ganadería extensiva en la RBVC.

2.5. Validación de Resultados del Diagnóstico en Mesas participativas.

De manera complementaria al trabajo de campo basado en entrevistas, el proceso de diagnóstico incorporó una fase específica de contraste y validación participativa mediante la celebración de cuatro mesas ganaderas territoriales. Estas sesiones tuvieron como objetivos principales devolver al sector los resultados preliminares del diagnóstico, contrastarlos colectivamente con los propios ganaderos y ganaderas, y avanzar hacia la definición compartida y la priorización de líneas de acción derivadas del estudio.

El contenido y principales acuerdos alcanzados en estas mesas ganaderas se recogen de forma detallada en las correspondientes actas, incluidas como Anexo X. Actas de las Mesas Ganaderas Territoriales.

Las mesas ganaderas se concibieron como espacios de participación directa, orientados tanto a la validación cualitativa de los resultados obtenidos como a la construcción colectiva de propuestas realistas y adaptadas a la diversidad de situaciones del territorio. En ellas se presentaron de forma sintética los principales hallazgos del diagnóstico, se debatieron los retos identificados y se recogieron aportaciones, matices y acuerdos por parte de las personas participantes, con especial énfasis en la selección de prioridades operativas y en la concreción de actuaciones viables.

Adicionalmente, las sesiones incorporaron un componente de aprendizaje e inspiración mediante la presentación de experiencias innovadoras y referencias externas que permiten evidenciar que algunos de los problemas señalados por el sector cuentan con soluciones ya en marcha en otros territorios, y que pueden ser replicadas, adaptadas o coordinadas desde la RBVC. En concreto, se compartieron iniciativas desarrolladas en Reservas de la Biosfera con mayor trayectoria en este ámbito —como la Reserva de la Biosfera Ancares Leoneses y la Reserva de la Biosfera de Ordesa-Viñamala—, así como propuestas aplicadas a retos específicos del territorio, destacando BioLime-Block como vía de valorización y gestión de la lana, y la Plataforma de Ganadería Extensiva de la Fundación Entretantos como herramienta de visibilización y diferenciación del modelo extensivo.

En conjunto, la incorporación de estas cuatro mesas ganaderas refuerza el carácter participativo del estudio y asegura que las conclusiones y propuestas finales no se basen únicamente en el análisis técnico, sino también en el conocimiento práctico, la experiencia y las prioridades del propio sector, incorporando además referencias concretas que abren oportunidades de coordinación territorial y transferencia de soluciones.

2.6. Limitaciones del estudio

El presente estudio ha permitido establecer un marco general sobre el sector ganadero en el territorio de la Reserva, identificando su contexto, tendencias y principales condicionantes. No obstante, por el propio enfoque de esta fase (carácter panorámico, disponibilidad de información y tiempos de ejecución), el análisis no ha abordado en profundidad variables de funcionamiento interno de las explotaciones que son determinantes para caracterizar con rigor técnico el grado de extensividad.

A pesar de la elevada cobertura alcanzada —que incluye al 95% de las personas ganaderas extensivas de la RBVC— el estudio presenta una serie de limitaciones metodológicas y analíticas que deben considerarse para una interpretación precisa de los resultados y para orientar futuras líneas de investigación.

Naturaleza cualitativa de la información

La investigación se basa en entrevistas semiestructuradas que recogen percepciones, experiencias y valoraciones personales. Aunque permiten un conocimiento profundo del sector, introducen inevitablemente elementos de subjetividad y variabilidad discursiva que pueden influir en la interpretación de algunos temas sensibles (rentabilidad, relación con la administración, carga de trabajo, conflictos con fauna, etc.).

Limitaciones del contexto temporal

Los resultados reflejan la situación sectorial en un momento condicionado por cambios normativos, tensiones de mercado y factores coyunturales. La actividad ganadera es especialmente sensible a variaciones económicas, sanitarias y climáticas, por lo que algunas conclusiones pueden evolucionar rápidamente.

Disponibilidad de datos secundarios:

En algunos ámbitos (por ejemplo, datos de carga ganadera o superficies pastadas a escala local), no existen registros actualizados o de acceso público, lo que requiere complementar la información con la aportada por los ganaderos.

Variabilidad territorial:

La diversidad ambiental, climática y socioeconómica de la RBVC implica que ciertos resultados no sean extrapolables a todo el territorio, sino que se circunscriban a contextos locales específicos.

A pesar de estas limitaciones, la triangulación entre entrevistas, análisis documental y observaciones de campo aporta un alto grado de validez y consistencia al diagnóstico resultante. Además, se identifican diversas oportunidades de estudio para reforzar y ampliar el análisis del sector en el futuro:

- Oportunidades de emprendimiento en el sector agroalimentario en la RBVC.
- Perspectiva de género en la ganadería extensiva.
- Relevo generacional y modelos de incorporación juvenil.
- Relación agricultura-ganadería y gestión sostenible de recursos del territorio.
- Análisis del impacto real del pastoreo en la gestión del territorio.
- Estudio de viabilidad económica del sector ganadero extensivo en la RBVC.
- Estudios sobre indicadores ambientales como el uso de pastos, movilidad del ganado, impactos y servicios ecosistémicos.
- Comparación territorial entre municipios de la RBVC.

La ganadería extensiva es un sistema productivo-territorial: su rasgo diferencial no depende únicamente del número de animales o de la orientación productiva, sino del modo en que la explotación se relaciona con el territorio (pastoreo, recursos pastables, movilidad, estacionalidad y dependencia de insumos). Por ello, si se pretende orientar actuaciones eficaces desde la Reserva —tanto en términos de sostenibilidad económica como de conservación, prevención de incendios y mantenimiento del paisaje— es recomendable disponer de una caracterización operativa, comparable y verificable, basada en indicadores.

Con este objetivo, se propone una agenda de profundización para fases posteriores del trabajo, que permita consolidar un diagnóstico técnico más fino y, a la vez, establecer un sistema de seguimiento (tipo observatorio) que facilite la toma de decisiones.

A continuación, se plantea un marco de criterios prácticos para caracterizar explotaciones extensivas que permita comparar el análisis con datos a escala regional, nacional y de la Unión Europea. El enfoque se basa en indicadores “mínimos viables” y admite ampliación posterior en función de recursos y disponibilidad de datos.

- Criterio 1. Peso del pastoreo en la alimentación anual
- Criterio 2. Base territorial útil (superficie y funcionalidad)
- Criterio 3. Carga ganadera y estacionalidad del aprovechamiento
- Criterio 4. Dependencia de insumos externos
- Criterio 5. Movilidad (desplazamientos estacionales y funcionalidad)
- Criterio 6. Resultados ambientales y territoriales atribuibles al manejo
- Criterio 7. Encaje PAC (eco-regímenes, superficies y condicionantes)

Con este subapartado, el estudio deja explícito qué no se ha podido abordar en esta fase, pero a la vez aporta un marco técnico sólido y una ruta realista para que la Reserva continúe el análisis del sector ganadero con herramientas comparables y orientadas a la acción.

Foto 8

Entrevista a Ganaderos de Pedro Izquierdo (Moya).

Fuente: RBVC

3. RESULTADOS DEL TRABAJO DE CAMPO: ANÁLISIS DE LAS ENTREVISTAS

3.1. Perfil y Caracterización de las Explotaciones Ganaderas

3.1.1. Datos sociodemográficos de las personas ganaderas

El análisis sociodemográfico permite caracterizar al colectivo ganadero de la RBVC y comprender mejor su situación laboral, su relación con el territorio y su capacidad de adaptación al futuro del sector. A partir de las 65 entrevistas realizadas, y dentro de las limitaciones de la información disponible, se pueden analizar las siguientes variables:

Distribución por edad:

El análisis de la edad de los titulares de explotaciones ganaderas en la RBVC muestra una estructura demográfica mayoritariamente madura. Del total de 65 ganaderos y ganaderas entrevistados, 44 tienen más de 45 años y 21 tienen 45 años o menos. La distribución se concentra principalmente entre los 40 y 60 años, con mayor presencia en torno a los 50, lo que refleja un sector consolidado y con amplia experiencia profesional. Al mismo tiempo, la existencia de un bloque significativo de titulares ≤45 años evidencia un relevo generacional en marcha, aunque todavía no mayoritario, cuyo mantenimiento dependerá de la viabilidad y las condiciones de permanencia de estas explotaciones.

La presencia de titulares menores de 40 años es reducida, aunque se identifica el inicio de una incorporación de perfiles en edades tempranas (en torno a los 30–35 años). Esta representación, todavía minoritaria, es coherente con las dinámicas observadas en el conjunto del sector a escala regional y nacional, donde persisten barreras estructurales de acceso y permanencia (dificultad para disponer de base territorial y recursos pastables, necesidad de inversión inicial, carga administrativa y limitaciones de servicios y oportunidades en el medio rural).

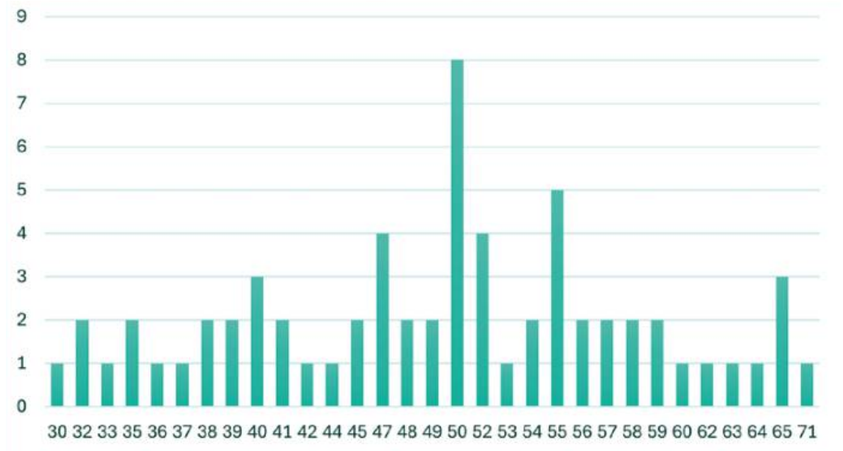


Gráfico 1

Edad de los/las ganaderos/as entrevistados.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

No obstante, en la RBVC se constata un relevo generacional en marcha, lo que aporta capacidad de continuidad y evidencia que el sector mantiene una base activa y con proyección. Aun así, el relevo no puede darse por garantizado. La tendencia al abandono y el peso todavía mayoritario de titulares de más edad refuerzan la necesidad de impulsar medidas orientadas no solo a la incorporación, sino a la consolidación y retención de nuevos ganaderos y ganaderas: programas de formación y acompañamiento, apoyo al acceso a recursos (pasto, agua e infraestructuras), mejora de condiciones laborales y simplificación de trámites. Avanzar en estas líneas es clave para asegurar la continuidad del manejo extensivo como herramienta de gestión y conservación del territorio en el conjunto de la Reserva.

Distribución por género

La distribución por género muestra una marcada masculinización del sector, con una amplia mayoría de hombres dedicados a la ganadería extensiva en la RBVC. La presencia de mujeres ganaderas es notablemente menor, aunque significativa, lo que apunta a un creciente, pero todavía insuficiente proceso de incorporación de mujeres al sector.

Esta desigualdad refleja dinámicas tradicionales que todavía condicionan el acceso de las mujeres a la actividad ganadera, especialmente en explotaciones familiares donde su papel queda con frecuencia invisibilizado o ligado a tareas de apoyo no formalizadas.

Distribución por localización

La participación de ganaderos y ganaderas abarca localidades de las cuatro provincias que integran el territorio —Cuenca, Albacete, Valencia y Teruel— lo que garantiza una cobertura espacial amplia y representativa de la diversidad geográfica, socioeconómica y productiva del territorio.

La cartografía de silvopastoralismo de la RBVC muestra que las explotaciones ganaderas se distribuyen de forma amplia en el conjunto del territorio, aunque con una densidad desigual entre municipios. En términos generales, la ganadería extensiva presenta una implantación amplia en el territorio, coherente con un modelo productivo que depende de una base territorial extensa y del acceso a recursos dispersos (pastos, monte, rastrojeras y agua). Esta presencia generalizada confirma su papel como actividad estructurante del paisaje, especialmente en ámbitos donde el mosaico agroforestal y los montes públicos sostienen el aprovechamiento pastoril.

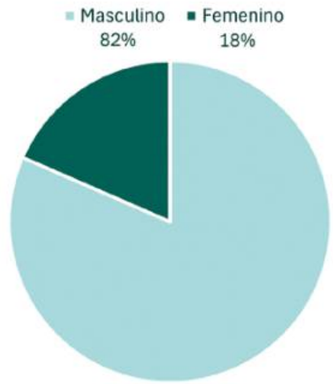
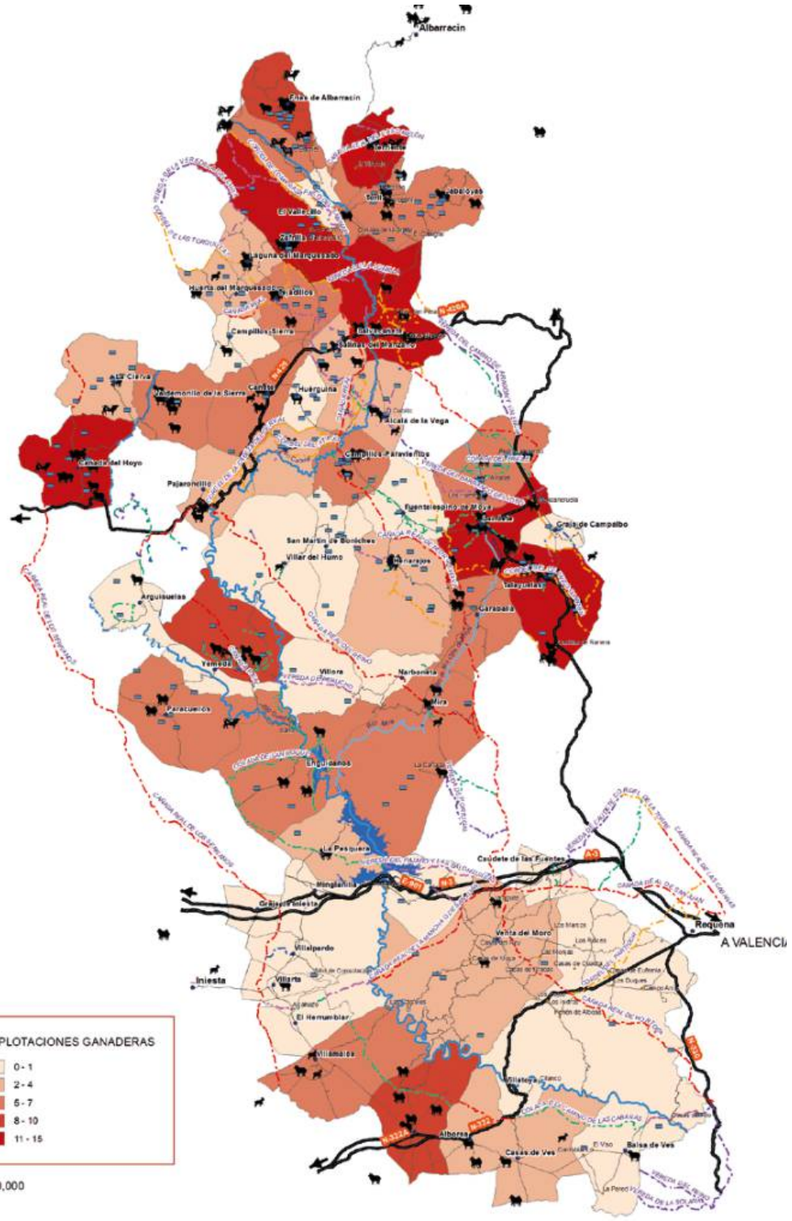


Gráfico 2

Género del titular de la explotación.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

El mapa permite identificar, además, áreas de mayor concentración de explotaciones (municipios con valores altos), que funcionan como núcleos ganaderos. Estas concentraciones se asocian habitualmente a zonas donde existe mayor disponibilidad y continuidad de recursos pastables (monte y pastizales), así como a espacios de transición agroforestal, donde el sistema extensivo puede complementar el pastoreo con aprovechamientos estacionales (por ejemplo, rastrojeras). En paralelo, aparecen municipios con baja densidad de explotaciones, vinculados previsiblemente a limitaciones funcio-



Mapa 1

Explotaciones ganaderas en la RBVC.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos del REGA y las entrevistas realizadas

nales del modelo extensivo: menor disponibilidad de superficie pastable, mayor fragmentación del territorio o predominio de otros usos del suelo.

Un elemento relevante del mapa es la presencia de la red de vías pecuarias (cañadas, cordeles y veredas), que atraviesa el ámbito de la Reserva y conecta distintos sectores. La coincidencia de explotaciones a lo largo de estos ejes refuerza su importancia como infraestructura territorial para el manejo extensivo (movilidad, acceso a manchas de pasto, conectividad entre áreas de aprovechamiento), junto con el papel de la red hidrográfica como soporte de recursos y puntos de agua.

En conjunto, esta distribución territorial —extendida, pero con focos de concentración— evidencia que la ganadería extensiva sigue contribuyendo a mantener espacios abiertos y mosaicos agroforestales, con implicaciones directas en servicios ecosistémicos clave para la RBVC: control de biomasa y prevención de incendios, conservación de hábitats ligados al pastoreo y mantenimiento del paisaje. Dado que el estudio incluye la totalidad de explotaciones del territorio, el patrón observado refleja de forma fiable la heterogeneidad espacial de la actividad ganadera en la Reserva.

Distribución por procedencia

La variable procedencia evidencia una predominancia clara de profesionales de origen español, aunque se detecta una presencia creciente de personas procedentes de Pakistán, Ucrania y Rumanía, vinculadas tanto a la titularidad como a la mano de obra de apoyo en explotaciones extensivas.

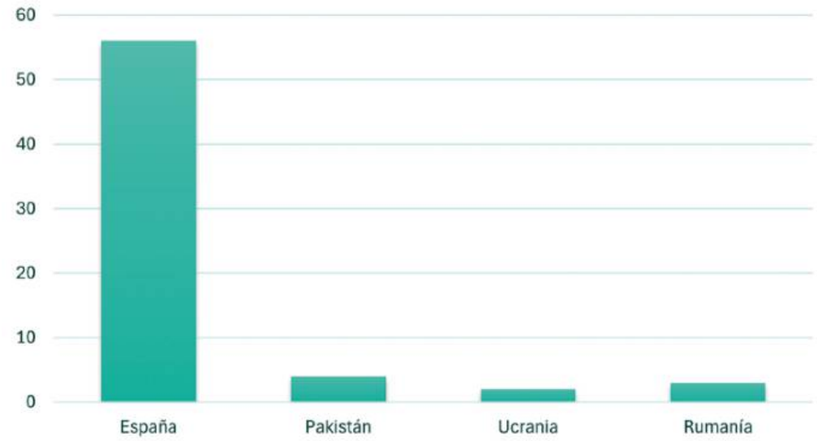
En relación con la procedencia, se observa que la titularidad de la mayoría de las explotaciones es mayoritariamente española, mientras que una parte relevante de la mano de obra asalariada y de apoyo al pastoreo (pastores, ayudantes, personal de campaña) es de origen extranjero. Este patrón evidencia una reconfiguración del empleo en el sector, asociada a la dificultad de cubrir determinados puestos con población local y a los problemas de relevo generacional, y se enmarca en una tendencia creciente de incorporación de población migrante en actividades primarias en territorios rurales.

La diversificación sociodemográfica de la fuerza de trabajo puede constituir una oportunidad para reforzar la continuidad operativa de las explotaciones y estabilizar el empleo, siempre que vaya acompañada de medidas específicas: acogida e integración, formación técnica y en prevención de riesgos, acompañamiento en aspectos administrativos y lingüísticos cuando proceda, y mejora y estandarización de condiciones laborales y de alojamiento en los casos en que exista residencia vinculada al trabajo. Estas actuaciones, si se desarrollan, contribuirán a consolidar la sostenibilidad

Gráfico 3

Procedencia del ganadero/ganadera

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas



social del modelo extensivo y a reducir vulnerabilidades laborales, fortaleciendo a medio plazo la viabilidad económica del sector en la RBVC.

Conclusiones sociodemográficas del sector ganadero extensivo en la RBVC

La caracterización sociodemográfica del sector ganadero extensivo en la RBVC muestra un perfil con rasgos estructurales comunes a otros territorios rurales, pero con un elemento diferencial relevante: la presencia de una base de titulares jóvenes.

- **Estructura de edad y relevo:** aunque existe un componente de envejecimiento en parte del sector, la RBVC presenta un porcentaje significativo de titulares de hasta 45 años (≈30%), lo que indica un relevo generacional en marcha. El reto principal no se sitúa tanto en la incorporación, como en la consolidación y permanencia de estas explotaciones jóvenes (viabilidad económica, acceso a recursos, carga de trabajo, disponibilidad de mano de obra y estabilidadnormativa/administrativa). En este sentido, el relevo puede considerarse parcial y heterogéneo, con riesgos de discontinuidad si no se refuerzan las condiciones que permiten mantener la actividad a medio plazo.
- **Género:** persiste un predominio masculino en la titularidad y en el empleo directo, con representación femenina insuficiente, lo que limita la diversificación social del sector y reduce la base potencial de emprendimiento y sucesión.
- **Distribución territorial:** la implantación del sector se concentra en municipios y áreas con tradición ganadera, disponibilidad de superficies pastables (incluidos montes públicos) y presencia de sistemas pastorales, confirmando que la

ganadería extensiva depende estrechamente de su base territorial y de la accesibilidad a recursos (pasto y agua).

- **Estructura laboral y migración:** se observa un patrón en el que la titularidad es mayoritariamente local, mientras que parte de la mano de obra de apoyo al pastoreo es de origen extranjero. Este fenómeno refleja una reconfiguración del empleo y la creciente relevancia de la población migrante para sostener la operativa diaria de numerosas explotaciones, especialmente en tareas exigentes y con menor disponibilidad de trabajadores locales.

En conjunto, estas dinámicas sociodemográficas condicionan la sostenibilidad del sector y su capacidad para seguir aportando servicios ecosistémicos esenciales en la RBVC: control de biomasa y apoyo a la prevención de incendios, mantenimiento de hábitats abiertos y paisajes en mosaico, y conservación de biodiversidad asociada al pastoreo. Al mismo tiempo, el peso de titulares jóvenes identificado constituye una oportunidad estratégica para reforzar la continuidad del modelo extensivo, siempre que se implementen medidas orientadas a estabilizar la actividad y reducir vulnerabilidades.

El análisis sugiere priorizar políticas y actuaciones centradas en: (i) retención y consolidación de titulares ≤45 años (más allá de la incorporación), (ii) promoción efectiva de la igualdad de género y visibilización del papel de las mujeres, (iii) formación técnica y empresarial adaptada al extensivo, y (iv) estrategias de integración y cualificación de la mano de obra (incluida la migrante), garantizando condiciones laborales adecuadas y continuidad operativa.

3.1.2. Características de las explotaciones

El análisis de las características estructurales de las explotaciones ganaderas de la RBVC permite comprender el modelo productivo predominante, su grado de adaptación al territorio y los factores que condicionan su viabilidad presente y futura.

Tipos de ganadería predominantes en la RBVC.

Tras la normalización de los datos, la distribución del tipo de ganadería extensiva entre las 65 entrevistas realizadas es la siguiente:

- Ovino: 27 explotaciones (42 %)
- Mixta ovino–caprino: 32 explotaciones (49 %)
- Caprino: 4 explotaciones (6 %)
- Bovino: 2 explotaciones (3 %)

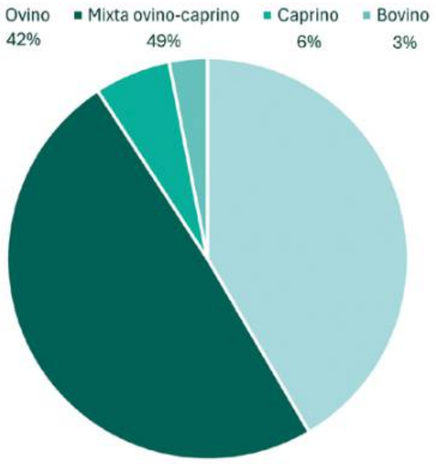


Gráfico 4

Tipo de ganadería.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

El predominio del ovino —incluyendo las explotaciones mixtas ovino-caprino— es contundente, concentrando más del 90 % de las explotaciones. Este patrón confirma que la ganadería extensiva en la RBVC está estructurada mayoritariamente en torno a sistemas productivos tradicionales basados en el cordero y, en menor medida, en el cabrito, con un aprovechamiento secundario de la lana.

Las explotaciones exclusivamente caprinas o bovinas presentan una presencia residual, lo que indica que se trata de orientaciones productivas muy minoritarias dentro del territorio.

Aunque en la información analizada apenas aparecen referencias a orientaciones lácteas, sí se identifica una explotación caprina de producción de leche vinculada a la quesería Quesos La Rueda (Villamalea), que transforma parte de su leche en queso y comercializa el excedente. Esta presencia, aunque singular y minoritaria dentro del conjunto del sector, introduce una excepción relevante, pero no modifica la tendencia general: la ganadería extensiva de la RBVC se orienta de forma predominante hacia sistemas cárnicos, en coherencia con las características agroecológicas, los recursos pastorales disponibles y la estructura tradicional de manejo del territorio.

Dimensión y carga ganadera

Para la variable "Número de cabezas" se dispone de información en 65 explotaciones, lo que permite describir con bastante fiabilidad la estructura de tamaño del sector en la RBVC.

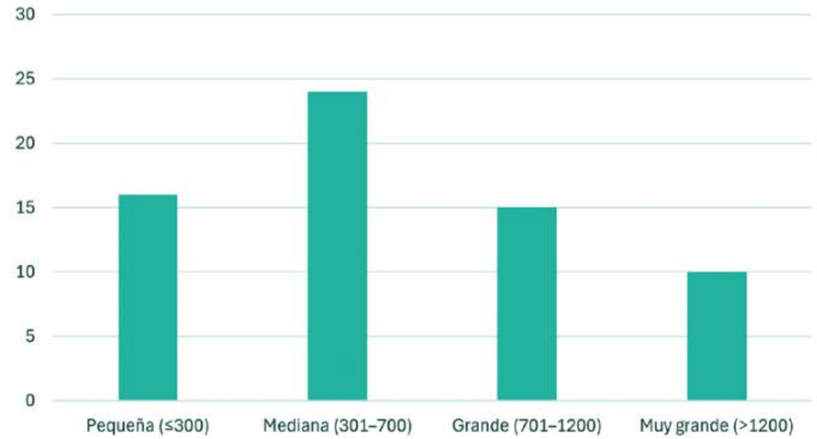


Gráfico 5

Tamaño de las explotaciones ganaderas.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

- Media: 786 cabezas
- Mediana: 625 cabezas
- Desviación estándar: ~580 cabezas
- Rango: de 60 a 2.500 cabezas

La diferencia entre media y mediana indica una distribución asimétrica: existen varias explotaciones de tamaño muy alto que elevan la media, reflejando una heterogeneidad real dentro del sistema extensivo.

Aplicando la clasificación definida la estructura queda como sigue:

La distribución por tamaño confirma la alta heterogeneidad interna del sector, combinando explotaciones de escala claramente familiar con otras de carácter empresarial. El núcleo central se concentra en los tramos mediano y pequeño, que representan casi seis de cada diez explotaciones.

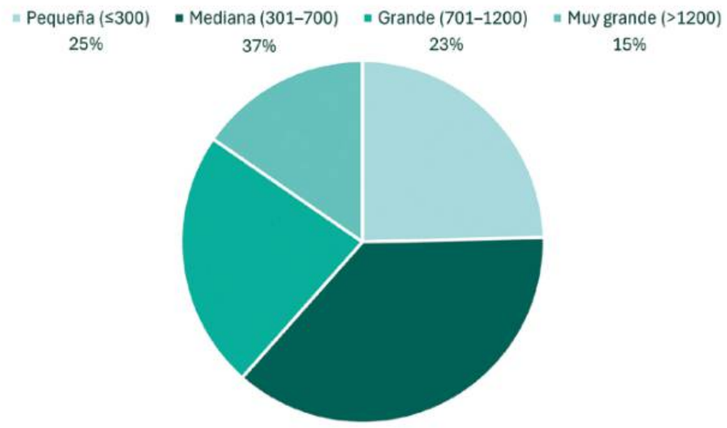


Gráfico 6

Tamaño de las explotaciones ganaderas.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

Las explotaciones muy grandes -un 15 % de los casos- tienen una relevancia particular tanto por su peso territorial (carga ganadera, superficie requerida, impacto sobre los pastos) como por su organización interna del trabajo, generalmente más compleja.

Por su parte, el grupo de explotaciones pequeñas (≤ 300 cabezas) supone alrededor de un tercio del total y refleja la persistencia de modelos ligados a economías familiares, manejos más tradicionales y estructuras ocupacionales más ajustadas.

Relación entre tipo de ganado y tamaño:

El cruce entre tipo de ganado y tamaño del rebaño permite matizar esta lectura:

- Las explotaciones bovinas presentes en la muestra se sitúan exclusivamente en la categoría pequeña, lo que sugiere modelos más limitados en escala y probablemente vinculados a manejos familiares.
- Las explotaciones mixtas ovino-caprino aparecen representadas en todas las categorías de tamaño, con especial presencia en grandes y muy grandes, reflejando orientaciones productivas que, aun manteniéndose en el marco extensivo, operan en escalas amplias y con una mayor complejidad organizativa.
- En ovino puro se observa una distribución muy diversa, con presencia tanto en explotaciones pequeñas como en grandes, lo que confirma la pluralidad de modelos productivos asociados a esta cabaña.
- En Caprino la muestra es reducida, pero aparece en distintos tamaños, lo que sugiere que su escala depende más del contexto de cada explotación (mercado, manejo, accesos a pastos, mano de obra) que del propio tipo de cabaña.

En conjunto, el análisis del tamaño de los rebaños evidencia un sector diverso y adaptado a diferentes lógicas productivas, donde conviven estrategias familiares, semi-profesionales y empresariales dentro del contexto de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

Años de experiencia y trayectoria familiar

Los indicadores permiten perfilar un sector con alta acumulación de conocimiento práctico, aunque con presencia de incorporaciones más recientes, la media de años de experiencia del sector es de 23 años. La distribución por tramos refuerza esta lectura:

Tramo de experiencia	Casos	%
< 10 años	14	21,5
10–19 años	10	15,4
20–29 años	13	20,0
30–39 años	17	26,2
≥ 40 años	10	15,4
Sin dato	1	1,5

Tabla 1

Años de experiencia de los ganaderos y ganaderas de la RBVC.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información de las entrevistas realizadas

Predomina un sector con alta trayectoria: 61,5% de las entrevistas acumulan ≥ 20 años de experiencia (40 casos), lo que refuerza el valor del conocimiento local para el manejo de pastos, agua y prevención de incendios; en paralelo, el 21,5% con < 10 años evidencia un bloque de incorporación reciente que es importante apoyar para garantizar la continuidad de las explotaciones.

En términos operativos, 6 de cada 10 explotaciones cuentan con ganaderos/as con ≥ 20 años de experiencia (40 casos; 61,5%), y 4 de cada 10 superan los 30 años (27 casos; 41,5%). Esta trayectoria prolongada es un activo para la Reserva porque sostiene manejos ajustados al territorio, pero también señala la importancia de garantizar relevo y transferencia de saberes.

Trayectoria familiar de la explotación

La variable “Trayectoria” está cumplimentada en 64 de 65 casos. Los resultados muestran un sector muy arraigado y con fuerte continuidad intergeneracional:

Tabla 2

Trayectoria familiar de la explotación ganadera.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información de las entrevistas realizadas

Tipo de trayectoria	Casos	%
Familiar	51	78,5
Iniciada desde cero	10	15,4
Traspaso	3	4,6
Sin dato	1	1,5

Este predominio de la trayectoria familiar sugiere que la ganadería extensiva en la RBVC no es solo una actividad económica, sino también una forma de vida vinculada al territorio, con redes locales y capital social (conocimiento del terreno, acuerdos informales, apoyo comunitario). A la vez, las explotaciones iniciadas desde cero (15,4%) reflejan que existe una "puerta de entrada" para nuevos perfiles, aunque suelen requerir más acompañamiento también es una oportunidad para el sector y el territorio.

Estos resultados son útiles para orientar medidas realistas de gestión y apoyo al sector:

- Programas de relevo y mentoría: aprovechar el peso de la experiencia (≥20 años) para articular mentoría intergeneracional, estancias tuteladas y transmisión de conocimientos locales de pastoreo, especialmente para quienes empiezan desde cero o llegan por traspaso.
- Acompañamiento a nuevas incorporaciones: priorizar apoyo en acceso a pastos, trámites, planificación de cargas, sanidad y comercialización. Son perfiles clave para sostener el tejido productivo cuando falte relevo familiar.
- Reconocimiento del conocimiento tradicional como activo de gestión: integrar a ganaderos/as con alta experiencia en mesas de pastos, diseño de rutas de pastoreo, localización de puntos de agua y estrategias de prevención de incendios.
- Medidas diferenciadas según trayectoria: no es igual consolidar una explotación familiar que estabilizar una de reciente inicio: conviene modular apoyos (formación, inversión, asesoramiento) según fase de la trayectoria.

Teconologías implementadas y nivel de modernización

La variable "Modernización de la explotación (collares, GPS, pastor eléctrico)" permite aproximar el grado de incorporación de tecnologías de apoyo al manejo extensivo. En la categorización del contenido de las entrevistas, la respuesta en este apartado aparece mayoritariamente en formato Sí/No, con algunos casos que especifican herramientas concretas (p. ej., pastor eléctrico o vallados móviles), por lo que el análisis describe el nivel de adopción y, cuando es posible, las líneas tecnológicas más representativas.

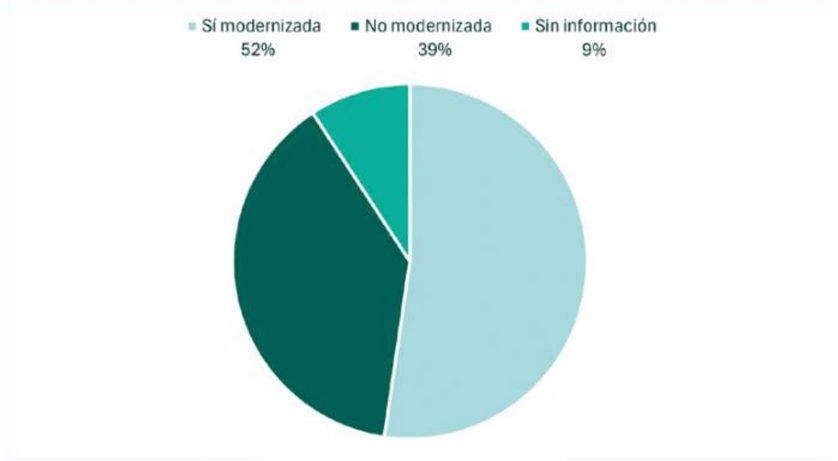


Gráfico 7

Nivel de modernización de las explotaciones ganaderas.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

Algo más de la mitad de las explotaciones declara haber incorporado alguna de las tecnologías consideradas (localización/seguimiento, cercado eléctrico o soluciones equivalentes). Al mismo tiempo, existe un bloque relevante (casi 4 de cada 10) que no utiliza estas herramientas, lo que sugiere una brecha de modernización dentro del propio modelo extensivo.

Modernización y tamaño de la explotación

La modernización no se distribuye de forma homogénea, está fuertemente asociada al tamaño de la explotación:

Tabla 3

Relación del tamaño de la explotación y el nivel de modernización.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos recabados en las entrevistas realizadas

Tramo de tamaño	Sí	No	Sin dato	Total
Pequeña (≤300)	3	13	0	16
Mediana (301–700)	9	9	5	23
Grande (701–1200)	12	3	0	15
Muy grande (>1200)	9	0	1	10
Sin dato (tamaño)	1	0	0	1
Total	**34**	**25**	**6**	**65**

- **Pequeñas (≤300):** predominio claro del No (81,2%)
- **Medianas (301–700):** escenario mixto (Sí y No similares; un 21,7% sin dato)
- **Grandes (701–1200):** modernización mayoritaria (80,0% Sí)
- **Muy grandes (>1200):** modernización prácticamente generalizada (90,0% Sí, 10,0% sin dato)

Cuanto mayor es la explotación, más se justifica la inversión en tecnologías de control y manejo probablemente como respuesta a necesidades de manejo, eficiencia del trabajo y control de grandes rebaños para mejorar la optimización de tiempos, vigilancia, reducción de pérdidas, gestión de pastoreo, etc.

En cambio, las explotaciones pequeñas concentran la no adopción, probablemente por coste, rentabilidad percibida o porque su manejo puede resolverse con organización familiar y cercados "tradicionales".

Percepción de las mejoras tecnológicas

La variable **"Mejoras tecnológicas (Útiles – No útiles)"** recoge la valoración general de los ganaderos sobre la utilidad de incorporar tecnología en el manejo. De la categorización de la información recogida se desprenden las siguientes valoraciones:

- Percibidas como útiles: 43 explotaciones (66,2 %)
- Percibidas como no útiles: 8 explotaciones (12,3 %)
- Depende / percepción ambivalente: 4 explotaciones (6,2 %)
- Sin dato: 10 explotaciones (15,4 %)

Entre las respuestas cualitativas destaca que, aun considerándolas útiles, algunos ganaderos señalan que la edad avanzada y la falta de formación digital actúan como freno, percibiendo las tecnologías como un "impedimento" o una dificultad añadida.

Existe una valoración mayoritariamente positiva de las mejoras tecnológicas (alrededor de 6 de cada 10 explotaciones las consideran útiles), lo que indica un potencial importante para políticas de modernización, siempre que vayan acompañadas de formación práctica y accesible, adaptación a las condiciones del trabajo extensivo y apoyo específico a ganaderos de mayor edad.

La coexistencia de posiciones "no útiles" o "depende" evidencia la necesidad de un enfoque gradual y participativo en la introducción de tecnologías, evitando soluciones percibidas como impuestas o alejadas de la realidad diaria de las explotaciones.

Si cruzamos la percepción de la puesta en marcha de mejoras tecnológicas en las explotaciones con la experiencia media de los/as ganaderos/as, el nº de cabezas por categoría se deduce lo siguiente:

Percepción	Respuestas	% (N=65)	Experiencia media (años)	Tamaño medio (cabezas)	% Grandes + Muy grandes*	% Pequeñas*
Útiles	43	66,15	21,7	942	50,00%	16,70%
No útiles	8	12,31	24,8	602	37,50%	25,00%
Depende	4	6,15	19,2	645	25,00%	25,00%
Sin dato	10	15,38	28,7	338	0,00%	60,00%

Tabla 4

Cruce de datos sobre el interés de los ganaderos y ganaderas en mejoras tecnológicas según la experiencia y el tamaño de la explotación.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

La percepción sobre la utilidad de las mejoras tecnológicas es mayoritariamente favorable en la muestra (66,2% las considera útiles), y esta valoración se relaciona con el tamaño de la explotación y, en menor medida, con los años de experiencia. En términos de escala, quienes valoran la tecnología como útil concentran un tamaño medio más alto (≈ 942 cabezas; mediana 725) y una presencia destacada de explotaciones grandes y muy grandes (en torno a la mitad de los casos con tamaño válido), lo que sugiere que la complejidad logística y el control del rebaño incrementan el retorno percibido de herramientas como GPS/collares o cercados eléctricos. Por el contrario, entre quienes la consideran no útil o responden "depende", los rebaños tienden a ser más moderados (medianas alrededor de 500–614 cabezas) y aparecen proporciones relativamente mayores de explotaciones pequeñas. Respecto a la experiencia, la aceptación es elevada en perfiles con trayectoria intermedia, mientras que las respuestas no favorables se asocian a medianas de experiencia más altas (p. ej., 28,5 años en "no útiles"), lo que apunta a posibles barreras ligadas a hábitos consolidados, curva de aprendizaje o adecuación percibida al manejo tradicional. En conjunto, los datos indican que la modernización es más fácilmente asumida cuando la escala y la organización lo demandan, y que en explotaciones pequeñas o perfiles muy veteranos resulta clave acompañar la adopción con demostraciones prácticas, apoyo técnico y soluciones de bajo coste.

Productos comercializados

Las entrevistas confirman que el producto comercializado de manera predominante y casi exclusiva por las explotaciones extensivas de la RBVC es la carne, fundamentalmente en forma de cordero y, en menor medida, cabrito. Esta orientación cárnica es homogénea en prácticamente todas las explotaciones entrevistadas, lo que refleja un modelo productivo consolidado y coherente con el manejo extensivo y los recursos pastorales del territorio.

En relación con la lana, aunque no constituye un producto comercializado de forma significativa por las explotaciones, sí aparece mencionada en las entrevistas como un subproducto sin valor o con dificultades de salida comercial. Dado que su análisis de-

tallado se aborda en un apartado específico, en este punto únicamente se señala que la lana no desempeña un papel relevante dentro del conjunto de productos comercializados y no contribuye de manera significativa a los ingresos de las explotaciones. Más bien al contrario, en este momento la gestión de la lana supone un gasto y un problema de almacenamiento para las explotaciones.

En relación con la leche y los productos lácteos, el diagnóstico muestra una presencia claramente minoritaria dentro del sistema extensivo de la RBVC. Las entrevistas indican que únicamente una explotación comercializa leche y elabora queso en el propio territorio, por lo que esta vía no constituye, en términos cuantitativos, una salida generalizada ni estructural para el conjunto del sector. No obstante, su existencia resulta relevante desde un enfoque cualitativo, ya que evidencia la viabilidad de modelos de transformación a pequeña escala y su potencial como vía de diversificación y generación de valor añadido en contextos de venta directa o circuitos cortos, siempre condicionada por los requisitos sanitarios, la carga administrativa y la disponibilidad de mano de obra.

3.1.3. Percepción sobre la evolución global del sector.

El conjunto de entrevistas analizadas muestra un consenso muy amplio sobre el papel estratégico de la ganadería extensiva en el medio rural de la RBVC. La gran mayoría de los profesionales consultados considera que su importancia trasciende lo estrictamente económico y se vincula directamente con funciones territoriales esenciales: gestión del territorio, mantenimiento del paisaje en mosaico, prevención de incendios y contribución a la fijación de población. Este reconocimiento interno se traduce en un dato contundente: el 93,8% de las personas entrevistadas afirma que la ganadería extensiva es “clave” para el territorio.

Sin embargo, este reconocimiento desde dentro del sector contrasta con una percepción social externa claramente negativa. El 80,0% considera que la sociedad no valora su trabajo, lo que configura una narrativa reiterada de invisibilidad, desprestigio y falta de comprensión del manejo extensivo. El desfase es significativo: aunque casi toda la muestra reconoce la importancia real del sector, solo una minoría percibe un reconocimiento social acorde. En algunas entrevistas se matiza, además, que el reconocimiento es mayor “fuera” del territorio (por ejemplo, en determinados mercados, entre consumidores informados o en ámbitos vinculados a la calidad diferenciada y el turismo rural), lo que apunta a una brecha territorial de percepción: mayor valoración externa que local.

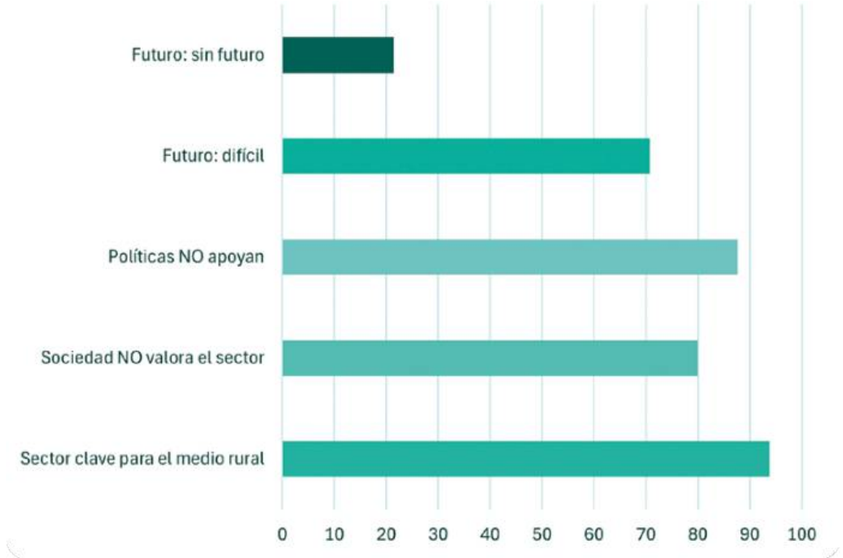


Gráfico 8

Indicadores clave de percepción de la evolución global del sector ganadero.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

Respecto al futuro, la visión predominante es de incertidumbre y dificultad. Un 70,8% define el porvenir como “tiene futuro, pero es difícil”, mientras que un 21,5% considera directamente que “no tiene futuro”. En términos prácticos, esto implica que más de 9 de cada 10 entrevistados describen un horizonte de continuidad condicionado (difícil) o claramente negativo (no), lo que sugiere un estado de pesimismo estructural más que coyuntural.

La percepción sobre la evolución global o “marca” del sector aparece además dividida (con un equilibrio entre posiciones optimistas y escépticas), reflejando que conviven dos narrativas: una que ve margen de mejora si cambian las condiciones de apoyo y mercado, y otra que interpreta la tendencia como regresiva.

El análisis relacional refuerza esta lectura. El pesimismo se asocia con más frecuencia a perfiles con mayor trayectoria: quienes afirman que la profesión “no tiene futuro” presentan una experiencia mediana más elevada (≈ 32,5 años) que quienes responden “difícil” (mediana ≈ 20 años), y los escépticos respecto a la evolución/imagen del sector tienden a mostrar también trayectorias más largas que los optimistas. Por tamaño, el “no futuro” aparece con más peso relativo en explotaciones pequeñas y medianas, mientras que en explotaciones grandes predomina la idea de que el futuro es complejo, pero no necesariamente inviable (más “difícil” que “no”).

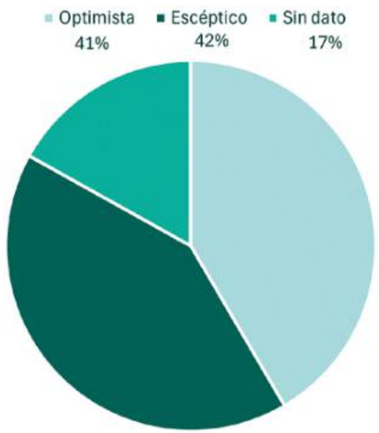


Gráfico 9

Motivación y predisposición de los ganaderos y ganaderas a apoyar la marca de la RBVC

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

Las razones que explican esta percepción se repiten con alta coherencia y se vinculan a cuellos de botella muy concretos: problemas relacionados con agua (≈ 50,8% menciona puntos de agua/abrevaderos/acceso), pastos y acceso a pastos (≈ 46,2%), infraestructuras y accesos (≈ 38,5%) y burocracia/ayudas/normativa (≈ 32,3%), junto con el trasfondo de rentabilidad (costes/precios) y la falta de mano de obra y relevo. A ello se suman amenazas ambientales señaladas en distintos municipios: sequía persistente, reducción de la calidad y disponibilidad de pastos, desaparición de fuentes, dificultades de acceso al agua y, en algunos casos, incremento de fauna silvestre con impactos sobre el manejo.

En síntesis, las entrevistas dibujan un sector imprescindible pero vulnerable: el reconocimiento interno es muy alto (93,8% lo considera clave), el reconocimiento externo es bajo (80,0% percibe falta de valoración social) y el horizonte de continuidad aparece mayoritariamente condicionado (70,8% "difícil" y 21,5% "sin futuro"). Esta disonancia entre su utilidad territorial real y su valoración pública, sumada a los obstáculos operativos (agua, pastos, accesos, burocracia), condiciona decisiones de inversión, continuidad y transmisión generacional, y refuerza la necesidad de orientar la acción de la Reserva hacia medidas que resuelvan problemas prácticos y reconozcan el papel del sector como aliado de la gestión del territorio.

3.1.4. Conclusiones del análisis del perfil y caracterización de explotaciones ganaderas.

El perfil del sector de ganadería extensiva en la RBVC confirma una base social y productiva diversa, con presencia de titulares veteranos y una franja significativa de personas ≤45 años (≈30%), lo que abre una ventana real de continuidad. No obstante, el reto principal no es tanto la incorporación como la permanencia: esta depende de la viabilidad económica, de una carga de trabajo asumible, del acceso estable a recursos clave (tierra, agua y pastos) y de un marco administrativo y normativo más predecible.

En términos estructurales, persiste un predominio masculino en la titularidad y el empleo directo, lo que reduce la base social disponible y limita el potencial de relevo y diversificación. La orientación productiva es mayoritariamente cárnica, con protagonismo del ovino y de sistemas mixtos ovino–caprino, y con una heterogeneidad notable en el tamaño de las explotaciones, lo que exige medidas de apoyo adaptadas a tipologías y escalas distintas.

La producción láctea y la elaboración de queso aparecen como una vía testimonial (una única explotación), pero con valor demostrativo como posible línea de diversificación y valor añadido en circuitos cortos, condicionada por exigencias sanitarias y carga administrativa.

La distribución territorial refuerza la idea de que la ganadería extensiva funciona como sistema territorial, condicionado por la disponibilidad real de superficies pastables (incluido monte público), la accesibilidad y el agua. A nivel operativo, la mano de obra de apoyo (en parte migrante) se perfila como un elemento cada vez más estratégico. La modernización avanza de forma selectiva (tecnologías "útiles" y aplicables), pero con barreras de coste y capacidades. Por último, la carne sigue siendo la salida principal y la lana mantiene un papel residual y problemático, a la vez que ofrece margen para soluciones comarcales de gestión y valorización.

En su conjunto, la ganadería extensiva en la RBVC no es solo un sector productivo: actúa como infraestructura territorial viva, aportando servicios ecosistémicos esenciales (mantenimiento de hábitats abiertos, paisaje en mosaico, conectividad, control de biomasa y apoyo a la prevención de incendios). Esta función, reconocida internamente por el sector, justifica que el Plan de Acción se diseñe desde un enfoque de alianza entre ganadería y gestión de la Reserva, con medidas orientadas a resultados territoriales.

3.2. Relación con la Administración y la Gobernanza del Territorio

Este apartado sintetiza la percepción de los ganaderos extensivos respecto a su relación con las administraciones locales y sectoriales, los órganos de gestión de pastos, la carga burocrática, la normativa sanitaria y la gestión del territorio forestal y comunal. Los resultados permiten evaluar el grado de alineación entre la gobernanza institucional y las necesidades operativas del sector extensivo en la RBVC.

3.2.1. Relaciones con ayuntamientos y comisiones de pastos

El análisis de las entrevistas muestra que la relación entre los ganaderos y los ayuntamientos se valora mayoritariamente de forma positiva. En concreto, el 75,0 % de las personas entrevistadas describe una interacción buena o satisfactoria, lo que apunta a una cooperación institucional que, en la mayor parte del territorio, permite resolver de manera adecuada las gestiones y necesidades habituales del sector.

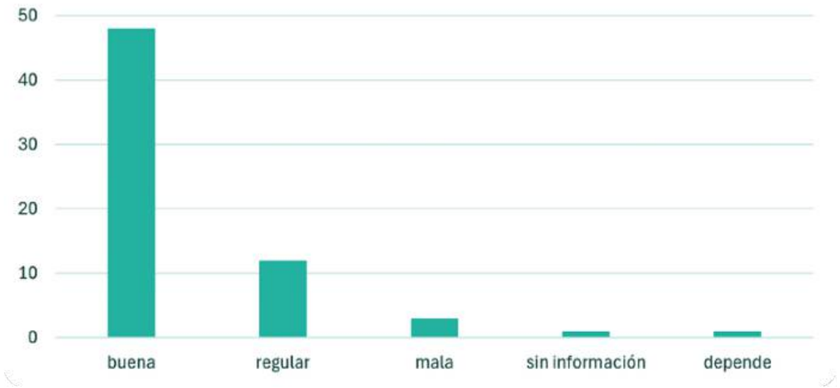


Gráfico 10

Relación con los ayuntamientos.

Fuente: Elaboración propia a partir de los datos de las entrevistas realizadas

Junto a esta valoración favorable, aparece un 20,3 % que define la relación como "regular" o "depende". En estos casos no se señalan conflictos abiertos, pero sí vínculos correctos y poco estables, con una interlocución limitada a lo imprescindible y escasa coordinación más allá de cuestiones puntuales. Esta percepción sugiere margen para reforzar canales de comunicación y espacios de coordinación entre administración local y sector ganadero, especialmente allí donde la relación se sostiene más por la inercia que por una planificación compartida.

Los casos de mala relación son minoritarios (4,7 %) y suelen asociarse a dificultades prácticas: falta de apoyo logístico, limitaciones de acceso o mantenimiento de infraestructuras municipales y conflictos vinculados a la gestión de pastos o caminos rurales. Aunque poco frecuentes, estos escenarios tienden a generar un impacto desproporcionado por su efecto directo sobre la operatividad cotidiana.

En cuanto a la gobernanza de los recursos comunales, la existencia de comisiones locales de pastos es elevada (79,7 %), confirmando la persistencia de una estructura organizativa que continúa siendo relevante para ordenar y regular los aprovechamientos. Los ganaderos las identifican como herramientas útiles para garantizar un acceso ordenado a los pastos, distribuir recursos de forma equitativa, mediar en conflictos y coordinar los usos comunales.

Sin embargo, la ausencia de comisión en el 20,3 % de los casos refleja áreas con debilidades de organización local, donde la falta de estructuras estables puede derivar en usos descoordinados, sobrecargas puntuales o pérdida de aprovechamientos tradicionales. En conjunto, el marco de relaciones institucionales es globalmente favorable, pero con diferencias territoriales que condicionan la eficacia del modelo de gobernanza comunal.

3.2.2. Trámites administrativos, impuestos y cargas burocráticas

La burocracia se consolida como uno de los elementos más críticos del conjunto de entrevistas. El 96,6 % de las respuestas la califica como excesiva, describiéndola como compleja y desproporcionada para la capacidad operativa de muchas explotaciones extensivas. La percepción es prácticamente unánime y sitúa la tramitación administrativa como una barrera estructural para el trabajo diario.

La sobrecarga se concentra especialmente en:

- trámites sanitarios y autorizaciones de movimiento de ganado,
- gestión de ayudas y subvenciones,
- procedimientos vinculados a la OCA,
- registros, certificaciones y controles documentales.

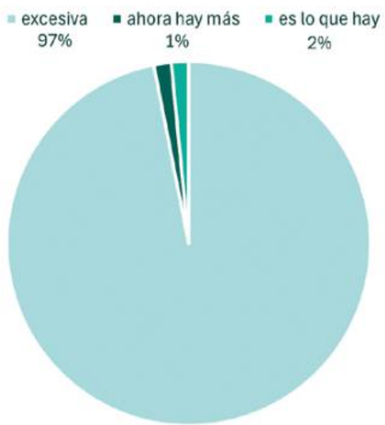


Gráfico 11

Percepción sobre la burocracia del sector ganadero.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

De forma recurrente, esta acumulación de gestiones se traduce en la sensación de que el tiempo administrativo compite directamente con el manejo del ganado. El resultado es una pérdida de eficiencia y un desgaste profesional especialmente acusado en explotaciones pequeñas o familiares, donde no existe margen para delegar tareas de gestión.

En relación con el impuesto de tránsito de ganado, el 93,8 % afirma que no existe o no se aplica, lo que confirma su carácter prácticamente residual en el territorio. Los casos en los que sí se declara su pago (6,2 %) parecen vinculados a ordenanzas antiguas aún vigentes o a situaciones específicas de movimientos entre términos municipales. Aunque su incidencia es baja, conviene tenerlo identificado para abordarlo con los ayuntamientos de la zona de la Manchuela de Albacete que es donde se mantiene este impuesto.

3.2.3. Normativa sanitaria y gestión administrativa

La relación con la Oficina Comarcal Agraria (OCA) se valora de forma claramente positiva: el 93,8 % la califica como buena, frente a un 6,2 % que la define como regular. Este resultado contrasta con la crítica generalizada hacia la burocracia y permite distinguir un patrón consistente: se reconoce el trabajo del personal técnico, mientras que el malestar se dirige al marco normativo y procedimental que se debe aplicar.

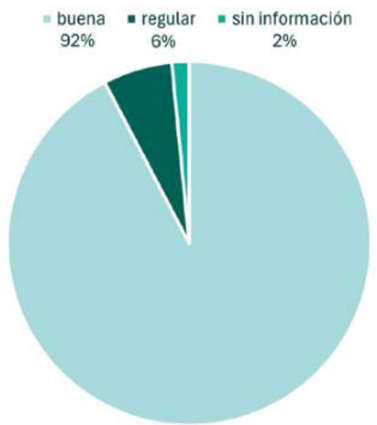


Gráfico 12

Relación con las Oficinas Comarcales Agrarias (OCA).

Fuente: Elaboración propia en base a la información recabada en las entrevistas realizadas

Los principales focos de tensión se concentran en la esfera sanitaria en:

- exigencias de trazabilidad,
- requisitos para movimientos de ganado,
- controles percibidos como excesivos,
- dificultades para cumplir normativas diseñadas para modelos intensivos,
- sanciones vinculadas a trámites formales más que a incumplimientos materiales.

La lectura técnica derivada de las entrevistas es que la normativa sanitaria se considera necesaria, pero se percibe como excesivamente burocratizada y poco adaptada a la lógica operativa del pastoreo extensivo. La relación institucional a través de las OCAS se mantiene, pero la fricción se reproduce en la aplicación diaria del marco regulatorio.

3.2.4. Gestión forestal, montes y aprovechamientos comunales

La relación con los agentes medioambientales y forestales aparece como uno de los vínculos institucionales mejor valorados. El 92,1 % la califica como buena (frente a un 3,2 % regular y un 4,8 % mala), destacando su papel en la autorización y ordenación de usos en monte, la prevención de incendios, la regulación de aprovechamientos y la interlocución ante incidencias vinculadas al territorio.

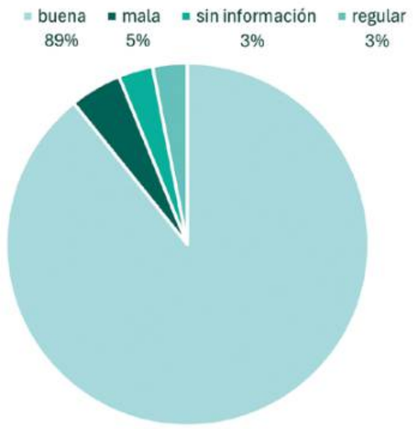


Gráfico 13

Relación con los forestales del sector ganadero.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

Dentro de este marco, uno de los temas que adquiere mayor peso en las entrevistas es la coexistencia con fauna silvestre, tanto por su impacto directo en el manejo como por sus implicaciones sanitarias. En el conjunto de respuestas válidas, el 92,9 % indica que la fauna silvestre afecta a la actividad ganadera, lo que confirma que se trata de un problema recurrente en distintas zonas de la Reserva. La preocupación se asocia, de forma especial, a la percepción de superpoblación y a la presencia frecuente de jabalíes y corzos, que los ganaderos vinculan a una mayor presión sobre el territorio y a un incremento de incidencias en el día a día.

Más allá de los daños o molestias puntuales, las entrevistas subrayan el riesgo sanitario que supone esta convivencia, por la posibilidad de transmisión de enfermedades y por las consecuencias indirectas que ello puede generar en la explotación (mayor incertidumbre, incremento de controles, restricciones o complicaciones administrativas asociadas a la sanidad). En este contexto, los agentes forestales se reconocen como una figura clave, no solo por su presencia en el territorio, sino por su capacidad para articular la respuesta institucional cuando los problemas se cronifican o requieren coordinación con otras áreas de gestión.

3.2.5. Conclusiones de la relación con la administración y gobernanza del territorio.

Las relaciones institucionales y la gobernanza del territorio constituyen un ámbito clave de mejora para la sostenibilidad de la ganadería extensiva en la RBVC. El paso de una gestión reactiva y fragmentada a un modelo de coordinación estable, planificación compartida y adaptación normativa al manejo real se identifica como una de las palancas más eficaces para reforzar la viabilidad del sector y maximizar su contribución a la gestión del paisaje y la prevención de incendios.

La relación entre la ganadería extensiva y la administración en la RBVC se percibe, en general, como correcta y con una interlocución técnica bien valorada. El principal cuello de botella no se sitúa tanto en las personas técnicas como en un marco administrativo y normativo que se considera sobredimensionado y poco ajustado a la lógica del manejo extensivo, lo que consume tiempo, incrementa la carga de trabajo y penaliza especialmente a explotaciones pequeñas o con menor capacidad de gestión.

En la gobernanza comunal de pastos, los resultados son desiguales: donde existen comisiones activas, normas claras y criterios transparentes, la gestión aporta estabilidad y eficiencia; donde faltan órganos, actualización normativa o mecanismos de reparto, aparecen desigualdades, conflictos y un menor aprovechamiento de recursos comunales. En el ámbito forestal, la relación con agentes medioambientales es mayoritariamente positiva, pero persiste un desajuste operativo entre algunos instrumentos de planificación (pastoreo preventivo, zonas asignadas) y las condiciones reales de manejo (accesos, rutas efectivas, agua e infraestructuras), lo que limita la participación y reduce el impacto de programas vinculados a la prevención de incendios.

De forma transversal, la disponibilidad y el estado de infraestructuras ligeras (puntos de agua, caminos, pasos, cerramientos, conectividad de rutas) condicionan tanto la gestión comunal como la eficacia de las políticas públicas sobre el terreno. A ello se suma la creciente preocupación por la coexistencia con fauna silvestre (especialmente jabalí y corzo) y los riesgos sanitarios asociados, lo que refuerza la necesidad de respuestas coordinadas y protocolos compartidos. En conjunto, el diagnóstico sugiere que el avance más estratégico no pasa por crear más instrumentos, sino por articularlos territorialmente: la RBVC tiene una oportunidad clara para actuar como espacio de coordinación estable entre ganaderos, ayuntamientos y administraciones sectoriales, orientando la gobernanza hacia soluciones operativas y adaptadas al manejo extensivo.

3.3. Problemáticas y Retos del Sector Ganadero

3.3.1. Disponibilidad y adecuación de infraestructuras rurales.

La disponibilidad, el estado y la funcionalidad de las infraestructuras rurales condicionan de forma directa la viabilidad operativa de la ganadería extensiva, especialmente en un territorio con grandes distancias, relieve heterogéneo y alta dependencia del pastoreo.

A partir del análisis de 65 entrevistas, el diagnóstico es consistente: ocho de cada diez personas entrevistadas (80,0 %) identifica carencias o deterioro en infraestructuras clave, lo que sitúa este ámbito como uno de los factores limitantes más relevantes para el funcionamiento cotidiano de las explotaciones.

Las demandas se concentran en tres bloques principales —agua, instalaciones de manejo y accesibilidad— y tienden a aparecer de forma combinada: en más de la mitad de los casos se mencionan dos o tres necesidades a la vez, reflejando que las limitaciones no suelen ser aisladas, sino parte de un mismo "cuello de botella" territorial.

En conjunto, las carencias detectadas en agua, instalaciones y accesos no actúan de forma aislada: se refuerzan entre sí y determinan la funcionalidad real del territorio para el pastoreo. Por ello, además de evaluar la infraestructura 'dura', resulta imprescindible incorporar la disponibilidad y accesibilidad efectiva a los pastos como parte del mismo sistema operativo que sostiene la ganadería extensiva en la Reserva.

Las demandas expresadas por los ganaderos se han clasificado en cinco categorías:

Tabla 5

Categorías de las demandas expresadas por los/las ganaderos/as de la RBVC.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

	Tipo de necesidad / recurso	Respuestas (N)	% sobre entrevistas (N=65)
1	Abrevaderos y puntos de agua	41	63,08%
2	Corrales e instalaciones ganaderas	32	49,23%
3	Accesos y caminos rurales	23	35,38%
4	Cercados y vallados	1	1,54%
5	Disponibilidad y accesibilidad a pastos	39	60,00%

Abrevaderos y puntos de agua.

El agua es la necesidad más señalada, con menciones en 41 de 65 entrevistas (63,1 %). Las referencias se orientan a:

- falta de puntos de agua en zonas de aprovechamiento y en itinerarios habituales de pastoreo,
- mantenimiento insuficiente o deterioro de abrevaderos existentes,
- pérdida o reducción de fuentes naturales en periodos secos,
- dependencia de cubas para el suministro, con aumento de costes y tiempo de trabajo.

En términos operativos, esta carencia reduce la flexibilidad del manejo (acorta recorridos y limita la duración del pastoreo en determinadas zonas), incrementa la carga logística y eleva la vulnerabilidad en episodios de calor y sequía. El agua aparece, como el principal factor limitante para sostener el pastoreo extensivo con estabilidad.

Corrales e instalaciones ganaderas.

Las instalaciones de manejo (corrales, apriscos, cobertizos u otras estructuras) constituyen la segunda necesidad más frecuente, citada en 32 entrevistas (49,2 %). Las demandas se relacionan con:

- renovación de corrales antiguos o en mal estado,
- falta de instalaciones en zonas de monte o áreas de aprovechamiento alejadas,
- necesidad de infraestructuras básicas para manejo y resguardo en momentos críticos (sanidad, meteorología adversa, manejo puntual).

Este déficit repercute en la eficiencia del trabajo (más desplazamientos y menos capacidad de organizar el manejo), en la seguridad del ganado y en la posibilidad de aplicar mejoras sanitarias o de bienestar animal. En conjunto, se percibe una brecha entre las necesidades actuales del manejo extensivo y la disponibilidad real de infraestructuras adaptadas al territorio.

Accesos y caminos rurales.

Los accesos y el estado de caminos y pistas aparecen en 23 entrevistas (35,4 %). Se describen:

- caminos sin mantenimiento o difíciles de transitar,
- pistas forestales degradadas,
- accesos deficientes a pastos, puntos de agua o instalaciones.

La falta de accesibilidad genera un impacto transversal: alarga tiempos de trabajo, incrementa costes de mantenimiento de vehículos y dificulta tanto la vigilancia como la respuesta ante incidencias (animales sueltos, averías, emergencias). Además, limita la capacidad de aprovechar de forma eficiente zonas que, sobre el papel, podrían ser pastables.

Cercados, vallados y manejo.

Los cercados y vallados apenas se mencionan de forma explícita (1 entrevista; 1,5 %). Esta baja frecuencia no implica que sean irrelevantes, sino que, en el orden de prioridades expresado, quedan por detrás de carencias más urgentes (agua, instalaciones y accesos). Aun así, son elementos estratégicos para ordenar rotaciones, reducir riesgos (carreteras o áreas urbanizadas) y mejorar la gestión en zonas con presión de fauna silvestre.

Disponibilidad y accesibilidad a pastos (infraestructura territorial del pastoreo).

Además de las infraestructuras físicas, las entrevistas sitúan el acceso real al recurso pastable como un condicionante directo de la viabilidad del manejo extensivo. En términos generales, el 57,4 % de las personas entrevistadas describe escenarios de insuficiencia o escasez de pastos, frente al 42,6 % que los considera suficientes. Esta percepción se asocia a la combinación de sequías recurrentes, abandono de superficies agrarias y cambios en usos del suelo, lo que incrementa la presión sobre montes públicos y pastos comunales, especialmente en explotaciones con rebaños de mayor tamaño.

No obstante, las entrevistas señalan que el problema no es únicamente "cuánto pasto hay", sino su funcionalidad: distribución, calidad y posibilidad de incorporarlo a las rutas habituales de pastoreo. Se distinguen pastos de monte, matorral aprovechable, rastrojeras y áreas de transición agroforestal, con rendimientos y accesibilidades muy diferentes. En la práctica, la disponibilidad efectiva depende de la conectividad entre manchas de pasto, de la presencia de puntos de agua, del estado de los accesos y caminos, y de la existencia de itinerarios viables y seguros para el manejo cotidiano.

En este marco aparece un desajuste recurrente con las ayudas ligadas al pastoreo para prevención de incendios (programas tipo "ovejas bomberas"). En los casos en que se menciona, los ganaderos indican que no han podido acceder a estas líneas porque las zonas prioritarias definidas para el pastoreo preventivo resultan poco practicables (distancia, orografía, falta de pasos, ausencia de agua o infraestructuras) o quedan fuera de los recorridos tradicionales. Se reconoce el valor del objetivo preventivo, pero se percibe que la delimitación no incorpora suficientemente variables operativas del manejo (tiempos, puntos de agua, descansaderos, accesos y compatibilidades de uso).

En conjunto, las entrevistas refuerzan que gestión forestal y ganadería extensiva forman un mismo sistema territorial: el pastoreo contribuye al mantenimiento del mosaico agroforestal, al control de la continuidad del matorral y a la reducción de combustible fino, especialmente en un contexto de aridez creciente. Para traducir este potencial en resultados, el enfoque debe apoyarse en una lógica de territorio manejable, alineada con infraestructuras y rutas reales, evitando que la planificación de pastoreo preventivo quede limitada por la falta de encaje operativo.

Otras demandas no categorizables.

Estas respuestas incluyen referencias genéricas a:

- solicitudes genéricas de "necesidad de más apoyo",
- demandas relacionadas con zonas de sombra,
- peticiones sobre manejo de montes,
- referencias generales a "infraestructuras en mal estado".

3.3.2. Subvenciones, ayudas y dependencia administrativa

El análisis de las entrevistas muestra que la dimensión económico-administrativa de la ganadería extensiva se estructura en torno a una tensión constante: las ayudas públicas se perciben como imprescindibles para sostener la actividad, pero el modo en que se diseñan y gestionan genera sobrecarga administrativa e incertidumbre. En este marco, la dependencia no se explica solo por la existencia de subvenciones, sino por la combinación de rentabilidad ajustada, normativa cambiante y tramitación compleja, con un efecto directo sobre la autonomía y la capacidad operativa de las explotaciones.

Aunque las ayudas no se plantean como un bloque único en las entrevistas, aparecen de forma transversal en variables estrechamente vinculadas al sistema de apoyos: burocracia, percepción de políticas agrarias, relación con la OCA y rentabilidad asociada a la existencia de ayudas.

1) Dependencia funcional de las ayudas para sostener la rentabilidad

Existe un consenso muy amplio sobre la función esencial de las subvenciones para sostener la actividad. La PAC y las ayudas agroambientales, de zonas desfavorecidas o bienestar animal representan en muchas explotaciones entre el 40 % y el 60 % de los ingresos totales. La venta de cordero, cabrito o productos derivados no cubre los costes de producción, crecientes por combustibles, piensos, mano de obra, seguros o

mantenimiento de infraestructuras. De forma reiterada, los ganaderos expresan: "Si quitan las ayudas, cerramos todos." "Vivimos de las ayudas; el ganado apenas da." El modelo extensivo opera así sobre un equilibrio económico frágil, directamente condicionado por los criterios y cuantías de apoyo público. Cualquier modificación en la PAC tiene un impacto inmediato sobre la continuidad de las explotaciones.

2) Percepción crítica del sistema de ayudas y de las políticas agrarias

La lectura del sistema de apoyo es mayoritariamente negativa. Entre las respuestas válidas, el 91,9 % considera que las políticas "no apoyan" al sector, frente a un porcentaje minoritario que las valora como favorables. Esta percepción contrasta con el consenso sobre el valor territorial de la actividad: el 98,4 % afirma que la ganadería es clave para el medio rural, lo que refuerza la idea de desajuste entre el papel estratégico del sector y la manera en que se reconoce o se incentiva desde la política pública.

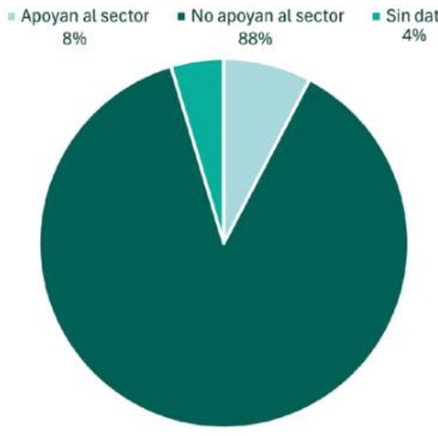


Gráfico 14

Percepción de las políticas ganaderas.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

En el plano cualitativo, esta crítica se asocia a cuatro ideas recurrentes:

- requisitos y condicionantes percibidos como difíciles de encajar en el manejo extensivo,
- sensación de cambios frecuentes y escasa estabilidad normativa,
- compensaciones económicas consideradas insuficientes frente al esfuerzo exigido,
- dependencia creciente de asesorías y gestiones externas para poder cumplir.

3) Sobrecarga administrativa como "coste oculto" de las ayudas

La tramitación es uno de los principales factores de desgaste. El 96,6 % califica la burocracia como excesiva, lo que confirma que la carga administrativa no se vive como un trámite puntual, sino como un elemento estructural que compite con el trabajo de campo. En términos prácticos, la PAC y otras gestiones asociadas (controles, registros, requisitos documentales y plazos) se describen como un "trabajo paralelo" que reduce tiempo de manejo, incrementa estrés y penaliza especialmente a explotaciones pequeñas o con menor capacidad administrativa.

4) Acompañamiento técnico versus rigidez del sistema

La relación con la Oficina Comarcal Agraria (OCA) es mayoritariamente positiva (93,8 % la considera Buena), lo que apunta a un patrón consistente ya observado en otras secciones: se valora la labor del personal técnico, pero se cuestiona el marco procedimental que debe aplicarse. La sensación de desprotección no se asocia tanto a la falta de trato como a la percepción de que las normas y los requisitos se diseñan sin incorporar suficientemente la realidad operativa del pastoreo extensivo.

5) Riesgo estratégico: dependencia administrativa como amenaza

El sector identifica la dependencia del sistema de ayudas como un riesgo en sí mismo: cambios de criterios, exigencias crecientes, incertidumbre y temor a recortes o rediseños. El resultado es una percepción de fragilidad: la continuidad de las explotaciones no depende solo del mercado o de la capacidad productiva, sino también de su habilidad para sostener el cumplimiento administrativo en un contexto de complejidad creciente.

3.3.3. Inversiones y propiedad de la tierra.

El análisis territorial del ámbito de estudio evidencia una presencia creciente de actores ajenos al territorio —fondos de inversión, sociedades patrimoniales y empresas agroindustriales— en el mercado de suelo rústico. Aunque la intensidad de este fenómeno es desigual según municipios, las entrevistas señalan efectos directos sobre la disponibilidad de tierras para el pastoreo, la estabilidad del acceso a la base territorial y, en consecuencia, la viabilidad del sistema extensivo. En términos de gobernanza, estas dinámicas alteran equilibrios tradicionales de uso y dificultan la continuidad de acuerdos informales o comunitarios que han sostenido históricamente el manejo del territorio.

1) Compra de tierras por actores externos y pérdida de funcionalidad pastoral

Las entrevistas describen un incremento de adquisiciones por parte de actores no vinculados a la actividad local, motivadas por objetivos diversos: captación de ayudas asociadas al uso de la tierra, adquisición de superficie admisible, reorientación a modelos agrícolas más intensivos o estrategias patrimoniales. En la práctica, parte de estas parcelas se mantienen con aprovechamientos mínimos o discontinuos, lo que reduce la disponibilidad real de pastos y debilita el manejo activo del paisaje.

Esta situación se menciona especialmente en zonas de La Manchuela, algunos municipios del ámbito valenciano y áreas de serranía (por ejemplo, Alcalá de la Vega), donde los ganaderos perciben un aumento de dificultad para acceder a superficies que antes formaban parte de sus recorridos o que eran susceptibles de acuerdos de uso.

2) Propiedad no residente y acceso inestable a la tierra

Junto a la compra por grandes actores, aparece otra dinámica relacionada: la existencia de propietarios no residentes que no gestionan la tierra de forma activa y la mantienen principalmente como activo patrimonial o como vía de acceso a ayudas. Según las entrevistas, esta situación genera varias consecuencias relevantes para el extensivo:

- Menor disponibilidad de tierras para pastoreo, al quedar superficies sin uso productivo o sin posibilidad de acuerdos con explotaciones locales.
- Competencia y encarecimiento del arrendamiento, con un aumento de precios y una mayor dificultad para cerrar acuerdos estables a medio plazo.
- Fragmentación y discontinuidad territorial, que complica la planificación de rutas, incrementa desplazamientos y reduce la eficiencia del manejo.
- Aumento del riesgo de incendios, al disminuir el pastoreo y acumularse biomasa en parcelas sin aprovechamiento.

3.3.4. Gestión de productos y subproductos ganaderos

La gestión de subproductos y residuos en la RBVC está estrechamente vinculada al perfil productivo mayoritario de las explotaciones entrevistadas —con claro predominio del ovino (solo o combinado con caprino)— y a un modelo extensivo en el que los materiales generados (lana, estiércoles y SANDACH) no encuentran, por lo general, circuitos locales de valorización. El resultado es un sistema con alta dependencia de operadores externos, costes logísticos añadidos y dificultades prácticas derivadas de la falta de infraestructuras y de alternativas cercanas.

La carne: principal vía comercial.

Los 60 ganaderos/as entrevistados/as señalan la carne como la principal fuente de ingresos y motor económico de la explotación. Sin embargo, la comercialización presenta márgenes reducidos debido a la dependencia de intermediarios y mataderos, la escasa diferenciación territorial o ambiental y poca capacidad de negociación.

La carne sostiene el modelo extensivo, pero con rentabilidad limitada y fuerte dependencia de la cadena comercial.

Leche y transformación: potencial limitado por condiciones habilitantes

En el marco de las entrevistas, la producción lechera tiene un peso reducido y no se identifica como una vía consolidada de diversificación a escala territorial. Aun así, se detecta interés puntual por iniciativas de pequeña transformación (queserías), que no terminan de materializarse por dos obstáculos repetidos: inversión inicial y barreras higiénico-sanitarias percibidas como poco adaptadas a proyectos de pequeña escala.

La orientación cárnica del 100 % de las explotaciones entrevistadas implica una existencia mínima de producción lechera, ausencia casi total de recogida industrial y una única quesería en el territorio (Quesos La Rueda, Villamalea), con capacidad limitada.

Aunque en la actualidad la producción lechera en la RBVC tiene un peso testimonial y no constituye todavía una vía consolidada de diversificación económica, varias explotaciones manifiestan interés explícito en poner en marcha pequeñas queserías. Estos proyectos no se materializan fundamentalmente por la falta de apoyo técnico y financiero y por las barreras asociadas a la normativa higiénico-sanitaria, percibida como poco adaptada a iniciativas de pequeña escala. En este contexto, la carne continúa siendo el principal producto rentable y la base económica del modelo extensivo, mientras que el potencial lechero-quesero permanece infrautilizado.

A escala regional y estatal, los datos disponibles muestran que el sector lechero de ovino y caprino tiene un peso económico relevante, lo que confirma que la situación observada en la RBVC no responde a una falta de potencial productivo, sino a la ausencia de condiciones habilitantes. En 2023 se contabilizaron en España algo más de 1,1 millones de hembras de ordeño ovino, de las cuales en torno al 17 % se localizan en Castilla-La Mancha, una de las comunidades con mayor especialización en producción de leche de oveja y elaboración de queso curado a escala estatal (MAPA, 2023)[15].

15 Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2023). El sector ovino y caprino en cifras. MAPA.

A nivel económico, la leche de oveja y cabra representa en torno al 51 % del valor total del sector ovino-caprino (33 % leche de oveja y 18 % leche de cabra), frente al 49 % que aporta la carne, lo que evidencia que el modelo lechero-quesero es viable y estratégico en otros territorios (MAPA, 2023)[16].

Sin embargo, diversos informes sobre transformación y artesanía alimentaria señalan que las pequeñas queserías se enfrentan a fuertes barreras normativas, higiénico-sanitarias y de inversión inicial, especialmente en zonas rurales, por la rigidez en la interpretación del "Paquete de Higiene"[17], los elevados requisitos de infraestructura y la escasa flexibilización para producciones de pequeña escala.

La situación de la RBVC se alinea con este patrón: existe interés y base ganadera para el desarrollo quesero, pero la combinación de marco normativo exigente y falta de apoyo específico limita que la leche se convierta, de facto, en una alternativa real de diversificación y aumento de valor añadido.

La lana: un subproducto sin salida comercial efectiva

La lana aparece como el subproducto más problemático. Entre las respuestas válidas registradas, el 97,8 % indica que no existe gestión o aprovechamiento ("no hay gestión de la lana"), y únicamente se recoge un caso de venta para usos industriales (2,2 %). Este patrón confirma que, en la práctica, la lana ha pasado de ser un subproducto a convertirse en un residuo sin valor, asociado a:

- costes directos de esquileo y retirada,
- dificultades de almacenamiento,
- ausencia de puntos de recogida o canales estables de salida en el entorno inmediato.

En términos operativos, esta situación incrementa costes y añade una carga de gestión que no revierte en ingresos, reforzando la sensación de pérdida de valor de actividades tradicionalmente ligadas al manejo del ovino.

16 Observatorio de la Cadena Alimentaria. (2022). La cadena de valor del ovino-caprino. MAPA.

17 Reglamento (CE) 852/2004 (higiene de los productos alimenticios) – marco general y Reglamento (CE) 853/2004 (normas específicas para alimentos de origen animal; relevante para lácteos).

Foto 9

Entrevista a Ganadera de La Cierva.

Fuente: RBVC

3.3.5. Conclusiones de las problemáticas y retos del sector ganadero.

Las entrevistas muestran que la viabilidad de la ganadería extensiva en la RBVC está condicionada por factores estructurales que no actúan de forma aislada, sino como un sistema: funcionalidad territorial del pastoreo, marco de ayudas, acceso a la tierra y valorización de la producción. Identificar estos cuellos de botella permite orientar un Plan de Acción realista, centrado en mejorar condiciones básicas de manejo y reforzar la estabilidad del sector.

El primer límite es la pérdida de operatividad del sistema de pastoreo por déficits en infraestructuras básicas. El agua destaca como el factor más determinante: su insuficiencia y mala distribución obliga a reorganizar rutas, concentrar cargas, asumir sobrecostes y desaprovechar superficies en periodos secos. A esto se suma que la disponibilidad de pastos no puede evaluarse solo por hectáreas: es clave que sean manejables y conectables mediante accesos, caminos y puntos de agua. En este marco, al-

gunos instrumentos diseñados para pastoreo preventivo no terminan de encajar con la práctica diaria, lo que limita su aplicación y, en ocasiones, el acceso efectivo a determinadas ayudas.

En paralelo, la elevada dependencia de la PAC se interpreta como necesaria para sostener la rentabilidad, pero también como una fuente de burocracia, rigidez e incertidumbre. El reto no es únicamente mantener el apoyo público, sino mejorar su adecuación al manejo extensivo, de manera que refuerce la viabilidad sin trasladar al ganadero costes administrativos y riesgo adicional.

Otro factor crítico es el acceso a la tierra. La expansión de propiedad externa y de usos desvinculados de la actividad agraria se percibe como una amenaza creciente: encarece y dificulta el acceso a superficies, aumenta la inestabilidad de acuerdos y fragmenta el mosaico agroforestal, reduciendo la funcionalidad pastoral del territorio.

Finalmente, la valorización de la producción sigue siendo limitada: la carne sostiene el sistema, pero con sensación de bajo reconocimiento del valor, y la lana se mantiene como subproducto sin salida y con coste añadido. Aun así, se identifica margen para soluciones comarcales viables de gestión de subproductos, economía circular y diferenciación territorial.

En síntesis, los retos no se explican por falta de capacidad del sector, sino por el desajuste entre su valor territorial (gestión del paisaje, resiliencia y prevención de riesgos) y las condiciones estructurales en las que opera. Actuar sobre infraestructuras, ayudas, tierra y valorización de forma coordinada es clave para reforzar estabilidad y continuidad en la RBVC.

3.4. Dimensión Social y Laboral del Pastoreo

3.4.1. Asociacionismo y cooperación en el sector ganadero.

Las entrevistas reflejan una idea compartida: la cooperación podría ser una palanca útil para mejorar la eficiencia, reducir costes y aumentar la capacidad de negociación del sector. Sin embargo, esa valoración potencial convive con una realidad más limitada, marcada por baja articulación colectiva, participación irregular y una percepción extendida de que las estructuras existentes no siempre responden a las necesidades del extensivo.

En términos de implicación, la participación formal en organizaciones (asociaciones, sindicatos u otras estructuras) aparece como moderada. Sobre las respuestas obtenidas, el42,2 % indica que sí participa, mientras que el57,8 % señala que no. Este resultado es coherente con el patrón cualitativo recogido: buena parte de las explotaciones operan de forma individualizada y solo recurren a estructuras colectivas cuando aportan un servicio muy concreto o cuando la gestión administrativa lo hace necesario.

Más relevante aún es la valoración de la eficacia y representatividad del tejido organizativo. Entre quienes responden a esta cuestión, el 67,9 % afirma que las organizacionesno les representan, frente a un 25,0 % que las considera útiles(y un 7,1 % que indica que sí les representan). Esta percepción ayuda a explicar por qué la cooperación se mantiene, en muchos casos, en un plano poco estratégico: existe una expectativa de utilidad, pero no se traduce en una dinámica sostenida de trabajo colectivo, especialmente cuando no se percibe retorno claro en forma de mejores precios, servicios o defensa efectiva de intereses.

Al mismo tiempo, las entrevistas muestran que sí persisten fórmulas de cooperación con fuerte arraigo territorial, especialmente en la gestión comunal. La presencia de comisiones locales depastos es elevada (79,7 %), lo que confirma que el territorio conserva estructuras tradicionales que facilitan coordinación, reparto de recursos y resolución de conflictos. En la práctica, estas comisiones actúan como un mecanismo de gobernanza local más estable que otras formas de asociacionismo, porque se vinculan a necesidades operativas inmediatas (accesos, turnos, compatibilidades y normas de uso).

Entre los factores que limitan un cooperativismo más robusto, las entrevistas apuntan de forma recurrente a: dispersión geográfica, baja densidad de explotaciones, falta de volumen, dificultades para profesionalizar la gestión y escaso acompañamiento técnico. A ello se suma una sensación de “desencaje” entre el modelo extensivo y estructuras pensadas para economías de escala más propias del intensivo o del sector agrícola.

Estas limitaciones explican por qué, aun existiendo experiencias positivas en servicios compartidos como la Unión de Ganaderos Conquenses de Cañete, pocos ganaderos perciben mejoras económicas significativas derivadas de su participación en cooperativas.

Pese a los obstáculos, las entrevistas recogen una expectativa clara: la cooperación podría mejorar la competitividad del sector si se desarrollara de manera adecuada.

Los ámbitos con mayor potencial identificado son:

- Negociación de precios (piensos, servicios veterinarios, comercialización),
- Gestión conjunta de servicios (transporte, esquileo, maquinaria, mantenimiento de caminos),
- Iniciativas de transformación local (queserías, secaderos, etiquetado conjunto),
- Mejora de la visibilidad y posicionamiento del producto, especialmente vinculado al manejo extensivo y a la RBVC.

No obstante, prevalece la percepción de que "no hay volumen suficiente" para que la cooperativa sea plenamente útil y que el modelo extensivo, por su baja densidad productiva, no encaja bien en estructuras pensadas para economías de escala.

En síntesis, la cooperación en la RBVC presenta un alto potencial, pero una baja implementación real, condicionada tanto por barreras estructurales como por déficits de acompañamiento y adaptación normativa. Su fortalecimiento podría tener beneficios significativos en la dimensión social y laboral: reducción del aislamiento, mejora de la calidad de vida profesional, acceso a servicios y aumento del poder de negociación.

Para avanzar hacia un modelo cooperativo eficaz, las entrevistas sugieren la necesidad de:

- Adaptar las cooperativas a la lógica del pastoreo extensivo, con servicios específicos y escalas ajustadas.
- Promover agrupaciones de servicios orientadas al manejo extensivo (maquinaria compartida, esquileo, transporte, compras conjuntas).
- Impulsar formación en asociacionismo y gestión cooperativa adaptada al medio rural.
- Reforzar el apoyo institucional, mediante incentivos específicos para cooperativas ganaderas en zonas de baja densidad y alta dispersión.

La situación de la RBVC se alinea con los patrones identificados a escala regional y estatal: baja integración cooperativa de la ganadería extensiva, dificultades para generar economías de escala y un déficit histórico de estructuras adaptadas a explotaciones pequeñas y territorialmente dispersas. De forma coherente, tanto el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación como las organizaciones cooperativas de ámbito estatal han señalado reiteradamente la necesidad de políticas específicas de apoyo al asociacionismo en el sector extensivo, especialmente en áreas rurales con baja densidad productiva (MAPA, 2023; Cooperativas Agro-alimentarias de España, 2022).

3.4.2. Relación con el sector agrícola (sinergias y conflictos)

Las entrevistas muestran que la relación entre ganaderos y agricultores en la RBVC es, en general, correcta y funcional, aunque con matices según zonas y dinámicas de uso del suelo. En las respuestas obtenidas, el 81,0 % califica la relación como buena, el 17,5 % como regular y solo un 1,6 % como mala. Este reparto sugiere que, en la mayoría de los municipios, la convivencia cotidiana entre sectores se sostiene más en acuerdos prácticos y relaciones personales que en conflictos abiertos, si bien persisten fricciones asociadas a cambios territoriales y productivos.

Foto 10

Ganadería de Ángel Atienza de Pajaroncillo.

Fuente:RBVC

En el plano operativo, las sinergias se expresan sobre todo en usos compartidos y en apoyos puntuales que facilitan el manejo extensivo. Las entrevistas apuntan a tres ámbitos recurrentes de cooperación informal:

- Aprovechamiento de rastrojos y restos agrícolas, mediante acuerdos de temporada que permiten al ganadero acceder a alimento de bajo coste y al agricultor reducir carga vegetal y limpiar parcelas.
- Relaciones de vecindad y apoyo local, que facilitan cesiones puntuales de parcelas, accesos, pasos o coordinación ante incidencias.
- Complementariedad territorial, especialmente en municipios donde el mosaico agroganadero se mantiene y el ganado sigue teniendo presencia como elemento "normal" del paisaje productivo.

Sin embargo, junto a esta base de convivencia, las valoraciones "regulares" se asocian a tensiones que no siempre se traducen en conflicto directo, pero sí en una sensación de dificultad creciente para encajar el pastoreo en un territorio cada vez más especializado. Las entrevistas señalan como focos principales:

- Competencia por la tierra y fragmentación del territorio, vinculada a la expansión o intensificación de determinados cultivos y a la pérdida de superficies tradicionalmente aprovechables o accesibles para el ganado.
- Pérdida de lindes, pasos y zonas de tránsito, que dificulta la movilidad del rebaño y genera fricciones por la ocupación o cierre de itinerarios tradicionales (caminos, cañadas, pasos de servicio).
- Gestión del agua y puntos de acceso, con conflictos puntuales cuando la disponibilidad se tensiona en periodos secos o cuando el abastecimiento está ligado a infraestructuras compartidas.
- Uso de fitosanitarios y herbicidas, mencionado en algunos casos como preocupación por falta de aviso o por prácticas que reducen el valor pastable de determinadas zonas y aumentan el riesgo de envenenamiento del ganado en las rutas de pastoreo.

En síntesis, la relación entre ambos sectores se caracteriza por una coexistencia mayoritariamente buena, pero con tensiones de fondo ligadas a la transformación del territorio y a la compatibilidad de usos. El potencial de cooperación existe y está presente en acuerdos prácticos (rastrojos, cesiones puntuales, apoyo entre vecinos), pero se debilita cuando aumentan la presión sobre la tierra, la intensificación y la pérdida de elementos del mosaico que facilitan el pastoreo.

Desde una perspectiva de gobernanza, estas evidencias apuntan a la conveniencia de reforzar mecanismos locales de coordinación (normas claras sobre pasos, mantenimiento de itinerarios, acuerdos de aprovechamiento de rastrojos y protocolos de aviso en tratamientos), con el objetivo de reducir fricciones, mejorar la funcionalidad territorial y sostener una convivencia productiva que aporte beneficios a ambos sectores.

Los resultados obtenidos en la RBVC coinciden con diagnósticos realizados a escala regional y estatal:

- En Castilla-La Mancha, la documentación del PEPAC[18] regional y los posicionamientos de OPAs describen tensiones crecientes asociadas al uso del suelo, la gestión de pastos, los requisitos de acreditación de uso de parcelas y el acceso al agua, especialmente en contextos de transformación y competencia por recursos.
- A nivel nacional, el MAPA y la Estrategia Estatal de Ganadería Extensiva[19] identifican la pérdida de base territorial útil para el pastoreo (incluida la conversión de pastos) como uno de los principales factores de riesgo para la continuidad del modelo tradicional.
- En el arco mediterráneo, la literatura[20] sobre incendios señala que la desaparición del mosaico agroforestal y el abandono de usos agro pastorales incrementan la continuidad de combustible y el potencial de grandes incendios, reforzando la necesidad de coordinación entre sectores y de gestión a escala de paisaje.

La relación entre el sector ganadero y el agrícola en la RBVC se caracteriza por una coexistencia compleja, donde las sinergias tradicionales conviven con tensiones crecientes derivadas de cambios económicos, territoriales y ambientales. El potencial de cooperación existe y es reconocido por los ganaderos, pero se ve limitado por la competencia creciente por la tierra, la intensificación agrícola, la fragmentación del territorio y la ausencia de espacios formales de gestión conjunta.

Una mayor coordinación sectorial permitiría reducir conflictos, mejorar el manejo territorial, fortalecer la resiliencia ambiental y contribuir a la sostenibilidad social y económica del pastoreo extensivo.

---

18 PEPAC Castilla-La Mancha – documentos/evaluaciones regionales del PEPAC

19 Estrategia Estatal de Ganadería Extensiva (2022)

20 Salis et al. (2022) sobre abandono agrario como driver de riesgo de incendio en áreas agropastorales mediterráneas (carga y continuidad de combustible). / Ruiz-Mirazo et al. (2011) sobre pastoreo en fajas/cortafuegos y prevención de incendios (evidencia aplicada mediterránea). / EEA (2025) sobre abandono rural y aumento de condiciones propicias a incendios + necesidad de enfoques de paisaje (marco institucional).

3.4.3. Condiciones laborales y carga de trabajo

El análisis de las entrevistas evidencia que la ganadería extensiva en la RBVC se sostiene sobre un modelo laboral altamente exigente, caracterizado por una dedicación continua, elevada carga física y una presión administrativa que se suma al trabajo de campo. Este conjunto configura uno de los núcleos críticos de la dimensión social del sector, con efectos directos sobre la calidad de vida profesional y sobre la capacidad real de atraer y mantener relevo generacional.

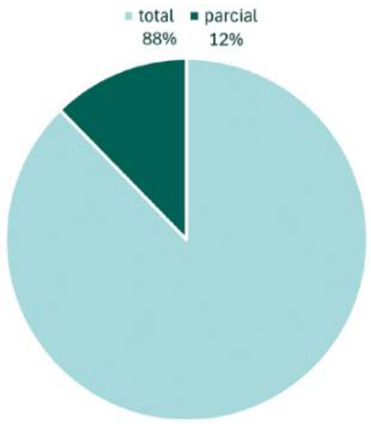


Gráfico 15.

Distribución de la dedicación del sector ganadero de la RBVC.

Fuente: Elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

Dedicación diaria y jornadas prolongadas

La actividad se describe mayoritariamente como un trabajo sin horarios definidos, ligado a la presencia diaria sobre el terreno. El manejo extensivo implica pastoreo y vigilancia, desplazamientos entre parcelas dispersas, mantenimiento de instalaciones y gestión sanitaria. A ello se añade la necesidad de adaptarse a un entorno cambiante (climatología, disponibilidad de recursos, incidencias), lo que refuerza la percepción de una actividad "constante" y difícil de planificar en términos de tiempos.

Escasez de mano de obra y trabajo en solitario

Las entrevistas señalan que la estructura laboral es, en general, muy reducida, con explotaciones gestionadas por una sola persona o por unidades familiares pequeñas. La contratación externa es poco frecuente y aparece limitada por dos factores: la rentabilidad ajustada del modelo y la dificultad para encontrar personal dispuesto a asumir un trabajo exigente y poco compatible con horarios estándar. Este patrón incrementa la vulnerabilidad ante imprevistos (enfermedad, averías, incidencias sanitarias) y refuerza el aislamiento laboral.

Picos estacionales y aumento puntual de la carga de trabajo

La estacionalidad es un rasgo estructural del pastoreo. Las entrevistas destacan periodos de carga elevada asociados a parideras, esquileo, campañas sanitarias, movimientos de ganado y episodios de sequía o condiciones meteorológicas adversas. En estos momentos, la intensidad del trabajo aumenta sin que exista, en muchos casos, capacidad real de refuerzo, lo que incrementa el desgaste y la presión sobre la persona responsable del manejo.

Carga administrativa como factor añadido de estrés

La presión administrativa aparece como un componente transversal del esfuerzo laboral. En las respuestas válidas, el 96,6 % califica la burocracia como excesiva, señalando que los trámites vinculados a ayudas, registros, controles y movimientos de ganado consumen un tiempo que se resta al trabajo de campo y generan una sensación persistente de tensión documental. La crítica no se dirige a la necesidad de control en sí misma, sino a la complejidad y al volumen de gestiones, percibidos como poco ajustados a la realidad operativa del extensivo.

Impactos sociales: desgaste y pérdida de atractivo profesional

La combinación de dedicación continua, baja disponibilidad de mano de obra, picos estacionales y carga administrativa se traduce en efectos sociales claros: fatiga física y mental, dificultades para conciliar, sensación de aislamiento y pérdida de atractivo profesional, especialmente para personas jóvenes. En este contexto, el relevo generacional no depende únicamente de rentabilidad o vocación, sino de que existan condiciones laborales mínimamente sostenibles y un entorno de apoyo que reduzca la carga cotidiana.

En síntesis, las condiciones laborales del pastoreo extensivo en la RBVC están marcadas por una exigencia elevada y sostenida, con una estructura de trabajo muy limitada y una burocracia percibida como desproporcionada. Este escenario constituye un factor determinante para la sostenibilidad social del modelo y uno de los principales frenos para su continuidad a medio plazo.

3.4.4. Percepción social de la ganadería

La percepción social del sector constituye un factor clave para la sostenibilidad de la ganadería extensiva, ya que influye en el reconocimiento profesional, la motivación laboral, la convivencia entre usos del territorio y la capacidad de atraer relevo generacional. El análisis de las entrevistas en la RBVC muestra un patrón muy consistente: los ganaderos perciben un déficit generalizado de valoración social, acompañado de una sensación de incomprensión sobre la naturaleza del trabajo y sobre el papel territorial y ambiental del pastoreo.

Los datos confirman esta tendencia de forma clara. En las respuestas válidas, el 93,8 % considera que la ganadería extensiva recibe poco o ningún reconocimiento, frente a un 6,2 % que lo valora como "algo adecuado". No se registran respuestas que indiquen un reconocimiento pleno. Se trata, por tanto, de uno de los indicadores más homogéneos del conjunto del diagnóstico.

Este déficit de reconocimiento se expresa en términos de invisibilidad y desprestigio profesional, con referencias recurrentes a la distancia entre la realidad del trabajo diario y la imagen social del sector. En el discurso de los entrevistados aparece con frecuencia la idea de que la sociedad "no conoce" lo que implica el manejo extensivo: dedicación continua, exposición a riesgos, inversión de tiempo y conocimientos acumulados, y responsabilidad sobre el bienestar animal y la gestión del territorio. Esta percepción se relaciona, además, con las condiciones laborales exigentes descritas en el apartado 2.4.3, reforzando una sensación de esfuerzo elevado con retorno social limitado.

Incomprensión del papel ambiental del pastoreo

Un elemento especialmente relevante es la falta de reconocimiento del valor ambiental del pastoreo extensivo. Las entrevistas señalan que no se perciben con claridad contribuciones como la reducción de combustible vegetal y la prevención de incendios, el mantenimiento del mosaico agroforestal, el apoyo a la biodiversidad asociada a hábitats abiertos y seminaturales, o la diferencia entre un manejo extensivo y modelos intensivos que dominan el imaginario social cuando se habla de "ganadería". Esta confusión dificulta que el extensivo sea identificado como una actividad con funciones ambientales y territoriales y, en consecuencia, reduce su legitimidad social.

Brecha entre reconocimiento local y percepción externa

Las entrevistas distinguen dos escalas de reconocimiento. En el ámbito local suele existir mayor proximidad y valoración interpersonal, especialmente en municipios

donde el pastoreo forma parte de la vida cotidiana y se reconoce su papel en el mantenimiento del paisaje. En cambio, en escalas urbanas o supralocales se percibe mayor desconocimiento, prejuicios y una imagen menos ajustada a la realidad del extensivo. Esta brecha refuerza la sensación de estar fuera del relato social dominante sobre el campo y la alimentación.

En conjunto, la percepción social de la ganadería extensiva en la RBVC es claramente deficitaria: la mayoría de los ganaderos y ganaderasconsidera que su trabajo está poco valorado y poco comprendido. Este escenario no solo tiene implicaciones emocionales o identitarias, sino efectos estratégicos: debilita la motivación, dificulta el relevo generacional y limita el respaldo social e institucional necesario para sostener la ganadería extensiva como actividad estructural para la gobernanza territorial del Valle del Cabriel.

Foto 11

Entrevista a Ganadero de La Pesquera

Fuente:RBVC

3.4.5. Relevo generacional y futuro del oficio

El relevo generacional se confirma como uno de los principales retos estructurales de la ganadería extensiva en la RBVC. Las entrevistas describen un sector con alta experiencia acumulada, pero con dificultades crecientes para incorporar nuevas personas y consolidar continuidad. Esta situación se traduce en una percepción del futuro marcada por la incertidumbre y, en muchos casos, por el pesimismo, lo que sitúa al sistema extensivo en una posición de vulnerabilidad social y productiva.

Perfil actual del sector: alta experiencia, baja renovación

El perfil predominante corresponde a profesionales con trayectorias largas y fuerte conocimiento del oficio. En el conjunto de respuestas válidas, el grupo más numeroso se sitúa en el tramo de 21–30 años de experiencia (31,7 %), seguido de 31–40 años (20,6 %) y 41–50 años (19,0 %). Los tramos de menor experiencia tienen un peso reducido (0–10 años: 9,5 %; 11–20 años: 19,0 %),lo que refleja una incorporación limitada de perfiles recientes y una estructura donde la mayoría de las explotaciones se encuentra en fases avanzadas de su ciclo profesional.

Este patrón es coherente con la percepción generalizada de que el relevo no está garantizado y que, en muchas explotaciones, la continuidad depende de decisiones familiares o de condiciones externas que hoy se consideran poco favorables.

Percepción del futuro: predominio de la incertidumbre

La valoración sobre el futuro de la profesión muestra un predominio claro de visiones inciertas o negativas. En las respuestas válidas, el 42,6 % considera que el futuro es “difícil”, el 37,7 % afirma que “no” tiene futuro y solo un 19,7 % cree que sí lo tiene. En conjunto, ocho de cadadiez entrevistados sitúan el futuro del oficio en un escenario de riesgo o incertidumbre, lo que evidencia un clima de fragilidad que afecta a la toma de decisiones sobre continuidad e inversión.

Factores que limitan el relevo (síntesis cualitativa)

El análisis cualitativo permite identificar un conjunto de factores recurrentes que explican la dificultad para atraer nuevas incorporaciones:

- Dureza del trabajo y carga cotidiana: dedicación continua, picos estacionales y escasa posibilidad de descanso o sustitución.
- Rentabilidad ajustada y dependencia de ayudas: precios percibidos como insuficientes frente a costes crecientes y necesidad de apoyos para sostener la actividad.

- Sobrecarga administrativa: la burocracia se menciona como un elemento disuasorio, especialmente para perfiles jóvenes que perciben el oficio como excesivamente condicionado por trámites.
- Bajo reconocimiento social: la percepción de escasa valoración externa debilita el atractivo profesional y la legitimidad social del oficio.
- Dificultades de acceso a base territorial e infraestructuras: acceso inestable a tierra/pastos, fragmentación y carencias materiales que aumentan la exigencia del manejo.

En la RBVC, la ganadería extensiva presenta un perfil con alta experiencia y una capacidad limitada de generar relevo, en un contexto donde la percepción del futuro es mayoritariamente incierta o negativa. Las causas son estructurales y combinan condiciones laborales exigentes, rentabilidad ajustada, carga administrativa, bajo reconocimiento social y dificultades de acceso a base territorial e infraestructuras. Aun así, el propio diagnóstico sugiere un margen de actuación: si se reducen fricciones administrativas, se mejora la funcionalidad territorial (pastos, agua, accesos) y se impulsa la valorización social y económica del extensivo, pueden generarse condiciones más favorables para la continuidad del oficio a corto y medio plazo.

3.4.6. La mujer en la ganadería extensiva

La presencia de mujeres en la ganadería extensiva de la RBVC es reducida, pero resulta relevante para la sostenibilidad social del sector, especialmente por su papel en la continuidad de las explotaciones familiares. En la muestra analizada (65 entrevistas), el 18 % corresponde a mujeres (12 entrevistas) frente al 82 % de hombres (53 entrevistas). Este reparto confirma un patrón de masculinización del oficio en términos de visibilidad y representación directa, aunque no permite captar por completo el peso del trabajo femenino en la actividad cotidiana.

Las entrevistas reflejan que, incluso cuando la titularidad o la figura visible de la explotación es masculina, las mujeres participan de forma activa en tareas esenciales para el funcionamiento diario, especialmente en:

- apoyo en el manejo en momentos clave (parideras, incidencias, sustituciones),
- gestión administrativa y documental (ayudas, registros, facturación, coordinación de trámites),
- organización logística y sostenimiento de la actividad familiar (tiempos, cuidados, compatibilidades).

Sin embargo, esta contribución aparece con frecuencia poco reconocida y poco visibilizada, en parte porque se articula como apoyo familiar, cotitularidad informal o trabajo no remunerado, y en parte porque la sobrecarga administrativa y la falta de personal contratado tienden a concentrar en el entorno familiar tareas de gestión y apoyo.

Desde una perspectiva social y laboral, las barreras identificadas se relacionan con tres elementos estructurales que afectan al conjunto del sector, pero que en el caso de las mujeres se intensifican:

- carga laboral elevada y horarios difíciles de conciliar,
- dificultades de acceso a titularidad efectiva y reconocimiento profesional,
- escasa visibilidad social del trabajo real que sostiene la explotación.

Esta situación es coherente con tendencias generales del sector agrario: según el Instituto Nacional de Estadística, en 2023 las mujeres representaban el 28,9 % de las personas jefas de explotación en España, lo que confirma la persistencia de una brecha de liderazgo y titularidad en el sector agrario (INE, 2023). Asimismo, la figura de la titularidad compartida fue creada para reconocer y profesionalizar el trabajo conjunto en explotaciones familiares (Ley 35/2011), si bien su implantación práctica continúa siendo limitada y requiere acompañamiento técnico y administrativo para resultar plenamente accesible (MAPA, 2022).

Los datos observados en la RBVC encajan plenamente con las tendencias identificadas por estudios regionales y estatales:

Castilla-La Mancha
Menos del 30 % de las explotaciones agrarias están a nombre de mujeres, aunque su participación real en el trabajo es significativamente mayor.

La ganadería extensiva es uno de los subsectores con menor proporción de titularidad femenina debido a la dureza física, la menor rentabilidad y la complejidad burocrática.

Las organizaciones agrarias regionales señalan que la mujer está sobrerrepresentada en tareas administrativas, alineándose con lo recogido en las entrevistas.

España
En el conjunto del país, solo el 27–30 % de las explotaciones ganaderas tienen presencia femenina en la titularidad.

La mujer en ganadería extensiva suele estar ligada a explotaciones familiares, desempeñando roles fundamentales, pero con baja visibilidad institucional.

Estudios estatales sobre ganadería extensiva destacan que la incorporación de mujeres se enfrenta a barreras específicas: acceso a tierra, financiación y formación técnica adaptada.

La participación femenina en la RBVC es menor en términos de presencia visible, pero su aportación resulta estratégica para la sostenibilidad del sistema familiar y para la gestión cotidiana, especialmente en tareas de organización y administración. Reforzar su reconocimiento y su acceso a condiciones de titularidad, protección social y conciliación no es solo una medida de igualdad, sino un elemento clave para la estabilidad laboral del sector y para su capacidad de continuidad en el medio plazo.

3.4.7. Análisis emocional del sector ganadero.

El análisis cualitativo de las entrevistas confirma que la dimensión emocional actúa como un indicador social y es un componente clave para interpretar la situación del pastoreo extensivo en la RBVC. Las emociones no aparecen como rasgos individuales, sino como un patrón colectivo estrechamente vinculado a condiciones estructurales: carga de trabajo elevada, incertidumbre económica, presión normativa, pérdida de redes sociales y cambios ambientales. En este sentido, el estado emocional del sector actúa como un indicador social que anticipa riesgos de abandono, limita la capacidad de adaptación y condiciona la continuidad del oficio.

Mapa emocional: núcleos, detonantes y efectos.
A partir de la codificación de fragmentos con carga emocional, se identifican los siguientes núcleos emocionales recurrentes y su relación con factores observados en el diagnóstico:

1) Desánimo y percepción de falta de futuro

Cómo se expresa: incertidumbre, resignación, sensación de “aguantar” sin horizonte claro.
Detonantes principales: rentabilidad ajustada, dependencia de ayudas, precios inestables, dificultades de relevo.
Efectos en el sistema: reducción de inversiones, menor disposición a innovar, decisiones de continuidad “a corto plazo”.

2) Cansancio físico y desgaste mental

Cómo se expresa: fatiga acumulada, falta de descanso, sensación de trabajo continuo.
Detonantes principales: dedicación diaria, picos estacionales (parideras, campañas sanitarias), escasa mano de obra, incidencias climáticas.
Efectos en el sistema: mayor vulnerabilidad ante imprevistos, deterioro del bienestar, pérdida de atractivo del oficio.

3) Frustración y malestar con el sistema administrativo

Cómo se expresa: sensación de incomprensión institucional, saturación por trámites, rechazo a la digitalización obligatoria cuando no hay apoyo.
Detonantes principales: burocracia, controles documentales, cambios normativos, necesidad de asesorías.
Efectos en el sistema: estrés sostenido, pérdida de autonomía, incremento del abandono por "agotamiento administrativo".

4) Soledad y aislamiento social

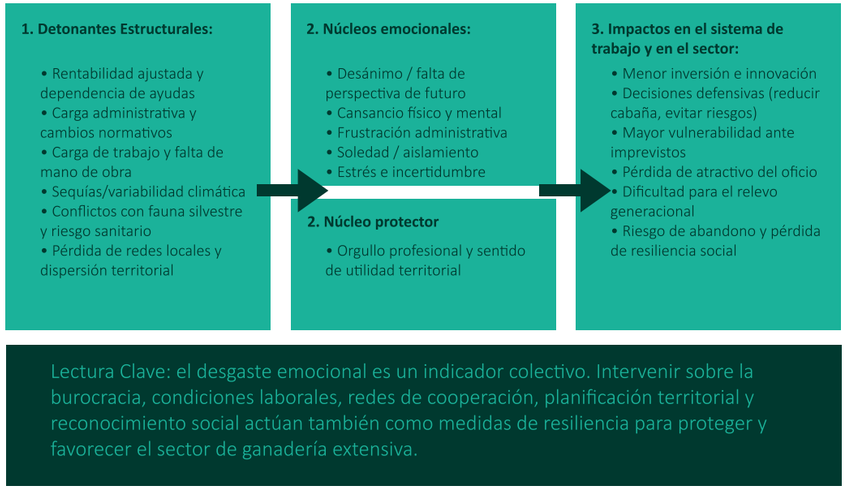
Cómo se expresa: falta de apoyo, sensación de quedarse "solo" en el oficio, pérdida de referentes y de tejido profesional local.
Detonantes principales: descenso de número de ganaderos, dispersión territorial, trabajo individualizado, escasa cooperación efectiva.
Efectos en el sistema: menor capacidad de apoyo mutuo, más dificultad para compartir recursos y sostener servicios, mayor peso emocional de los problemas cotidianos.

5) Estrés e incertidumbre por riesgos externos

Cómo se expresa: preocupación constante, sensación de vulnerabilidad y falta de control.
Detonantes principales: sequías y variabilidad climática, costes crecientes, cambios en ayudas, conflictos con fauna silvestre y riesgo sanitario asociado.
Efectos en el sistema: decisiones defensivas (reducir cabaña, evitar inversiones), aumento de la presión psicológica y desgaste.

6) Orgullo profesional y sentido de utilidad territorial (núcleo protector)

Cómo se expresa: identidad fuerte, orgullo por el oficio, conciencia de aportar al territorio.
Detonantes principales: vinculación al paisaje, conocimiento experto, reconocimiento local puntual, relación positiva con parte del personal técnico.
Efectos en el sistema: sostén motivacional que permite resistir en contextos adversos; base social para programas de valorización y reconocimiento.



Mapa 2

Mapa emocional del sector ganadero.

Fuente: Síntesis de elaboración propia a partir de la información recabada en las entrevistas realizadas

Interpretación socio ecológica del desgaste emocional

El conjunto de emociones identificadas —desánimo, frustración, cansancio, incertidumbre y soledad— no puede interpretarse como un fenómeno individual o anecdótico. Por el contrario, constituye un indicador sistémico que refleja la vulnerabilidad estructural del modelo ganadero extensivo en la RBVC. La lectura socio ecológica del material cualitativo permite afirmar que el estado emocional del sector es, en sí mismo, un síntoma de las transformaciones profundas que afectan al territorio rural.

En primer lugar, el desánimo y la sensación de falta de futuro emergen como una respuesta lógica a la presión económica: bajos márgenes, precios inestables, dependencia de ayudas y riesgos ambientales crecientes (sequías, sobrecostes por pérdida de pastos). Las emociones, en este caso, funcionan como termómetro de un sistema productivo tensionado que opera al límite de su resiliencia económica.

La soledad y el aislamiento constituyen, a su vez, una consecuencia directa de la reconfiguración demográfica del territorio. La despoblación, la reducción de titulares ganaderos y la escasez de mano de obra intensifican la carga emocional del manejo extensivo y alimentan una percepción de abandono colectivo. Estas emociones revelan la erosión de redes sociales que históricamente actuaban como soporte del oficio (ayuda mutua, relevo familiar, trabajo comunitario).

La frustración con las administraciones y la normativa refleja la brecha creciente entre los marcos regulatorios y la realidad operativa del extensivo. El exceso de burocracia, la digitalización obligatoria y la escasa adaptación territorial generan un sentimiento sostenido de incomprensión institucional que impacta en el bienestar emocional y en la motivación para continuar.

El estrés económico y la incertidumbre frente al clima, los costes y la fauna protegen señales de una fragilidad estructural que se ha intensificado en los últimos años. De forma transversal, la carga física y mental asociada a la actividad evidencia una presión continuada sobre la salud, el descanso y la vida familiar.

En conjunto, el desgaste emocional no es un fenómeno aislado, sino un indicador clave de la pérdida de resiliencia social del sector, íntimamente vinculado a las condiciones del territorio. Su identificación permite comprender mejor las dinámicas de abandono, las resistencias al relevo generacional y las barreras para la innovación.

Relación con el relevo generacional

El análisis emocional aporta elementos decisivos para explicar la crisis del relevo generacional en la ganadería extensiva del territorio. Los discursos recogidos muestran que la transmisión del oficio ya no depende únicamente de factores económicos o de disponibilidad de tierras, sino de un conjunto de vivencias emocionales que mediatizan la continuidad familiar.

Numerosos ganaderos expresan que no desean que sus hijos "pasen por lo mismo", señalando que la dureza del trabajo, la incertidumbre económica y el desgaste psicológico constituyen una barrera emocional de gran peso. En este sentido, el relevo ya no se percibe como continuidad natural, sino como una decisión de riesgo que implica asumir un modo de vida marcado por la presión constante, la falta de descanso y la ausencia de garantías.

Además, la baja visibilidad social del oficio y la percepción de escaso reconocimiento refuerzan la idea de que la ganadería extensiva ofrece un futuro limitado para las nuevas generaciones. El cansancio acumulado y la soledad operativa actúan como factores disuasorios que reducen el atractivo de la actividad, incluso en familias con larga tradición ganadera.

La combinación de estos elementos configura un escenario en el que el relevo generacional está condicionado por emociones negativas persistentes: miedo al fracaso económico, desgaste físico anticipado, falta de apoyo institucional y percepción de

poco futuro. Esto enlaza directamente con las amenazas identificadas en el DAFO, donde la ausencia de relevo se identifica como uno de los mayores riesgos para la continuidad del modelo extensivo.

El análisis sugiere que abordar el relevo generacional requiere, además de incentivos económicos o formativos, intervenciones que mejoren el bienestar emocional del sector, reduzcan la percepción de soledad, refuercen el reconocimiento social del oficio y generen condiciones de trabajo más compatibles con una vida digna y sostenible. Solo así podrá revertirse la tendencia de abandono y asegurar la continuidad de un conocimiento experto que es clave para la gestión ecológica del territorio.

Implicación para el plan de acción

El análisis emocional no es un apartado "descriptivo", sino una guía para priorizar medidas: las líneas que reducen burocracia mejoran condiciones laborales, refuerzan redes de cooperación, ajustan instrumentos de gestión al terreno y visibilizan el valor social y ambiental del oficio actúan también como intervenciones de bienestar y resiliencia del sector.

3.4.8. Conclusiones de la dimensión social y laboral del pastoreo.

El análisis confirma que la continuidad del pastoreo extensivo en la RBVC no depende solo de la rentabilidad o de las condiciones productivas, sino también de un conjunto de factores sociales, laborales y emocionales que determinan la calidad de vida y el atractivo del oficio. La sostenibilidad social aparece como un componente decisivo: cuando el trabajo se percibe como excesivamente duro, solitario y poco reconocido, el sector pierde capacidad de retener y renovar personas, incluso aunque exista conocimiento, arraigo y voluntad de continuidad.

En el plano colectivo, se observa un déficit de articulación y cooperación estable. Aunque se reconoce el potencial del asociacionismo para reducir costes, organizar servicios y mejorar la capacidad de negociación, su implantación real es limitada, en parte por la baja densidad de explotaciones y la dispersión territorial. En contraste, las estructuras locales tradicionales —como las comisiones de pastos— sí funcionan como espacios útiles de coordinación porque responden a necesidades operativas inmediatas. En relación con el sector agrícola, la convivencia suele ser funcional y basada en acuerdos prácticos, pero se ve progresivamente tensionada por cambios estructurales del territorio (intensificación, competencia por la tierra, pérdida de lindes y pasos, fricciones por agua o fitosanitarios), lo que reduce la funcionalidad territorial

del pastoreo y refuerza la necesidad de normas claras y mecanismos locales de compatibilidad de usos.

Desde la dimensión laboral, el pastoreo se sostiene sobre un modelo altamente exigente, con dedicación continua, escasez de mano de obra y picos estacionales, a lo que se suma una presión administrativa percibida como desproporcionada. Este binomio (carga de trabajo + burocracia) incrementa el estrés y el desgaste, y se consolida como uno de los principales frenos para el relevo generacional. En paralelo, la percepción social del oficio emerge como un factor crítico: predomina la sensación de bajo reconocimiento y de incomprensión del valor ambiental y territorial del pastoreo, alimentando una narrativa de invisibilidad y desprestigio que erosiona motivación y legitimidad social.

La dimensión de género aparece como un elemento estructural: la presencia de mujeres es reducida en titularidad visible, pero su aportación cotidiana resulta estratégica y, con frecuencia, invisibilizada. Las barreras habituales del sector (carga laboral, conciliación, acceso a titularidad y derechos) tienden a intensificarse en su caso, por lo que su reconocimiento y visibilidad se identifican como palancas relevantes de estabilidad social. Finalmente, el clima emocional del sector —cansancio, soledad, frustración e incertidumbre— debe interpretarse como un indicador de tensiones estructurales, no como rasgos individuales; al mismo tiempo, persiste un núcleo de orgullo profesional y sentido de utilidad territorial que puede actuar como base para estrategias de apoyo, reconocimiento y cooperación.

En síntesis, reforzar la viabilidad del extensivo en la RBVC exige intervenir también sobre bienestar laboral, reducción de cargas no productivas, redes de apoyo y reconocimiento social, además de las medidas económicas o técnicas.

3.5. Formación, Innovación, Modernización y Tecnología

La capacidad del sector ganadero extensivo de la RBVC para adaptarse a los retos actuales depende en gran medida del acceso a formación especializada, digitalización útil, innovación adaptada al manejo extensivo y apoyo institucional efectivo. El análisis de las 65 entrevistas revela un escenario caracterizado por la escasez de formación técnica específica, la adopción desigual de tecnologías, la sensación de distancia respecto a los sistemas de apoyo institucional y una preocupación general por cómo conciliar innovación con las prácticas tradicionales que definen la identidad del oficio.

3.5.1. Formación

La percepción general entre los ganaderos entrevistados es que la formación disponible es insuficiente y poco adaptada a las necesidades reales del pastoreo extensivo. Los obstáculos mencionados incluyen:

- Falta de formación práctica sobre manejo extensivo,
- Cursos demasiado centrados en normativa o teoría y no en habilidades aplicadas,
- Dificultades para asistir por la carga de trabajo y la dispersión territorial,
- Escasez de contenidos sobre comercialización, valor añadido, gestión empresarial o transformación local.

Muchos ganaderos destacan que la mayor parte de su aprendizaje ha sido autodidacta por la experiencia diaria o transmitido de forma intergeneracional, lo que genera dependencia de la experiencia personal y limita la incorporación de mejoras técnicas o de nuevas prácticas.

A nivel estatal, estudios del MAPA[21] y del Sistema de Formación Agraria coinciden en señalar que la formación[22] en ganadería extensiva se encuentra infrarrepresentada respecto a la agricultura, con una oferta formativa mayoritariamente orientada a modelos intensivos o tecnificados y poco adaptada a las condiciones reales del pastoreo extensivo. Asimismo, se identifica una baja accesibilidad de la formación para ganaderos en activo, debido a la carga de trabajo y a la rigidez de los formatos formativos (MAPA, 2022; Red PAC, 2023).

En Castilla-La Mancha[23], la especialización ganadera dentro de la formación agraria reglada es reducida, situándose por debajo del 25 % del alumnado, y la formación específica en sistemas extensivos resulta minoritaria (JCCM; MEFP).

El territorio necesita itinerarios formativos adaptados, flexibles y centrados en el manejo extensivo real.

---

21 Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2022). Diagnóstico del Sistema de Formación Agraria en España. MAPA.

22 Red PAC. (2023). Necesidades formativas del sector agrario y ganadero en el marco de la PAC 2023–2027. MAPA.

23 Ministerio de Educación y Formación Profesional. (2023). Estadística de Formación Profesional. Familia profesional Agraria. MEFP.

3.5.2. Digitalización y nuevas herramientas

Las entrevistas revelan dos tendencias simultáneas:

- Interés real por tecnologías útiles: Muchos ganaderos muestran apertura a herramientas como: collares GPS, localización por aplicación móvil, sensores de comportamiento, drones de vigilancia, programadores de riego o llenado de balsas, aplicaciones para registros sanitarios. Estas tecnologías se valoran especialmente por su potencial para reducir tiempos, mejorar la vigilancia y optimizar recursos.
- Barreras para su implementación: Las más mencionadas son: coste elevado de dispositivos y mantenimiento, mala cobertura móvil en zonas rurales, falta de formación digital, incompatibilidad de algunas herramientas con el manejo extensivo, excesiva complejidad de las plataformas administrativas (PAC, SANDACH, sanidad). Muchos ganaderos expresan que la digitalización es percibida más como una obligación administrativa que como un apoyo real al trabajo.

A escala estatal, los estudios sobre digitalización del sector agroganadero señalan que la adopción de tecnologías digitales en la ganadería extensiva sigue siendo reducida, especialmente en explotaciones pequeñas y dispersas, debido a factores como el coste de los dispositivos, las limitaciones de conectividad, la falta de capacitación digital y la escasa adaptación de las herramientas al manejo extensivo (MAPA, 2021; Red PAC, 2023)[24]. En este contexto, se estima que solo en torno al 12–15 % de las explotaciones ganaderas extensivas utilizan tecnologías de geolocalización o monitorización animal, situándose Castilla-La Mancha ligeramente por debajo de la media estatal (INE)[25].

La digitalización representa una oportunidad para optimizar tiempo y manejo, pero su adopción sigue siendo limitada por factores estructurales. Sin un acompañamiento técnico adecuado, el riesgo es reforzar la brecha tecnológica en lugar de reducirla.

24 Red PAC. (2023). Digitalización y ganadería extensiva: retos y oportunidades. MAPA.

25 Instituto Nacional de Estadística. (2023). Uso de tecnologías digitales en las explotaciones agrarias. INE.

3.5.3. Apoyo institucional y acceso a innovación.

Los ganaderos perciben que la innovación y el apoyo institucional no llegan al extensivo o lo hacen de manera desigual. Las principales menciones incluyen:

- falta de incentivos específicos para modernización en extensivo,
- programas de innovación más orientados a agricultura o ganadería intensiva,
- dificultad para acceder a ayudas por la carga burocrática,
- ausencia de acompañamiento técnico continuado,
- barreras para incorporar nuevas infraestructuras (corrales, puntos de agua, vallados).

Esta percepción se refuerza por la sensación de que las políticas públicas están más centradas en "cumplir normativa" que en facilitar la modernización operativa del sector.

El análisis documental realizado sobre el tema muestra que la innovación en ganadería extensiva continúa recibiendo un apoyo limitado en comparación con otros sectores agrarios, especialmente los sistemas agrícolas intensivos y la agroindustria. A escala europea, los instrumentos de apoyo a la innovación agraria han priorizado mayoritariamente proyectos vinculados a digitalización, mecanización y eficiencia en cultivos intensivos y cadenas agroalimentarias, mientras que la innovación asociada al manejo extensivo y al pastoreo ha tenido una presencia más marginal (Comisión Europea, 2020; 2021).

En el ámbito estatal, aunque existen líneas de apoyo a la innovación y a la digitalización del sector ganadero, su acceso resulta complejo para explotaciones pequeñas y medianas debido a exigencias de inversión inicial, cofinanciación y carga administrativa (MAPA, 2021[26]; Red PAC, 2023[27]).

En Castilla-La Mancha[28], aun cuando no existe un programa monográfico dedicado exclusivamente a la innovación en ganadería extensiva, sí se han desarrollado iniciativas relevantes de formación e innovación en el sector agroganadero y se dispone del

26 Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2021). Plan de Digitalización del Sector Agroalimentario y Forestal y del Medio Rural. MAPA.

27 Red PAC. (2023). Innovación y ganadería extensiva: retos y oportunidades. MAPA.

28 Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (s. f.). Estrategia de digitalización e innovación del sector agroganadero regional. Consejería de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural.

Centro Regional de Innovación y Competencias Digitales que impulsa proyectos piloto financiados con fondos europeos y ofrece convocatorias de modernización agraria que incluyen al sector ganadero. No obstante, estas herramientas presentan un alcance limitado para cubrir las necesidades específicas del extensivo, debido a que la mayoría se orientan a soluciones digitales generalistas o a modelos productivos más tecnificados.

El sector expresa un interés claro por adoptar innovaciones útiles, pero identifica barreras recurrentes: falta de acompañamiento técnico cercano, exceso de complejidad administrativa, exigencias de inversión elevadas y una escasa adaptación de los programas de innovación a las realidades del pastoreo, donde prioridades como el acceso al agua, la movilidad del ganado, la vigilancia en áreas extensas o el bienestar animal en condiciones naturales requieren enfoques diferenciados.

3.5.4. Conciliación entre tradición e innovación.

En la RBVC, los ganaderos valoran profundamente el conocimiento tradicional, la experiencia acumulada y los modelos de manejo heredados. Sin embargo, la mayoría reconoce que el futuro del sector exige adaptar (no sustituir) esa tradición a nuevas realidades y posibilidades que ofrecen los adelantos tecnológicos y que tienen el potencial de mejorar la calidad de vida del ganadero/a.

Surge así una visión clara:

La innovación es necesaria, pero debe ser compatible con la lógica del pastoreo extensivo y debe adaptarse a las condiciones del terreno donde se desarrolla la actividad.

Esta visión coincide con los enfoques internacionales sobre innovación en sistemas pastorales y territorios rurales, que subrayan la necesidad de integrar conocimiento tradicional y soluciones técnicas adaptadas al contexto, con el objetivo de mejorar la resiliencia de los sistemas productivos y la calidad de vida de quienes los sostienen (FAO, 2018[29]; UNESCO, 2016[30]).

29 FAO. (2018). Pastoralism and rangelandmanagement. FAO.

30 UNESCO. (2016). Estrategia de Lima y Plan de Acción del Programa MaB (2016–2025).

3.5.5. Conclusiones de formación, innovación, modernización y tecnología.

La capacidad de adaptación de la ganadería extensiva en la RBVC está estrechamente ligada a la disponibilidad de formación práctica, a una digitalización realmente útil y a la existencia de instrumentos de apoyo e innovación ajustados a la lógica del pastoreo. El diagnóstico muestra un sector con disposición a modernizarse, pero con una adopción condicionada por barreras estructurales: falta de tiempo, costes de inversión y mantenimiento, problemas de conectividad, carga burocrática y ausencia de acompañamiento continuado. En este contexto, la modernización no se asocia tanto a tecnologías complejas como a soluciones que mejoren la operatividad diaria y reduzcan esfuerzo y estrés.

En formación, predomina el aprendizaje basado en la experiencia y la transmisión intergeneracional, que constituye una fortaleza del sistema, pero no sustituye la necesidad de itinerarios accesibles y adaptados. Se identifica un vacío claro de formación flexible y cercana centrada en manejo extensivo, sanidad aplicada, planificación del pastoreo, gestión económica y comercialización, con formatos compatibles con jornadas largas y dispersión territorial.

La digitalización se percibe como una oportunidad cuando aporta valor directo (seguimiento del ganado, vigilancia, registro sencillo), pero su implantación es desigual y, en ocasiones, se vive como una exigencia administrativa más. Sin apoyo técnico y herramientas simples, existe el riesgo de aumentar la brecha entre explotaciones y de incrementar la carga de gestión en lugar de reducirla. En paralelo, se detecta un desajuste entre algunos programas de innovación y las necesidades reales del extensivo: convocatorias complejas, cofinanciación difícil y falta de asesoramiento práctico hacen que el interés no se traduzca en adopción efectiva.

En síntesis, la modernización del extensivo en la RBVC no depende solo de incorporar tecnología, sino de construir medidas de apoyo basado en formación práctica, acompañamiento técnico, herramientas realmente útiles y programas institucionales ajustados a la realidad del pastoreo. Orientar las actuaciones hacia soluciones de bajo coste y alto impacto, reducir fricciones administrativas y facilitar la transferencia de innovaciones aplicables al terreno se perfila como una de las palancas más eficaces para reforzar la viabilidad del sector, mejorar el bienestar laboral y favorecer la continuidad del oficio en la Reserva de la Biosfera del Valle del Cabriel.

3.6. Comercialización, Transformación y Mercado

La comercialización constituye uno de los elementos más determinantes para la viabilidad económica de la ganadería extensiva en la RBVC. El análisis de las entrevistas revela un sistema dominado por la venta de carne a través de intermediarios, una transformación mínima, escasas infraestructuras comarcales y una dependencia creciente de cadenas logísticas externas. Todo ello limita la capacidad del territorio para generar valor añadido y condiciona directamente la rentabilidad y el futuro del sector.

3.6.1. Venta directa y canales cortos

Las entrevistas muestran que la venta directa es minoritaria y utilizada solo por una pequeña parte de las explotaciones. Los motivos principales incluyen:

- Escasez de estructuras organizadas para venta directa,
- Dificultades sanitarias y administrativas para el canal corto,
- Falta de tiempo y recursos para gestionar comercialización individual,
- Baja densidad poblacional y demanda local limitada,
- Ausencia de mataderos y obradores que faciliten la certificación y manipulación del producto.

En la mayoría de las explotaciones, la venta directa se limita a situaciones puntuales (venta local, encargos familiares, clientes históricos).

A escala estatal, la venta directa y los canales cortos siguen siendo minoritarios en el conjunto de explotaciones.

En Castilla-La Mancha, la venta directa en el ámbito cárnico presenta un desarrollo limitado y suele verse condicionada por la disponibilidad de infraestructuras de proximidad (mataderos y obradores) y por los requisitos higiénico-sanitarios y administrativos aplicables.

Desarrollar y promover canales cortos de comercialización de los productos ganaderos ofrece un gran potencial para mejorar la rentabilidad de las explotaciones y visibilizar el valor ambiental del pastoreo. Además, se podrían crear sinergias con otros sectores agroalimentarios claves para promover la economía y dinamización social del medio rural.

3.6.2. Transformación de productos ganaderos.

La transformación de productos ganaderos en la RBVC es prácticamente inexistente según las entrevistas realizadas, salvo casos puntuales (quesería artesanal de Villamalea). La inexistencia de transformación provoca que la carne sea el único producto comercializable, mientras que otros subproductos (lana, leche, estiércol) se mantienen sin valor o con valor mínimo.

En Castilla-La Mancha, la capacidad transformadora (queserías/obradores) se concentra en comarcas con mayor densidad de producción láctea y tejido agroindustrial, quedando los sistemas extensivos más periféricos fuera de los principales nodos de transformación.

A escala nacional[31] los territorios con mayor valor añadido (Navarra, País Vasco, Cataluña) cuentan con ecosistemas de transformación cercanos que permiten diversificar ingresos.

3.6.3. Infraestructuras de matadero y logística.

El acceso a mataderos aparece como un problema recurrente en el discurso de los ganaderos:

- Lejanía de mataderos adecuados para ovino y caprino,
- Costes logísticos elevados,
- Dependencia de rutas marcadas por operadores externos,
- Tiempos de transporte prolongados que afectan al bienestar animal,
- Insuficiente coordinación de recogidas.

En algunos municipios se menciona la desaparición progresiva de mataderos locales, obligando a los ganaderos a desplazamientos largos que reducen su margen económico y comprometen el bienestar animal.

En Castilla-La Mancha[32], la disponibilidad de mataderos y salas asociadas se concentra en un número limitado de establecimientos registrados, lo que condiciona el

31 MAPA – Informe anual de la industria alimentaria (incluye “principales indicadores... por comunidades autónomas).

32 Datos abiertos CLM (listados con “MATADEROS” como actividad).

acceso en territorios rurales y dispersos; estos establecimientos pueden consultarse a través de los registros sanitarios autonómico y estatal.

A escala estatal, la tendencia hacia modelos de sacrificio más concentrados y la pérdida de pequeñas estructuras de proximidad tienden a penalizar a territorios rurales con baja densidad ganadera, incrementando costes y complejidad logística para la ganadería extensiva.

Los territorios con modelos extensivos fuertes (Pirineo, dehesa, zonas atlánticas) disponen de mataderos de pequeña escala que facilitan canales cortos.Cuando existen mataderos de pequeña escala (incluidos modelos móviles), estos pueden actuar como infraestructura habilitante para canales cortos y valorización local, especialmente en sistemas extensivos.

3.6.4. Dependencia de intermediarios y fijación de precios

La estructura comercial de la RBVC está fuertemente condicionada por la intermediación. Los ganaderos destacan:

- Alta dependencia de compradores externos,
- Escasa capacidad de negociación,
- Precios impuestos y poco estables,
- Sensación de "no controlar" la cadena de valor,
- Pago diferido o condicionado a volumen.

Muchos ganaderos expresan frustración por recibir precios similares durante décadas, mientras los costes aumentan.

A escala estatal, la comercialización del ovino de carne se realiza mayoritariamente a través de canales con intermediación[33] (tratantes/operadores), con una integración vertical limitada y una presencia desigual de cooperativas y fórmulas de comercialización organizada.

33 Nota: No existe una estadística oficial única y actualizada que cuantifique de forma homogénea el porcentaje de ovino de carne comercializado mediante intermediarios; por ello se emplea una formulación cualitativa ("mayoritariamente"), coherente con la literatura sectorial y con la evidencia de las entrevistas en la RBVC.

El sistema comercial de la ganadería extensiva en la RBVC presenta limitaciones estructurales asociadas a:

- Escasa transformación,
- Déficit de infraestructuras (mataderos, obradores),
- Baja implantación de canales cortos,
- Fuerte dependencia de intermediarios,
- Escasa capacidad para fijar precios justos.

Pese a ello, emergen oportunidades claras:

- Diferenciación territorial vinculada a RBVC,
- Mejora del acceso a mataderos comarcales o móviles,
- Desarrollo de cooperativas de comercialización,
- Promoción de venta directa y mercados locales,
- Impulso a la transformación artesanal y a la economía circular.

Integrar estas líneas en la estrategia del territorio puede fortalecer el posicionamiento del producto extensivo, mejorar la rentabilidad del sector y aumentar su resiliencia a medio y largo plazo.

3.6.5. Conclusiones de comercialización, transformación y mercado.

La comercialización se confirma como uno de los factores más determinantes para la viabilidad económica de la ganadería extensiva en la RBVC. El sistema actual se apoya principalmente en la venta de carne a través de intermediarios, con una transformación prácticamente inexistente y un déficit de infraestructuras y servicios comarcales (especialmente matadero y logística) que limita la capacidad del territorio para retener valor añadido. Como resultado, la rentabilidad depende en gran medida de precios fijados fuera del territorio y de cadenas de suministro sobre las que el sector local tiene escaso control.

La venta directa y los canales cortos aparecen como una opción con potencial, pero con implantación baja y muy puntual. Las barreras no son solo comerciales: destacan la falta de tiempo para gestionar la venta individual, una demanda local limitada y, sobre todo, la ausencia de condiciones habilitantes (mataderos/obradores de proximidad, logística y requisitos sanitarios y administrativos asumibles).

En paralelo, la falta de transformación concentra los ingresos en la carne y deja sin recorrido económico otros productos y subproductos, reduciendo la diversificación y la resiliencia del modelo.

El acceso a matadero y la logística actúan como un cuello de botella territorial: la lejanía de instalaciones, la dependencia de rutas y operadores externos y el encarecimiento de traslados impactan en costes, tiempos, bienestar animal y capacidad real de diferenciar el producto o desarrollar canales cortos. Esta situación refuerza la dependencia de intermediarios y se traduce en una percepción generalizada de escaso poder de negociación y de precios poco estables o impuestos externamente, especialmente en un contexto de costes crecientes.

En conjunto, el problema no se explica por decisiones individuales, sino por una limitación estructural del territorio. Las palancas más claras pasan por: infraestructuras y soluciones logísticas compartidas, fórmulas colectivas de comercialización que aumenten poder de negociación, y estrategias de diferenciación territorial vinculables a la RBVC que permitan capturar mayor valor y reducir dependencia externa.

3.7. Rentabilidad y Sostenibilidad Económica

La sostenibilidad económica de la ganadería extensiva en la RBVC está fuertemente condicionada por la relación entre costes y precios, la dependencia estructural de ayudas públicas, y la limitada capacidad del territorio para generar valor añadido. El análisis de las entrevistas revela un sector con márgenes estrechos, escasa estabilidad económica y una vulnerabilidad creciente frente a las fluctuaciones de mercado y los incrementos de costes operativos.

3.7.1. Costes de producción vs precios de mercado

Los ganaderos de la RB Valle del Cabriel coinciden en señalar un incremento sostenido de los costes de producción, especialmente en:

- alimentación suplementaria (piensos, henos, cereales),
- combustible y transporte,
- mantenimiento de infraestructuras y maquinaria,
- servicios veterinarios y sanitarios,
- cargas administrativas.

A su vez, describen un escenario en el que los precios de la carne —principal producto comercializable del territorio— se mantienen poco estables y con incrementos muy inferiores a los aumentos de costes.

Patrones detectados:

- La mayoría de las explotaciones opera con márgenes muy ajustados.
- Existe dependencia de ciclos estacionales: sequías → más compra de pienso → caída de márgenes.
- El modelo extensivo, al depender del territorio, es especialmente sensible a la pérdida de pastos y al incremento de costes logísticos.

Este diagnóstico local es plenamente coherente con la evidencia disponible a escala regional, estatal y europea. Diversos estudios (MAPA, 2026[34]; *EU Agricultural Outlook 20022-2032* (DG AGRI)[35]) confirman que los sistemas extensivos ovino-caprinos operan entre los sectores ganaderos con menor margen económico, afectados por la subida de costes de insumos y por precios de mercado que crecen de manera muy inferior al coste de producción. Según el MAPA, el precio del cordero presenta una alta volatilidad y depende en gran medida de operadores mayoristas y mataderos, mientras que la estructura productiva del extensivo —basada en grandes superficies y dispersión territorial— implica costes logísticos superiores y una mayor sensibilidad ante sequías o pérdida de pastos, tal y como también señala la EEA (2024)[36].

El análisis europeo del JRC (2024)[37] muestra que, sin el apoyo de la PAC, los sistemas extensivos presentan márgenes netos negativos, debido al aumento de los costes de alimentación, energía y servicios, y a la limitada capacidad de trasladar estos incrementos al precio final del producto; esta vulnerabilidad es especialmente acusada en explotaciones pequeñas y familiares, que disponen de menor capacidad financiera y menor resiliencia ante subidas bruscas de precios (MAPA, *Assessingtheeffectiveness and efficiencyof CAP incomesupportinstruments*).

---

34 MAPA. (2026). Informe semanal de precios y mercados. Sector ovino y caprino.

35 European Commission (DG AGRI). (2022). EU agricultural outlook for markets, income and environment, 2022–2032.

36 European Environment Agency (EEA). (2024). Drought impact on ecosystems in Europe (indicator/report).

37 Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2024). Assessing the effectiveness and efficiency of CAP income support instruments. MAPA / European Commission (JRC & FADN). Available at MAPA website.

Los patrones detectados en el territorio —márgenes estrechos, dependencia de ciclos estacionales, necesidad de comprar pienso en periodos de sequía y sensibilidad logística— encajan plenamente con los diagnósticos del MAPA, la Red Rural Nacional y la literatura científica (Bernués et al., 2021; Ripoll-Bosch et al., 2012), que subrayan la existencia de un desequilibrio estructural entre costes crecientes y precios estancados en la ganadería extensiva.

En conjunto, este contexto justifica la percepción expresada por los ganaderos de la RBVC y evidencia un riesgo económico estructural que compromete la continuidad de las explotaciones y alimenta la preocupación por el futuro del oficio.

3.7.2. Dependencia de ayudas y subvenciones

La dependencia de ayudas públicas —principalmente PAC, agroambientales, zonas desfavorecidas y bienestar animal— constituye uno de los elementos centrales del discurso de los ganaderos de la RB Valle del Cabriel. La mayoría describe que, en el contexto actual de costes crecientes y precios inestables, las subvenciones son un pilar imprescindible para la viabilidad económica de las explotaciones. De forma reiterada, los ganaderos señalan que:

- sin ayudas, “la explotación no sería viable”,
- las subvenciones compensan los bajos precios de la carne,
- la carga administrativa asociada es elevada y resta tiempo al manejo diario,
- los criterios de las ayudas no siempre se ajustan al funcionamiento real del sistema extensivo.

Aunque las entrevistas no aportan cifras cuantitativas, la percepción de que una parte significativa de los ingresos procede de ayudas coincide con los estudios regionales y nacionales sobre sistemas extensivos, que estiman que las subvenciones pueden representar entre un 30 % y un 50 % de los ingresos totales en explotaciones ganaderas de este tipo.

A nivel estatal, diferentes análisis del MAPA confirman que el ovino extensivo es uno de los sectores más dependientes de las ayudas directas de la PAC. Esta dependencia es especialmente acusada en territorios con baja disponibilidad de pastos, alta dispersión territorial y déficit de infraestructuras rurales, condiciones que se reproducen en buena parte de la RBVC.

La dependencia de ayudas genera un doble efecto estructural: por un lado, sostiene económicamente a las explotaciones y permite mantener el manejo extensivo en un contexto de márgenes reducidos; por otro, incrementa su vulnerabilidad ante cambios normativos, retrasos administrativos o reducciones presupuestarias. Esta preocupación es recurrente en las entrevistas, donde se manifiesta una sensación de inseguridad respecto al diseño futuro de la PAC y su capacidad para adaptarse a las necesidades del sector.

En conjunto, el análisis confirma que la dependencia de ayudas constituye un elemento estructural del modelo extensivo en la RBVC, al tiempo que representa uno de los principales factores de incertidumbre económica para el futuro del sector.

Foto 12

Ganadería de José Luis Castillejo de Alcalá de la Vega.

Fuente:RBVC

3.7.3. Valor añadido y diferenciación del producto.

La diferenciación del producto en la RBVC es actualmente muy limitada, lo que repercute directamente en la rentabilidad del sector. Según las entrevistas:

- La carne se comercializa sin etiquetado propio,
- No existen sellos de calidad vinculados a la RBVC, al manejo extensivo, al bienestar animal o al origen local,
- La transformación de productos ganaderos es prácticamente inexistente,
- La lana carece de valor comercial,
- Y la leche no se destina a mercados diferenciados.

Los ganaderos señalan que esta falta de infraestructuras y de estructuras colectivas de transformación les impide capturar valor añadido, quedando sujetos a los precios dictados por intermediarios y mercados mayoristas.

A escala regional y nacional[38], los territorios que han logrado mejorar la rentabilidad del modelo extensivo lo han hecho apoyándose en:

- Sellos de calidad (IGP, DO, certificaciones de pasto o extensivo),
- Cooperativas de comercialización con capacidad de negociación,
- Mataderos comarcales y salas de despiece que permiten la certificación en origen,
- Proyectos de transformación local (queserías, obradores, secaderos),
- Y una fuerte presencia en mercados de proximidad.

En contraste, la RBVC está desarrollando actualmente la Marca de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC), un instrumento que puede representar una oportunidad estratégica decisiva para:

- Diferenciar el producto ganadero frente a mercados convencionales,
- Visibilizar el valor ambiental del pastoreo y su contribución a la conservación,
- Apoyar el desarrollo de proyectos de transformación comarcal (queserías, lana, carne premium),
- Crear circuitos cortos de comercialización asociados a identidad territorial,
- Reforzar cooperativas de comercialización y modelos asociativos,
- Atraer inversiones y proyectos vinculados a la economía circular del territorio.

38 MAPA. (2022). La cadena de valor del ovino y caprino en España. MAPA.

La Marca RBVC podría convertirse en un elemento tractor para impulsar nuevas industrias de transformación en el ámbito rural, especialmente si se integra con políticas de apoyo institucional, infraestructuras comarcales (p. ej., matadero o sala de despiece), campañas de comunicación y mercados diferenciados orientados a consumidores que valoran el origen y la sostenibilidad.

En este sentido, las entrevistas muestran un consenso: la diferenciación del producto es una de las vías más claras para mejorar la sostenibilidad económica del sector ganadero. Los propios ganaderos señalan que, si se articulan herramientas adecuadas —Marca RBVC, canales cortos, cooperativismo, transformación artesanal— la rentabilidad podría mejorar significativamente.

En síntesis, el futuro económico del extensivo en la RBVC pasa por estrategias integradas que activen valor añadido, fortalezcan la comercialización, impulsen la transformación local y reduzcan la vulnerabilidad frente a intermediarios y fluctuaciones del mercado. La Marca RBVC representa una oportunidad única para avanzar hacia este modelo de diferenciación territorial y económica.

3.7.4. Conclusiones sobre rentabilidad y sostenibilidad económico.

La sostenibilidad económica de la ganadería extensiva en la RBVC está condicionada por un desequilibrio estructural entre costes al alza y precios de mercado poco estables, una dependencia elevada de ayudas públicas y una capacidad aún limitada del territorio para capturar valor añadido. El resultado es un modelo que opera con márgenes estrechos y una vulnerabilidad creciente ante la volatilidad de precios, el encarecimiento de insumos y la variabilidad climática, lo que se traduce en una percepción extendida de incertidumbre sobre el futuro del oficio.

Las entrevistas describen un incremento sostenido de costes (alimentación suplementaria, combustible/transporte, mantenimiento, sanidad y gestión administrativa) que no se compensa con el precio de la carne, percibido como insuficiente y poco predecible. Esta combinación hace que la rentabilidad sea especialmente sensible a los años secos y a la pérdida de pastos, cuando aumenta la compra de pienso y se agrava el impacto de los costes logísticos propios de un sistema territorial disperso.

En este contexto, las ayudas públicas (PAC y líneas asociadas) se consolidan como un pilar imprescindible para sostener la actividad, más que como un complemento. Sin embargo, esta dependencia introduce vulnerabilidad ante cambios normativos, re-

trasos e incertidumbre presupuestaria, y se asocia a una carga burocrática que añade coste indirecto y presión sobre el trabajo diario.

La principal palanca de mejora identificada —aún poco activada— es el valor añadido: la diferenciación territorial del producto, la transformación local y la valorización de subproductos siguen siendo muy limitadas, manteniendo al sector sujeto a precios externos y a la intermediación. En este sentido, la Marca RBVC aparece como una oportunidad estratégica si se acompaña de condiciones habilitantes (cooperación comercial, logística, infraestructuras y canales más favorables) que permitan retener valor en el territorio.

En síntesis, la rentabilidad no depende solo de la gestión interna de las explotaciones, sino del encaje entre mercado y territorio. Actuar sobre costes operativos mediante mejoras territoriales, reducir incertidumbre administrativa ligada a ayudas y activar estrategias de diferenciación y cooperación comercial se perfila como clave para reforzar la resiliencia económica a medio y largo plazo.

3.8. Síntesis interpretativa del diagnóstico y transición al análisis estratégico

El análisis de las entrevistas realizadas a ganaderos y ganaderas de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel ha permitido construir un diagnóstico cualitativo profundo y territorializado sobre la situación actual de la ganadería extensiva. A lo largo de los distintos apartados del capítulo 2 se han identificado de forma sistemática las principales problemáticas, retos, fortalezas y percepciones del sector, abarcando dimensiones económicas, sociales, territoriales, administrativas y culturales.

Este diagnóstico pone de manifiesto, por un lado, la relevancia estratégica del modelo extensivo como herramienta de gestión del territorio, conservación del paisaje y sostenimiento del medio rural; y, por otro, la existencia de desequilibrios estructurales que comprometen su viabilidad, especialmente en términos de rentabilidad, carga laboral, acceso a recursos básicos, relevo generacional y adaptación al nuevo contexto climático y normativo.

No obstante, el análisis cualitativo, por su propia naturaleza, ofrece una lectura rica en matices, pero no establece por sí mismo un orden de prioridades ni una jerarquización estratégica de los factores identificados. Para avanzar desde el diagnóstico hacia propuestas operativas y líneas de actuación coherentes, resulta necesario incorporar un marco de análisis que permita sistematizar la información, identificar relaciones causales y orientar la toma de decisiones.

Con este objetivo, el siguiente capítulo desarrolla un Diagnóstico Estratégico del sector ganadero extensivo de la RBVC, basado en la metodología DAFO–CAME. Este enfoque permite transformar los resultados del trabajo de campo en un esquema estratégico ordenado, facilitando la identificación de orientaciones de intervención y sirviendo de base para la posterior definición de la planificación estratégica, la priorización de acciones y las conclusiones finales del estudio.

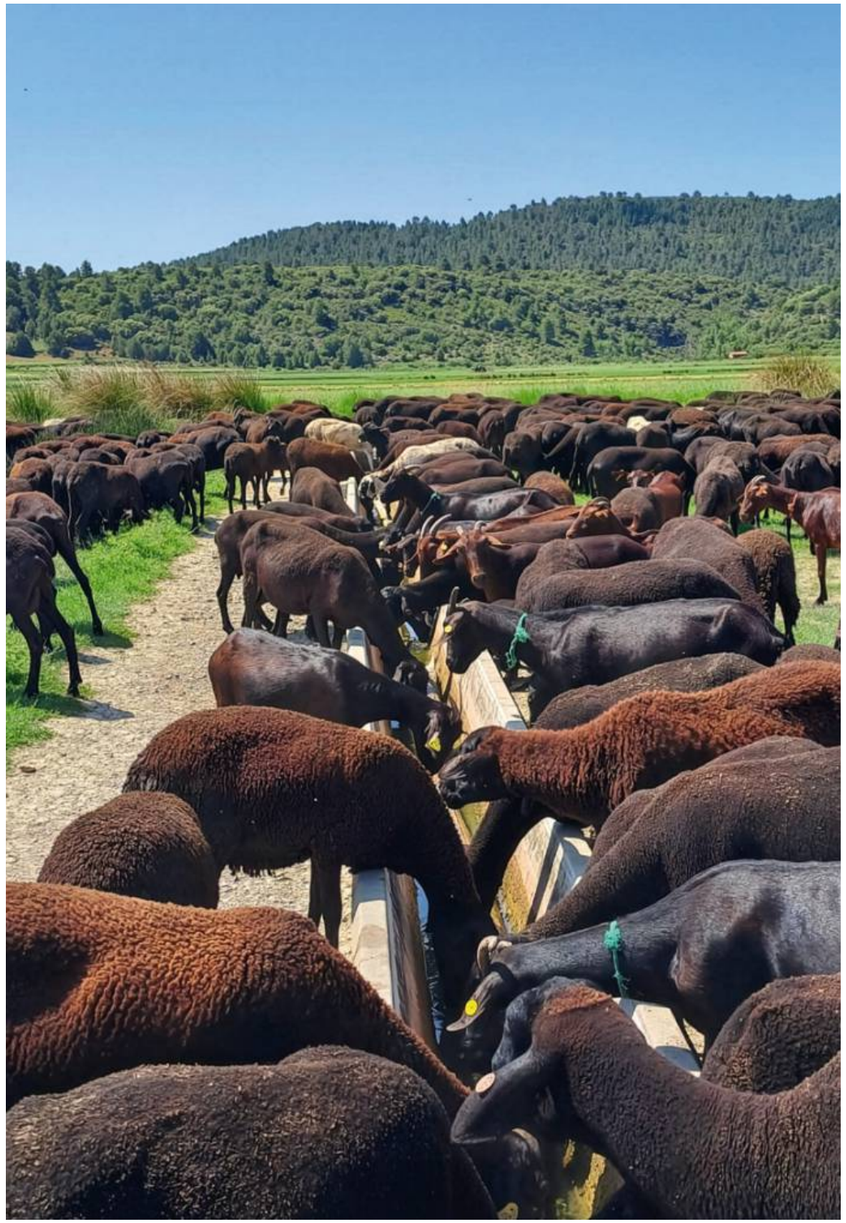


Foto 13

Ganadería de José Vicente González, de Arguisuelas.

Fuente:RBVC

4. ANÁLISIS ESTRATÉGICO DEL SECTOR GANADERO EXTENSIVO DE LA RBVC.

El capítulo anterior ha presentado los resultados del trabajo de campo cualitativo, basado en entrevistas directas a ganaderos y ganaderas de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Este análisis ha permitido identificar, con un alto nivel de detalle y desde la experiencia cotidiana del sector, los principales factores que condicionan la viabilidad del modelo extensivo: desde la rentabilidad y la comercialización hasta la gestión del territorio, la relación con la administración, las infraestructuras, la carga laboral, la formación, el relevo generacional y la adaptación al cambio climático.

No obstante, la riqueza de la información cualitativa —precisa, contextualizada y plural— requiere un paso adicional para convertirse en una herramienta útil para la planificación: ordenar los hallazgos, sintetizar relaciones clave y priorizar líneas de actuación. En otras palabras, el diagnóstico obtenido mediante entrevistas responde al qué ocurre y cómo se vive en el territorio, pero para orientar decisiones resulta necesario construir una lectura que responda también al qué implica y qué se puede hacer desde una perspectiva estratégica.

Con este objetivo, el estudio incorpora a continuación un análisis estratégico mediante la aplicación complementaria de las metodologías DAFO (Debilidades, Amenazas, Fortalezas y Oportunidades) y CAME (Corregir, Afrontar, Mantener y Explotar), herramientas ampliamente utilizadas en procesos de planificación territorial y diseño de estrategias sectoriales vinculadas al desarrollo sostenible.

El DAFO permite sintetizar de forma estructurada los factores internos y externos que condicionan la situación de la ganadería extensiva en la RBVC, integrando dimensiones económicas, sociales, ambientales y territoriales. En un contexto como el de una Reserva de la Biosfera —donde convergen políticas agroganaderas, normativa ambiental, condicionantes climáticos, relaciones intersectoriales y dinámicas rurales

específicas— esta herramienta resulta especialmente útil para ordenar la complejidad y traducirla en conocimiento estratégico. Así, el DAFO recoge tanto los elementos que sostienen el modelo extensivo (fortalezas) como aquellos que lo debilitan (debilidades), así como las oportunidades emergentes y las amenazas que pueden comprometer su continuidad.

Sin embargo, la finalidad de este estudio no es únicamente describir o clasificar factores, sino orientar un marco de actuación realista que permita fortalecer la ganadería extensiva en coherencia con las funciones de las Reservas de la Biosfera (conservación, desarrollo sostenible y participación), definidas por el Programa MaB de la UNESCO. Por ello, el DAFO se complementa con el enfoque CAME, que convierte el diagnóstico estratégico en orientaciones de intervención, organizadas en cuatro ejes:

- Corregir las debilidades internas del sector,
- Afrontar las amenazas externas,
- Mantener las fortalezas existentes,
- Explotar las oportunidades identificadas.

La aplicación combinada DAFO–CAME es particularmente pertinente en la RBVC por cuatro razones principales:

- Integra la perspectiva del sector recogida en las entrevistas con una lectura territorial que permite estructurar y sintetizar los hallazgos.
- Facilita la priorización, diferenciando entre factores estructurales, aspectos abordables a corto plazo y oportunidades que requieren condiciones habilitantes.
- Orienta hacia la acción, proporcionando un marco claro desde el que derivar objetivos, líneas estratégicas y medidas operativas.
- Favorece la articulación multisectorial, necesaria en un territorio donde la ganadería extensiva se relaciona con la gestión forestal, la agricultura, el turismo rural, la conservación ambiental y la administración local.

En conjunto, este análisis estratégico no sustituye al diagnóstico del capítulo 2, sino que lo concentra y traduce a un lenguaje de planificación. Su función es servir de puente entre los resultados del trabajo de campo y la fase propositiva del estudio, facilitando la definición de una hoja de ruta coherente, participativa y adaptada a las necesidades reales del sector ganadero extensivo y del territorio de la Reserva.

4.1. Diagnóstico estratégico del sector ganadero extensivo de la RBVC.

Para avanzar desde el diagnóstico basado en entrevistas hacia una visión estratégica compartida, se ha elaborado un análisis DAFO del sector ganadero extensivo de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. El DAFO es una herramienta de análisis que permite ordenar la información obtenida, diferenciando entre aquellos factores que dependen principalmente del propio sector y del territorio (factores internos) y aquellos que proceden del contexto más amplio en el que se desarrolla la actividad (factores externos).

En este sentido, el análisis identifica, por un lado, las debilidades, entendidas como los aspectos internos que dificultan la viabilidad económica, social u operativa de la ganadería extensiva, y las fortalezas, que recogen los elementos propios del sector que lo sostienen y le otorgan valor. Por otro lado, analiza las amenazas, es decir, los factores externos que pueden comprometer la continuidad de la actividad, como cambios normativos, climáticos o territoriales, y las oportunidades, que representan tendencias, recursos o contextos favorables que pueden aprovecharse para mejorar la situación del sector.

Este enfoque permite transformar el conjunto de percepciones, experiencias y datos recogidos en el trabajo de campo en una visión estructurada y comprensible, facilitando la identificación de relaciones entre problemas y potencialidades. El análisis DAFO no pretende ofrecer soluciones cerradas, sino proporcionar un marco de lectura estratégica que ayude a comprender dónde se encuentran los principales retos y sobre qué bases es posible construir propuestas de actuación. Sobre esta base se desarrollará, en el apartado siguiente, el análisis CAME y la planificación estratégica del sector ganadero extensivo en la RBVC.

4.1.1. Debilidades (internas)

Las debilidades identificadas reflejan los elementos internos que dificultan la viabilidad económica, social y operativa de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Abordarlas es esencial para reforzar el sector y asegurar su continuidad en el territorio.

D1. Rentabilidad limitada y vulnerabilidad económica.
La estructura económica del sector es frágil y depende excesivamente de factores externos.

- Precios bajos y determinados por intermediarios, sin capacidad de negociación por parte de las explotaciones.
- Dependencia elevada de ayudas públicas, que sostienen la actividad en ausencia de márgenes suficientes.

Debilidad estructural que compromete la estabilidad económica y la capacidad de inversión.

D2. Falta de iniciativas de transformación local, baja diversificación del sector y escasa cadena de valor local.
El territorio carece de infraestructuras que permitan transformar y valorizar los productos ganaderos.

- Solo una quesería activa en toda la RBVC, con capacidad limitada.
- Lana prácticamente sin valor comercial.
- Ausencia de mataderos cercanos o salas de despiece, dificultando la comercialización diferenciada.
- Escasa cadena de valor local, que impide retener ingresos en el territorio.

Debilidad que limita el valor añadido del producto y aumenta la dependencia del mercado exterior.

D3. Infraestructuras ganaderas insuficientes.
El estado de las infraestructuras básicas condiciona la eficiencia del manejo y el bienestar animal.

- Corrales, abrevaderos, accesos y cerramientos poco mantenidos o inexistentes, lo que obliga a inversiones continuas a cargo del ganadero.
- Déficits relevantes en puntos de agua, afectados además por sequías prolongadas.

Debilidad que afecta directamente al funcionamiento diario de las explotaciones.

D4. Burocracia excesiva y compleja.
La gestión administrativa supone una carga significativa para las personas ganaderas.

- Tramitación lenta, compleja y percibida como desconectada de la realidad del campo, generando frustración y pérdida de tiempo.
- Gestiones dispersas y poco coordinadas (PAC, ayudas, sanidad, pastos, permisos ambientales...).

Debilidad que incrementa la carga de trabajo y dificulta el acceso a recursos necesarios.

D5. Carga de trabajo elevada y condiciones laborales duras.
El esfuerzo físico, la dedicación horaria y la falta de apoyo condicionan la calidad de vida del sector.

- Jornadas muy largas, poco descanso y trabajo físicamente exigente.
- Falta de personal de apoyo, que incrementa la carga mental y dificulta la conciliación familiar.

Debilidad que desincentiva el relevo generacional y afecta al bienestar del sector.

D6. Baja cooperación interna.
La organización sectorial es limitada y dispersa.

- Pocas iniciativas colectivas estables y falta de estructuras operativas de colaboración.
- Cierta desconfianza hacia cooperativas o modelos compartidos, derivada de experiencias pasadas o falta de cultura organizativa común.

Debilidad que reduce la capacidad de negociación y la eficiencia colectiva.

D7. Sector masculinizado con poca visibilidad de la mujer.
La dimensión de género emerge de manera transversal en las entrevistas, evidenciando desigualdades que afectan a la participación, visibilidad y continuidad de las mujeres en la ganadería extensiva de la RBVC.

- Baja presencia de mujeres jóvenes en el sector, especialmente en pastoreo directo y titularidad de explotaciones, lo que agrava la falta de relevo generacional.

- Sobrecarga de cuidados en explotaciones familiares, donde las mujeres asumen tareas domésticas y de apoyo no remuneradas, limitando su disponibilidad para la gestión formal de la explotación.
- Invisibilidad estructural del trabajo femenino, frecuentemente descrito como "ayuda" o "apoyo", sin reconocimiento oficial ni valoración productiva o profesional.
- Acceso desigual a recursos clave como la titularidad compartida, la formación técnica y determinadas ayudas públicas, lo que limita oportunidades de desarrollo profesional.

Debilidad transversal que condiciona la equidad, la continuidad del sector y la incorporación joven.

Foto 14

Mesa Ganadera de la Comarca de Albarracín.

Fuente:RBVC

D8. Brecha digital y formativa, con escasa oferta de formación práctica adaptada al extensivo.

La modernización y la mejora de la competitividad se ven limitadas por carencias en competencias digitales y por una oferta formativa poco ajustada a la realidad del manejo extensivo en la RBVC.

- Conectividad irregular y cobertura deficiente en zonas de pastoreo, que dificulta el uso de herramientas digitales y la comunicación cotidiana.
- Competencias digitales desiguales (especialmente en trámites online, cuaderno de campo, plataformas de ayudas y registros), generando dependencia de terceros y mayor sensación de carga administrativa.
- Oferta formativa escasa, discontinuada o demasiado teórica, con poca formación práctica "en campo" sobre manejo de pastos, sanidad preventiva, reproducción, bienestar animal, comercialización o adaptación al cambio climático.
- Dificultad para asistir a acciones formativas por horarios, distancias y falta de relevo, lo que reduce la actualización técnica y la incorporación de mejoras de gestión.

Debilidad que frena la innovación, aumenta la desigualdad de acceso a recursos y limita la profesionalización y resiliencia del sector.

4.1.2. Amenazas (externas)

Las amenazas representan los elementos externos que pueden dificultar gravemente la continuidad de la ganadería extensiva en la RBVC. Afrontarlas de forma estratégica es imprescindible para garantizar la sostenibilidad del territorio.

A1. Cambio climático.

El impacto del cambio climático agrava la vulnerabilidad del modelo extensivo.

- Sequías prolongadas y escasez de agua, que afectan a puntos de agua naturales y artificiales.
- Menor disponibilidad y calidad de pastos, obligando a comprar más alimento o reducir cargas ganaderas.

Amenaza directa a la base ecológica del manejo extensivo.

A2. Conflictos con fauna silvestre.
La presencia creciente de depredadores y fauna oportunista genera tensiones y pérdidas económicas.

- Daños a ganado, pastos, cerramientos y puntos de agua.
- Compensaciones lentas o poco eficaces, que no cubren en tiempo o forma el daño real.

Amenaza que genera inseguridad y aumenta los costes del oficio.

A3. Envejecimiento del sector y escaso relevo generacional.
El relevo es insuficiente y el sector envejece rápidamente.

- Pocos jóvenes dispuestos a incorporarse, principalmente por las duras condiciones laborales y la baja rentabilidad.
- Riesgo de pérdida de conocimiento tradicional, acumulado durante décadas.

Amenaza estructural que compromete el futuro del sector.

A4. Expansión de la agricultura intensiva.
El aumento de cultivos intensivos genera competencia por recursos y tensiones territoriales.

- Competencia por agua, suelo y pastos, especialmente en zonas con cultivos de alto consumo hídrico.
- Tensiones entre agricultores y ganaderos por accesos, herbicidas, rastrojos o daños a cultivos.

Amenaza que deteriora la convivencia intersectorial y dificulta la gestión del territorio.

A5. Legislación ambiental restrictiva y poca participación efectiva.
Las normativas ambientales no siempre se adaptan a la realidad del manejo extensivo.

- Regulación percibida como poco realista, demasiado rígida o poco viable en campo.
- Falta de canales efectivos de participación del sector ganadero en su diseño o aplicación.

- Persistencia de una planificación administrativa desconectada de la operatividad real del pastoreo.

Amenaza que genera conflicto, incertidumbre y desmotivación.

A6. Despoblación rural.
La pérdida de población limita el dinamismo económico y social del territorio.

- Menos servicios, menor disponibilidad de mano de obra y debilitamiento del tejido socioeconómico.
- Pérdida progresiva de infraestructuras rurales por falta de mantenimiento.

Amenaza que agrava todos los problemas estructurales del sector.

Foto 15

Ganadero de Cañada del Hoyo

Cedida por Fran Armero

4.1.3. Fortalezas (internas)

Las fortalezas identificadas representan los elementos internos que sostienen la actividad ganadera extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Constituyen la base sobre la que se puede construir un modelo de desarrollo sostenible, competitivo y alineado con los valores del Programa MaB. Estas fortalezas reflejan tanto las capacidades propias del sector como su contribución ambiental, social y cultural al territorio.

F1. Alto valor ecológico del manejo extensivo como herramienta de gestión del territorio.

- La ganadería extensiva aporta beneficios ambientales clave y cumple una función directa en la gestión activa del paisaje de la RBVC.
- Favorece el mantenimiento de pastos y hábitats abiertos, contribuyendo al mosaico agroforestal característico del territorio.
- Reduce la acumulación de biomasa combustible mediante el pastoreo, reforzando la prevención de incendios y la estabilidad del paisaje.
- Contribuye a servicios ecosistémicos como la fertilidad del suelo, la dispersión de semillas y la regulación de procesos ecológicos asociados a sistemas de baja intensidad.

Fortaleza estructural para articular políticas de conservación, adaptación climática y gestión preventiva del riesgo.

F2. Conocimiento técnico-tradicional y experiencia acumulada, bien ajustados a las condiciones locales.

El sector conserva un "saber hacer" ligado a décadas de manejo del ganado y lectura del territorio.

- Amplia experiencia práctica en el manejo estacional de pastos, disponibilidad de agua y planificación de movimientos.
- Capacidad de toma de decisiones adaptativa ante variaciones climáticas y cambios en el recurso forrajero, basada en conocimiento local y prácticas contrastadas.

Fortaleza clave para diseñar medidas realistas y eficientes de gestión adaptativa en un contexto de mayor incertidumbre climática.

F3. Vocación profesional, resiliencia y sentido de responsabilidad territorial.

Más allá de la dimensión productiva, la continuidad del oficio se apoya en una motivación sostenida y en vínculos fuertes con el territorio.

- Identidad profesional y cultural ligada al pastoreo y a la vida rural, que refuerza la permanencia incluso en condiciones adversas.
- Compromiso con el mantenimiento del paisaje, la cultura pastoril y la continuidad del medio rural.

Fortaleza que sostiene la persistencia del sector y su función territorial, incluso con márgenes económicos limitados.

F4. Relevo potencial y presencia de titulares jóvenes con capacidad de renovación.

La existencia de una base de titulares jóvenes, poco habitual en otros territorios rurales, constituye un activo estratégico para la continuidad del sector en la RBVC.

- Aporta mayor probabilidad de permanencia a medio plazo y reduce el riesgo de abandono por falta de relevo, especialmente en explotaciones familiares.
- Facilita la incorporación progresiva de mejoras en organización del trabajo, gestión técnica y estrategias de comercialización, siempre que existan apoyos adecuados (formación aplicada, acompañamiento y acceso a inversión).
- Refuerza la capacidad del sector para adaptarse a nuevas exigencias (trazabilidad, normativas, gestión de pastos, sanidad preventiva) sin perder la lógica extensiva del manejo.

Fortaleza estratégica para asegurar continuidad generacional y acelerar procesos de modernización compatibles con el modelo extensivo.

F5. Productos con potencial de diferenciación vinculados al manejo extensivo y a la identidad territorial.

El sistema extensivo confiere atributos singulares a la producción y ofrece una base sólida para estrategias de valor añadido.

- Carne y leche asociadas a pastoreo y a sistemas de baja intensidad, con cualidades reconocibles y narrativa territorial sólida.
- Alto potencial de vinculación a una Marca RBVC o a esquemas de calidad y trazabilidad, reforzando identidad, confianza y posicionamiento comercial.

Fortaleza estratégica para mejorar el valor económico del producto y acercarlo a mercados de calidad y proximidad.

F6. Arraigo local y conocimiento fino del territorio y su paisaje cultural.

La ganadería extensiva mantiene una relación estrecha con el espacio, su infraestructura tradicional y sus dinámicas de uso.

- Conocimiento detallado de parajes, puntos de agua, sendas, accesos y usos históricos del territorio.
- Contribución indirecta al mantenimiento de elementos del paisaje cultural (caminos, fuentes, cercados y prácticas de aprovechamiento tradicionales).

Fortaleza que refuerza la cohesión territorial y la gestión cotidiana del espacio, conectando producción y patrimonio.

F7. Diversidad ambiental y territorial que favorece un manejo multifuncional.

La heterogeneidad del territorio amplía las posibilidades del manejo extensivo y refuerza su papel multifuncional.

- La presencia de zonas forestales, agrícolas, de secano y áreas mixtas permite ajustar el pastoreo a distintos escenarios y sostener diversidad de hábitats.
- El uso ganadero de áreas forestales y de transición aporta beneficios directos en prevención de incendios y mantenimiento del mosaico agroforestal.

Fortaleza alineada con los valores ambientales de la RBVC y con oportunidades emergentes (gestión del riesgo, conservación activa y pagos por servicios ecosistémicos).

4.1.4. Oportunidades (externas)

La Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel cuenta con oportunidades estratégicas derivadas del contexto económico, social, ambiental y tecnológico que pueden impulsar la ganadería extensiva hacia un modelo más competitivo, sostenible y valorizado. Estas oportunidades, correctamente aprovechadas, permiten fortalecer la diferenciación del producto, mejorar la rentabilidad del sector, aumentar su visibilidad y atraer nuevas generaciones.

En conjunto, apuntan a un escenario con margen para mejorar la rentabilidad, reforzar el reconocimiento social del sector y consolidar su papel como herramienta de gestión ambiental.

O1. Desarrollo de la Marca de la RBVC como herramienta de diferenciación territorial y económica.

La puesta en marcha de la Marca RBVC representa una oportunidad única para posicionar la ganadería extensiva del territorio como un producto de alta calidad y fuerte identidad territorial.

- Posibilidad real de diferenciar productos como carne, leche, lana y servicios de pastoreo, vinculándolos al manejo extensivo y al paisaje de la RBVC.
- Potencial para integrar certificaciones específicas en bienestar animal, calidad territorial y sostenibilidad ambiental, generando valor añadido y confianza para consumidores y mercados.

Oportunidad para revalorizar el producto local, mejorar precios y retener mayor valor en el territorio.

O2. Demanda creciente de productos sostenibles, de proximidad y con origen verificable.

La evolución del consumo y del turismo rural abre espacios comerciales alineados con el modelo extensivo.

- Consumidores más sensibles a la trazabilidad, el origen local y los atributos ambientales de sistemas de baja intensidad, especialmente en carne y lácteos.
- Aumento del turismo rural y gastronómico, que favorece experiencias y circuitos de compra vinculados al territorio y su cultura ganadera.

Oportunidad para conectar producción y consumo mediante relatos territoriales sólidos y canales de venta de mayor margen.

O3. Potencial de canales cortos, venta directa y comercialización colectiva si existen estructuras habilitantes.

Además del mercado convencional, existen formatos de comercialización que pueden mejorar el retorno económico al productor.

- Venta directa, canales cortos y acuerdos con restauración local/comarcal como vías para capturar más valor, especialmente si se articulan de forma colectiva.

- Compras conjuntas, logística compartida y servicios cooperativos como soluciones funcionales para reducir costes y aumentar capacidad de negociación.

Oportunidad para mejorar márgenes y estabilidad comercial, siempre que se refuerce la organización sectorial y los servicios de apoyo.

O4. Infraestructuras comarcales (fijas o móviles) para transformación y comercialización.

La mejora de la cadena de valor depende en gran medida de disponer de equipamientos cercanos y adaptados al tamaño del sector.

- Posibilidad de impulsar soluciones comarcales o móviles (matadero, sala de despiece, pequeñas líneas de transformación) que reduzcan costes de transporte y faciliten la diferenciación.
- Capacidad para activar valor añadido en el territorio y mejorar trazabilidad y control sobre el producto final.

Oportunidad habilitante para construir una cadena de valor local y reducir dependencia de intermediación externa.

O5. Financiación europea y estatal para transición ecológica, clima y desarrollo rural.

El marco de políticas agrarias y ambientales ofrece instrumentos relevantes para sostener inversiones y compensar funciones ambientales.

- Ecoesquemas PAC, ayudas agroambientales y líneas vinculadas a biodiversidad, pastoreo y prevención de incendios.
- Desarrollo potencial de pagos por servicios ecosistémicos (paisaje, reducción de biomasa, fertilidad del suelo, gestión preventiva del riesgo).

Oportunidad para reforzar rentabilidad, financiar mejoras estructurales y reconocer económicamente la función territorial del extensivo.

O6. Programas de pastoreo dirigido y acuerdos de uso activo de la tierra.

La necesidad de gestión preventiva del territorio abre un campo de colaboración entre ganaderos, ayuntamientos y administración.

- Pastoreo dirigido como herramienta para gestionar combustible vegetal y mantener áreas estratégicas de discontinuidad.

- Reactivación de fórmulas de gobernanza comunal y acuerdos de uso (montes, pastos, rastrojeras), garantizando acceso ordenado y estable a recursos.

Oportunidad para asegurar base territorial, reforzar el papel público del sector y reducir riesgos ambientales.

O7. Sinergias con agricultura, economía circular y valorización de subproductos.

La integración agroganadera permite cerrar ciclos y reducir dependencia de insumos externos.

- Aprovechamiento de rastrojos, rotaciones y fertilización orgánica, con reducción de costes y mejora de suelos.
- Potencial de valorización de subproductos (lana, estiércol) mediante esquemas locales de economía circular.

Oportunidad para mejorar eficiencia, sostenibilidad y relaciones intersectoriales en el territorio.

O8. Formación aplicada, escuelas de pastores y profesionalización orientada a juventud.

La formación práctica es una palanca directa para relevo generacional, mejora técnica y adaptación al contexto normativo y climático.

- Posibilidad de adaptar modelos de escuelas de pastores e itinerarios “en campo” que integren conocimiento tradicional, sanidad preventiva, manejo de pastos y gestión empresarial.
- Conexión con programas de incorporación joven y acompañamiento técnico para primeras etapas de la actividad.

Oportunidad para reforzar capacidades, atraer perfiles nuevos y sostener la continuidad del sector.

O9. Innovación tecnológica apropiada para el manejo extensivo.

Existe un conjunto de tecnologías de bajo y medio coste que pueden reducir carga de trabajo y mejorar el control del rebaño.

- Herramientas como GPS, collares, cierres eléctricos, sensores de agua o mejoras en captación/almacenamiento, útiles para optimizar manejo y bienestar animal.

- Soluciones digitales que facilitan acceso a información, ayudas y mercados, siempre que se acompañen de conectividad y apoyo formativo.

Oportunidad para modernizar sin perder el carácter extensivo, mejorar eficiencia y hacer la actividad más atractiva.

O10. Impulso de políticas de igualdad y liderazgo femenino en el medio rural.

El contexto institucional incorpora líneas específicas para promover la igualdad en el sector agrario y rural.

- Programas de apoyo a la participación y visibilidad de mujeres en ganadería, formación específica y redes de apoyo.
- Integración de criterios de igualdad en incorporación joven, ayudas, capacitación y acceso a recursos.
- Visibilización de referentes femeninos y fortalecimiento del reconocimiento profesional del trabajo de las mujeres en el extensivo.

Oportunidad para diversificar el sector, reforzar el relevo generacional y mejorar la cohesión social en la RBVC.

O11. Capacidad de la RBVC como intermediaria territorial y estructura de gobernanza.

La Reserva puede actuar como plataforma de articulación entre sector, administraciones y municipios.

- Papel facilitador para coordinar proyectos, simplificar interlocución, canalizar financiación y activar acuerdos territoriales.
- Espacio idóneo para impulsar cooperación funcional (servicios compartidos, infraestructuras, comercialización, pastoreo dirigido).

Oportunidad para convertir necesidades dispersas en estrategias colectivas y proyectos viables, aumentando la eficacia de las medidas.

4.2. Orientaciones estratégicas (CAME)

Una vez identificados y ordenados los principales factores que condicionan la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel mediante el análisis DAFO, el siguiente paso consiste en traducir ese diagnóstico en orientaciones estratégicas concretas. Con este objetivo se aplica el enfoque CAME, una herramienta complementaria que permite pasar del análisis a la acción.

El CAME parte de los resultados del DAFO y los reorganiza en cuatro grandes tipos de respuesta estratégica. Así, propone corregir aquellas debilidades internas que limitan la viabilidad del sector, afrontar las amenazas externas que pueden comprometer su continuidad, mantener y reforzar las fortalezas que ya sostienen el modelo extensivo, y explotar las oportunidades que ofrece el contexto territorial, social y político para mejorar su posicionamiento y futuro.

Este enfoque no plantea soluciones cerradas ni medidas aisladas, sino que establece un marco de orientación para la toma de decisiones, ayudando a priorizar líneas de actuación coherentes con la realidad del territorio y con las capacidades reales del sector. De este modo, el análisis CAME actúa como un puente entre el diagnóstico estratégico y la planificación posterior, facilitando la definición de objetivos, líneas estratégicas y acciones adaptadas a las necesidades de la ganadería extensiva en la RBVC.

4.2.1. Corregir las Debilidades

Las debilidades identificadas representan aspectos internos que limitan la viabilidad económica, social y operativa de la ganadería extensiva en la RBVC. Corregirlas es fundamental para consolidar el sector como actividad estratégica de sostenibilidad territorial. Las siguientes líneas de actuación abordan los obstáculos prioritarios detectados: cadena de valor débil, burocracia, carencias de infraestructura, baja cooperación, condiciones laborales exigentes, desigualdad de género y brecha formativa-digital.

C1. Impulsar la transformación local y la cadena de valor territorial.

La escasa transformación de carne, leche y lana limita el valor añadido que permanece en el territorio.

- Fomento de microindustrias locales (queserías, salas de despiece, secaderos, obradores, centros de valorización de lana y subproductos).
- Creación de una Cooperativa de Transformación RBVC para compartir infraestructuras, reducir costes, profesionalizar procesos y mejorar el posicionamiento frente a intermediarios.

Objetivo: aumentar valor añadido local, mejorar márgenes y reducir dependencia de cadenas externas.

C2. Reducir la carga burocrática y facilitar la relación con la administración.
La burocracia es una fuente de estrés, tiempo perdido y riesgo de errores.

- Creación de una Mesa Ganadera de Simplificación Administrativa RBVC para identificar trámites redundantes, proponer mejoras y coordinar interlocución con administraciones.
- Desarrollo de modelos y guías operativas (checklists PAC, cuaderno de campo, sanidad, pastos, permisos) y servicio de "ventanilla única" de apoyo.

Objetivo: disminuir carga administrativa y mejorar el acceso efectivo a ayudas y permisos.

C3. Mejorar infraestructuras ganaderas y seguridad del manejo.
Las carencias en agua, cerramientos y accesos afectan al bienestar animal y a la eficiencia.

- Plan de Mejora de Infraestructuras Ganaderas RBVC (inventario, priorización y ejecución) sobre abrevaderos, corrales, caminos, fuentes y refugios.
- Fondo de Pequeñas Inversiones Rápidas para cerramientos, bebederos móviles, reparaciones urgentes y puntos críticos de acceso.

Objetivo: asegurar infraestructuras básicas que reduzcan vulnerabilidad y mejoren eficiencia.

C4. Fomentar la cooperación interna y la capacidad de acción colectiva.
La descoordinación sectorial reduce negociación, innovación y capacidad de respuesta.

- Dinamización de la Mesa Sectorial de Ganadería Extensiva RBVC como estructura estable de coordinación y propuesta.
- Grupos locales de apoyo (por municipios) y sistemas de cooperación funcional (compras conjuntas, logística compartida, maquinaria/servicios comunes).
- Acuerdos para gestión compartida de pastos y mejora de la planificación territorial del uso ganadero.

Objetivo: fortalecer la cohesión interna del sector y aumentar su capacidad de acción colectiva.

C5. Mejorar condiciones laborales y sostenibilidad social del oficio.
La dureza del trabajo limita relevo y calidad de vida.

- Programas de apoyo a la contratación de pastores auxiliares y bolsas comarcales de sustituciones (bajas, descansos, picos de trabajo).
- Acciones piloto de servicios compartidos (manejo sanitario, esquileo, mantenimiento de cerramientos/abrevaderos) para reducir sobrecarga individual.

Objetivo: mejorar el bienestar laboral y aumentar la sostenibilidad social del oficio.

C6. Reducir barreras de acceso y participación de las mujeres.
Las desigualdades de género son estructurales y afectan continuidad y profesionalización.

- Impulsar titularidad compartida y acceso equitativo a ayudas, asesoramiento y formación técnica.
- Servicios de conciliación rural vinculados a programas de incorporación o formación (cuidado infantil comunitario, apoyos puntuales).
- Visibilización y reconocimiento formal del trabajo femenino (campañas, referentes, participación en órganos de gobernanza).

Objetivo: corregir desigualdades estructurales y facilitar la plena integración de mujeres en el sector.

C7. Reforzar la rentabilidad y la capacidad de negociación comercial.
Más allá de transformar, es clave mejorar posicionamiento comercial y estabilidad de ingresos.

- Diseñar acuerdos marco de comercialización (restauración, carnicerías, compra pública local si aplica) y estrategias de precios vinculadas a calidad y trazabilidad.
- Potenciar mecanismos colectivos de negociación y planificación de oferta (calendario de salidas, lotes homogéneos, coordinación logística).

Objetivo: reducir vulnerabilidad económica y aumentar estabilidad de ingresos.

C8. Cerrar la brecha digital y consolidar formación práctica adaptada al extensivo.

La modernización depende de conectividad, capacitación y acompañamiento "en campo".

- Programa de alfabetización digital aplicada (trámites, cuaderno de campo, ayudas, registros) con apoyo personalizado.
- Formación práctica modular en manejo de pastos, sanidad preventiva, reproducción, bienestar animal, comercialización y adaptación climática, con calendario compatible con el trabajo ganadero.

Objetivo: mejorar capacidades técnicas y reducir desigualdades de acceso a recursos y oportunidades.

Foto 16

Entrevista a ganadero de Jaraguas (Venta del Moro).

Fuente:RBVC

4.2.2. Afrontar las Amenazas

Las siguientes actuaciones están orientadas a gestionar los riesgos externos que comprometen la continuidad de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Se abordan los impactos del cambio climático, la convivencia con fauna silvestre, la falta de relevo generacional, los conflictos intersectoriales, la rigidez normativa y la despoblación del medio rural.

A1. Estrategia RBVC de Adaptación al Cambio Climático.

El cambio climático intensifica la presión sobre los pastos, el agua disponible y las condiciones de manejo. Para garantizar la resiliencia del sector:

- Recuperación y mantenimiento de fuentes y puntos de agua, incluyendo manantiales históricos, pozos y abrevaderos tradicionales.
- Gestión adaptativa de pastos basada en rotaciones, descansos, calendarios flexibles y seguimiento climático.
- Implantación de especies forrajeras resistentes a sequía y altas temperaturas, combinando variedades locales y mejoras agronómicas.

Objetivo: reforzar la disponibilidad de recursos esenciales y la capacidad de adaptación del sistema ganadero al nuevo contexto climático.

A2. Protocolo de Convivencia con Fauna Silvestre.

El incremento de fauna silvestre genera tensiones y pérdidas económicas para las explotaciones.

- Mejora y agilización de las compensaciones económicas por daños, reduciendo tiempos de gestión.
- Formación específica en medidas preventivas (manejo, vigilancia, cercados).
- Equipamiento subvencionado para la protección del ganado: pastores eléctricos, mastines, cámaras de vigilancia y otras soluciones tecnológicas.

Objetivo: reducir daños, mejorar la seguridad y prevenir conflictos entre conservación de biodiversidad y actividad ganadera.

A3. Programa de Relevo Generacional RBVC.
La falta de jóvenes en el sector constituye una amenaza estructural.

- Incentivos específicos para la incorporación joven, incluyendo apoyo económico inicial y acceso prioritario a pastos e infraestructuras.
- Itinerarios formativos con prácticas remuneradas, vinculando la Escuela de Pastores RBVC y explotaciones colaboradoras.
- Facilitación de vivienda accesible para jóvenes que deseen iniciar actividad ganadera o trabajar como pastores profesionales.

Objetivo: crear condiciones reales de viabilidad y atractivo para asegurar el reemplazo generacional.

A4. Mecanismos de Mediación con el Sector Agrícola.
Los conflictos por uso de suelos, rastrojos, accesos y recursos son recurrentes.

- Mesas de diálogo RBVC agricultura–ganadería, con reuniones periódicas para acordar calendarios, usos y accesos.
- Acuerdos territoriales para rastrojos, rotaciones y zonas de pastoreo, fomentando sinergias entre ambos sectores.

Objetivo: reducir tensiones, favorecer usos complementarios y asegurar una gestión más integrada del territorio.

A5. Mejora de la Gobernanza Ambiental y Participación Efectiva del Sector.
1. Crear un "Foro Permanente RBVC de Diálogo Agroganadero–Ambiental"

Un espacio estable de encuentro entre ganaderos, técnicos ambientales, ayuntamientos y administración regional para:

- revisar problemáticas,
- anticipar nuevas normativas,
- proponer soluciones consensuadas.

Objetivo: Favorece participación real y mejora la comprensión mutua.

A6. Respuesta territorial a la despoblación vinculada a actividad ganadera.
- Paquetes de apoyo "fijación de actividad" ligados a servicios básicos (vivienda, conectividad, transporte, servicios veterinarios y suministros).
- Integración de la ganadería extensiva en estrategias locales de empleo, formación y servicios, priorizando municipios con mayor riesgo de pérdida de actividad.

Objetivo: sostener condiciones de vida y trabajo que permitan continuidad del sector en el medio rural.

4.2.3. Mantener las Fortalezas

La ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel posee fortalezas fundamentales que deben conservarse y potenciarse. Estas fortalezas constituyen la base del modelo territorial que promueve el Programa MaB: valor ecológico del pastoreo, conocimiento local, resiliencia y vocación, base de titulares jóvenes, identidad territorial del producto, arraigo cultural y capacidad multifuncional del manejo extensivo. Las siguientes actuaciones buscan reforzar aquello que el sector ya hace bien, evitando su pérdida y consolidándolo como un valor estratégico del territorio.

M1. Reforzar la identidad y reconocimiento social del pastor en la RBVC.
La figura del pastor representa un patrimonio cultural vivo, esencial en la construcción del paisaje de la RBVC y en la transmisión de valores rurales.

- Visibilizar el papel del sector en la conservación del paisaje, destacando su papel en la prevención de incendios, el mantenimiento del mosaico agroforestal y el cuidado del territorio.

Acciones: campañas públicas, materiales divulgativos, presencia en festividades y redes sociales de la RBVC.

- Promover campañas educativas y la participación en escuelas, integrando contenidos sobre ganadería extensiva en programas formativos y organizando visitas de alumnado a explotaciones.

Estas acciones fortalecen el vínculo entre infancia–juventud y territorio.
Objetivo: reforzar el orgullo profesional, mejorar la percepción social y consolidar la figura del pastor como agente clave de conservación.

M2. Mantener y transmitir el conocimiento tradicional.

El saber ganadero acumulado durante generaciones constituye un activo cultural y técnico irremplazable. Su pérdida sería crítica para el territorio.

- Crear un Banco de Conocimientos Ganaderos RBVC, recopilando prácticas de manejo, rutas históricas, técnicas tradicionales, historias de vida y aprendizajes intergeneracionales en formato escrito, audiovisual y cartográfico.
- Desarrollar encuentros intergeneracionales entre jóvenes y pastores veteranos, estructurados como jornadas, talleres o convivencias donde se compartan saberes, técnicas y experiencias reales del territorio.

Objetivo: garantizar la continuidad del conocimiento local, fortalecer el arraigo cultural y fomentar el interés de nuevas generaciones.

M3. Consolidar el uso de prácticas extensivas sostenibles.

La ganadería extensiva ya aplica métodos compatibles con la conservación del paisaje y la biodiversidad. Es clave consolidar estas prácticas y apoyarlas desde una perspectiva técnica y económica.

- Apoyo a proyectos demostrativos en manejo extensivo, que permitan mostrar públicamente los beneficios del pastoreo sobre el suelo, la vegetación, la biodiversidad y el riesgo de incendios.
- Estas experiencias pueden compartirse en jornadas formativas y visibilizarse mediante indicadores ambientales.
- Impulsar formación en manejo regenerativo y pastoreo adaptativo, incorporando técnicas modernas basadas en ciencia del suelo, mejora de pastos y gestión holística compatible con las prácticas tradicionales del territorio.

Objetivo: mantener un modelo de producción sostenible, reforzar la resiliencia ambiental y posicionar a la RBVC como referente en gestión pastoril sostenible.

M4. Promover y ordenar la base territorial del pastoreo.

El mantenimiento del extensivo depende de garantizar acceso estable a recursos clave del territorio.

- Inventario y ordenación de recursos de pastoreo (montes, comunales, rastrojeras, vías pecuarias y puntos de agua), identificando zonas prioritarias y cuellos de botella.

- Acuerdos de uso activo con ayuntamientos y propietarios para asegurar continuidad del pastoreo y reducir abandono de superficies.

Objetivo: sostener la multifuncionalidad del manejo y garantizar base territorial para la continuidad del sector.

Foto 17

Ganadero de Cañada del Hoyo

Cedida por Fran Armero

4.2.4. Explotar las Oportunidades

La Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel cuenta con oportunidades estratégicas para reforzar la ganadería extensiva como motor de sostenibilidad, identidad territorial y desarrollo rural. Aprovecharlas implica activar instrumentos de valorización, diversificación económica, formación, innovación tecnológica y acceso a fondos públicos. Las siguientes líneas de actuación buscan convertir estas oportunidades en beneficios tangibles para el sector y el territorio.

E1. Lanzamiento y despliegue operativo de la Marca RBVC.

La creación de la Marca RBVC constituye una oportunidad clave para dotar a los productos ganaderos de identidad, diferenciación y mayor valor añadido, alineando calidad, origen y sostenibilidad.

- Desarrollar el sello "Producto Extensivo RBVC", garantizando pastoreo real, manejo respetuoso y contribución a la conservación del paisaje.
- Impulsar el sello "Lana RBVC" para valorizar un subproducto actualmente desvalorizado, abriendo puertas a mercados de artesanía, ecodiseño y aislamiento sostenible.
- Incorporar certificaciones en bienestar animal y sostenibilidad, integrando criterios ambientales propios de la RBVC para reforzar la trazabilidad y confianza del consumidor.

Objetivo: diferenciar el producto ganadero del territorio y mejorar su competitividad en mercados locales y especializados.

E2. Potenciar el turismo rural, gastronomía y la narrativa del territorio.

La ganadería extensiva ofrece un potencial único para diversificar ingresos, atraer visitantes y fortalecer el vínculo entre sociedad y territorio.

- Creación de rutas interpretativas con pastores, incluyendo visitas guiadas, demostraciones en vivo y experiencias educativas dirigidas a escuelas, familias y grupos turísticos.
- Organización de jornadas de demostración de trashumancia, recuperando prácticas tradicionales como atractivo cultural y herramienta de divulgación sobre el manejo extensivo.

Objetivo: generar nuevas fuentes de ingresos, visibilizar el oficio y reforzar la identidad cultural de la RBVC.

E3. Acceso coordinado a ayudas, ecoesquemas y financiación climática.

La disponibilidad de fondos nacionales y europeos representa una oportunidad para mejorar la rentabilidad y modernización del sector.

- Creación de una Oficina RBVC para la captación y gestión de fondos europeos y ayudas agroambientales, apoyando a los ganaderos en la detección de convocatorias, presentación de solicitudes, justificación técnica y administrativa.

Objetivo: maximizar el acceso del sector a financiación estratégica y reducir la carga burocrática.

E4. Coordinación con administraciones para itinerarios de profesionalización y despliegue de Escuelas de Pastores en la RBVC.

La formación aplicada es un pilar esencial para el relevo generacional y la profesionalización del sector. Dado que las administraciones regionales ya cuentan con iniciativas públicas de Escuelas de Pastores, la oportunidad para la RBVC pasa por coordinarse, adaptar contenidos al contexto local y facilitar su aterrizaje operativo en el territorio.

- Alineamiento con programas regionales existentes, asegurando que la RBVC se integre como sede/itinerario específico dentro de las Escuelas de Pastores ya en marcha (convocatorias, acreditación, certificación y reconocimiento oficial).
- Diseño de un itinerario RBVC "en campo", complementario a la oferta regional, con módulos técnicos, empresariales y ambientales: manejo extensivo y pastoreo adaptativo, sanidad preventiva, gestión de pastos y agua, bienestar animal, gestión económico-administrativa, comercialización y sostenibilidad.
- Red de explotaciones colaboradoras RBVC para prácticas tutorizadas y, cuando sea posible, prácticas remuneradas, conectando alumnado con explotaciones reales y necesidades concretas del territorio.
- Acompañamiento a la incorporación (mentoría durante los primeros 12–24 meses, bolsa de empleo pastoril y apoyo en trámites básicos), para reducir abandono temprano y mejorar la tasa de consolidación.

Objetivo: aprovechar y reforzar las iniciativas públicas existentes, generando un flujo estable de nuevas incorporaciones y consolidando una base profesional sólida y adaptada a la realidad extensiva de la RBVC.

E5. Impulsar la innovación tecnológica en el manejo extensivo.

La digitalización y las tecnologías aplicadas al pastoreo permiten reducir la carga de trabajo, mejorar la eficiencia y aumentar el bienestar animal.

- Subvenciones para la adquisición de tecnologías claves: collares GPS, sensores de agua, drones de supervisión, cámaras térmicas y sistemas de gestión digital.
- Acompañamiento técnico y formación aplicada para asegurar una adopción real y útil.

Objetivo: mejorar la eficiencia del manejo, reducir costes laborales y modernizar el sector ganadero en coherencia con los retos actuales.

E6. Desarrollar y activar pagos por servicios ecosistémicos y pastoreo dirigido.

Este eje propone reconocer y remunerar de forma directa la función ambiental y territorial que desempeña la ganadería extensiva, mediante programas de pastoreo dirigido y esquemas de pago por servicios ecosistémicos que contribuyan a la prevención de incendios, el mantenimiento del paisaje y la mejora de la estabilidad económica de las explotaciones.

- Programas piloto de pastoreo dirigido orientados a prevención de incendios, mantenimiento de hábitats y gestión de combustible.
- Diseño de esquemas de pago por servicios (biomasa, paisaje, biodiversidad, suelo), con indicadores simples y verificables.

Objetivo: reconocer económicamente la función territorial del extensivo y mejorar estabilidad de ingresos.

E7. Crear infraestructuras comarcales (fijas o móviles) para transformar y comercializar.

Este eje plantea impulsar infraestructuras comarcales, fijas o móviles, que permitan transformar y comercializar en el propio territorio, reduciendo costes y dependencia externa y haciendo posible una cadena de valor local que facilite la diferenciación del producto.

- Evaluación de alternativas viables: matadero móvil/comarcal, sala de despiece compartida, pequeños obradores.
- Gestión colectiva y acuerdos con administraciones para inversión y operación.

Objetivo: habilitar cadena de valor local y facilitar la diferenciación de producto.

E8. Construir sinergias agroganaderas y economía circular territorial.

Este eje propone reforzar la integración agricultura–ganadería y activar una economía circular a escala territorial, mediante acuerdos de uso de rastrojos y fertilización orgánica y la valorización de subproductos como el estiércol y la lana, para reducir costes y mejorar la sostenibilidad del sistema.

- Acuerdos para aprovechamiento de rastrojos, rotaciones y fertilización orgánica.
- Proyectos de valorización de estiércol y lana como subproductos con salida local/innovadora.

Objetivo: reducir costes, cerrar ciclos y mejorar sostenibilidad territorial.

E9. RBVC como plataforma de gobernanza y cooperación funcional.

Este eje plantea consolidar a la RBVC como estructura de intermediación y coordinación territorial, capaz de articular proyectos colectivos y servicios compartidos entre sector, ayuntamientos y administración para transformar oportunidades en acciones operativas con impacto medible.

- Activar un rol estable de intermediación (sector–ayuntamientos–administración) para proyectos colectivos y resolución de cuellos de botella.
- Impulsar servicios compartidos (logística, compras conjuntas, apoyo técnico, tramitación), vinculándolos a resultados medibles.

Objetivo: convertir oportunidades en proyectos operativos y escalar su impacto en el territorio.

4.3. Planificación estratégica del sector ganadero extensivo de la RBVC.

La planificación estratégica del sector ganadero extensivo de la RBVC se orienta a asegurar la viabilidad económica, social y ambiental del modelo extensivo, reforzando su papel como actividad clave de gestión del territorio, conservación de los ecosistemas y fijación de población rural. El planteamiento integra sostenibilidad ambiental, rentabilidad económica, cohesión social y gobernanza territorial, en coherencia con los principios del Programa MaB.

Objetivo Estratégico 1

Reforzar la viabilidad económica y la cadena de valor del sector ganadero extensivo.

Línea estratégica 1.1. Desarrollo de una cadena de valor local y diversificada.

Acciones posibles:

- Impulso de infraestructuras de transformación a escala adecuada (queserías artesanales, salas de despiece, mataderos móviles o comarcales, obradores compartidos).
- Creación de estructuras colectivas de transformación y comercialización (cooperativa o fórmulas equivalentes).
- Valorización de subproductos ganaderos (lana, estiércol) mediante iniciativas de economía circular.

Línea estratégica 1.2. Diferenciación comercial y posicionamiento del producto extensivo RBVC.

Acciones posibles:

- Desarrollo e implantación del sello "Producto Extensivo RBVC".
- Integración de criterios de trazabilidad, bienestar animal y sostenibilidad ambiental.
- Acuerdos comerciales con restauración local, comercio de proximidad y canales cortos.

Línea estratégica 1.3. Mejora de la rentabilidad y estabilidad económica.

Acciones posibles:

- Planificación colectiva de la oferta (calendarios, volúmenes, lotes homogéneos).
- Apoyo técnico a la fijación de precios y negociación colectiva.
- Acceso coordinado a ayudas, eco esquemas y pagos por servicios ecosistémicos.

Objetivo Estratégico 2

Garantizar la continuidad del sector mediante relevo generacional, profesionalización e igualdad.

Línea estratégica 2.1. Relevo generacional y atracción de nuevos perfiles.

Acciones posibles:

- Programas específicos de incorporación joven con apoyo económico, técnico y territorial.
- Facilitar el acceso a pastos, infraestructuras y vivienda rural.
- Bolsa de empleo pastoril y apoyo a la figura del pastor profesional.

Línea estratégica 2.2. Formación aplicada y profesionalización del manejo extensivo.

Acciones posibles:

- Coordinación con las Escuelas de Pastores impulsadas por administraciones regionales, adaptando itinerarios al contexto RBVC.
- Red de explotaciones colaboradoras para prácticas tutorizadas y remuneradas.
- Formación práctica en manejo de pastos, sanidad preventiva, gestión económica y comercialización.

Línea estratégica 2.3. Igualdad de género y visibilización del trabajo de las mujeres.

Acciones posibles:

- Impulso de la titularidad compartida y acceso equitativo a ayudas y formación.
- Programas específicos de liderazgo y capacitación técnica para mujeres.
- Acciones de visibilización y reconocimiento del trabajo femenino en el sector.

Objetivo Estratégico 3
Mejorar las condiciones de trabajo y la eficiencia operativa de las explotaciones

Línea estratégica 3.1. Mejora de infraestructuras ganaderas y base territorial.

Acciones posibles:

- Plan de mejora de abrevaderos, corrales, cerramientos y caminos rurales.
- Recuperación de fuentes tradicionales y puntos de agua estratégicos.
- Ordenación y acuerdos de uso de pastos, montes y rastrojeras.

Línea estratégica 3.2. Reducción de la carga laboral y mejora del bienestar profesional.

Acciones posibles:

- Programas de apoyo a la contratación de personal auxiliar.
- Servicios compartidos (manejo sanitario, mantenimiento, esquileo).
- Sistemas de sustitución temporal y apoyo en picos de trabajo.

Línea estratégica 3.3. Digitalización adaptada al manejo extensivo.

Acciones posibles:

- Mejora de conectividad en zonas de pastoreo.
- Formación práctica en herramientas digitales aplicadas (trámites, cuaderno de campo, gestión).
- Apoyo a la adopción de tecnologías útiles (GPS, sensores de agua, cercados eléctricos).

Objetivo Estratégico 4
Reforzar el papel del sector ganadero como herramienta clave de gestión ambiental y adaptación climática

Línea estratégica 4.1. Adaptación al cambio climático y resiliencia del sistema.

Acciones posibles:

- Gestión adaptativa de pastos (rotaciones, descansos, flexibilidad temporal).
- Introducción de especies forrajeras más resistentes a sequía y calor.
- Seguimiento climático y apoyo técnico continuado.

Línea estratégica 4.2. Pastoreo dirigido y prevención de incendios.

Acciones posibles:

- Programas de pastoreo dirigido en zonas estratégicas de riesgo.
- Convenios con ayuntamientos y administración forestal.
- Reconocimiento económico de la función preventiva mediante pagos por servicios ecosistémicos.

Línea estratégica 4.3. Convivencia con fauna silvestre.

Acciones posibles:

- Protocolos de prevención y compensación ágiles y eficaces.
- Formación en manejo preventivo y dotación de equipamiento de protección.
- Espacios de diálogo entre sector ganadero y conservación.

Objetivo Estratégico 5

Fortalecer la gobernanza, la cooperación y el reconocimiento social del sector

Línea estratégica 5.1. Gobernanza participativa y coordinación institucional.

Acciones posibles:

- Creación de foros estables de diálogo ganadero-ambiental.
- Participación del sector en el diseño y aplicación de normativas.
- Elaboración de informes de impacto ganadero para nuevas regulaciones.

Línea estratégica 5.2. Cooperación interna y acción colectiva.

Acciones posibles:

- Dinamización de la Mesa Sectorial de Ganadería Extensiva RBVC.
- Impulso de compras conjuntas, servicios compartidos y proyectos colectivos.
- Redes locales de apoyo entre ganaderos por municipios.

Línea estratégica 5.3. Visibilización social y cultural del pastoreo.

Acciones posibles:

- Campañas de comunicación sobre el valor ambiental y cultural del sector.
- Programas educativos, rutas interpretativas y experiencias de turismo ganadero.
- Integración del pastoreo en la narrativa territorial de la RBVC.

Observación final

Este marco estratégico permite traducir el diagnóstico en una hoja de ruta operativa, adaptable a distintos horizontes temporales (corto, medio y largo plazo) y escalable en función de recursos disponibles. Asimismo, facilita su alineación con convocatorias de financiación, planes de desarrollo rural y estrategias de gestión de la Reserva de la Biosfera.

4.4. Participación, Gobernanza y Socialización de resultados

La participación del sector ganadero extensivo ha constituido un eje central del proceso de diagnóstico y planificación estratégica desarrollado en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Más allá de la recogida de información a través de entrevistas individuales, el estudio ha incorporado un enfoque deliberativo y de contraste colectivo, orientado a validar los resultados obtenidos, priorizar líneas de actuación realistas y reforzar la gobernanza compartida del territorio.

Con este objetivo, se organizaron cuatro Mesas Ganaderas de devolución y contraste de resultados, celebradas en distintos puntos del territorio, en las que participaron28 ganaderos y ganaderas de la RBVC, representando aproximadamente al 40 % de ganaderos y ganaderas del territorio y a una diversidad de perfiles, sistemas productivos y zonas de pastoreo.

Estas sesiones tuvieron un doble propósito: por un lado, contrastar y validar el diagnóstico elaborado a partir del trabajo de campo; y por otro,identificar y consensuar prioridades de actuación, desde una perspectiva práctica y ajustada a la realidad cotidiana del sector

Metodología de las Mesas Ganaderas celebradas.

Las Mesas Ganaderas se plantearon como espacios de diálogo abierto y horizontal, en los que se presentaron de forma sintética los principales resultados del estudio y se facilitaron dinámicas de debate orientadas a recoger valoraciones, matices y propuestas del propio sector. Este enfoque permitió no solo enriquecer el análisis, sino también generar un marco de confianza y corresponsabilidad entre la Reserva y las personas ganaderas, reforzando la legitimidad social del proceso.

Las aportaciones recogidas en las cuatro sesiones fueron posteriormente sistematizadas y unificadas, dando lugar a un conjunto de consensos y prioridades compartidas que han sido incorporadas de manera explícita en el DAFO, el análisis CAME y la planificación estratégica resultante.

Principales consensos y prioridades identificadas.

El proceso participativo permitió identificar líneas de trabajo claramente priorizadas por el sector, destacando especialmente aquellas vinculadas a la base territorial del pastoreo y a las condiciones materiales que permiten sostener la actividad.

En primer lugar, se señaló de forma reiterada la importancia estratégica del territorio, los pastos y la gestión del paisaje como elemento central para la viabilidad de la ganadería extensiva. Las personas participantes subrayaron la necesidad de garantizar el acceso efectivo a espacios de pastoreo y de mejorar las normas locales y acuerdos de uso, con un papel activo de la RBVC como intermediaria entre ganaderos, ayuntamientos y propietarios. En este ámbito, se reforzó además el valor del pastoreo en zonas forestales como herramienta de prevención de incendios y gestión del matorral, así como la necesidad de mejorar la interlocución con otros organismos competentes, como la Confederación Hidrográfica, en relación con accesos, pasos de ganado y zonas próximas al río.

De manera complementaria, se identificó como prioridad inmediata la mejora de infraestructuras básicas de apoyo al manejo extensivo, especialmente puntos de agua, abrevaderos, corrales, apriscos y accesos rurales. En este sentido, se manifestó un cierto cansancio respecto a iniciativas genéricas o poco operativas, remarcando la necesidad de que las ayudas y programas públicos se traduzcan en actuaciones concretas y visibles, coordinadas con los ayuntamientos y orientadas a resolver problemas cotidianos del sector.

Otro de los ámbitos abordados fue la valorización de la lana, identificada como una oportunidad a medio plazo para transformar un residuo problemático en un recurso con potencial económico y ambiental. Las personas participantes mostraron interés por iniciativas piloto y experiencias innovadoras, siempre desde una perspectiva prudente y adaptada a la escala real del territorio.

En relación con la economía y la comercialización, se constató un interés moderado por herramientas como la Marca RBVC, los canales cortos o las infraestructuras de transformación, acompañado de un discurso de cautela y escepticismo respecto a su viabilidad si no se diseñan bajo criterios realistas, sostenibles y con continuidad en el tiempo.

Uno de los resultados más relevantes de las Mesas Ganaderas fue el consenso en torno a la necesidad de reforzar la gobernanza del sector y garantizar la continuidad de estos espacios de participación. La Mesa Ganadera de la RBVC fue valorada positivamente como un instrumento útil para canalizar información, coordinar iniciativas y dar voz al sector, planteándose su consolidación como espacio estable de diálogo y seguimiento.

Asimismo, surgió el interés por reactivar o crear una estructura asociativa específica de ganadería extensiva de la Reserva, especialmente entre perfiles más jóvenes, como vía para ganar representatividad, capacidad de interlocución y fuerza colectiva frente a otros actores institucionales y económicos.

Socialización de resultados y retorno al territorio

El proceso de participación se concibe no como una acción puntual, sino como un ciclo continuo de devolución, contraste y mejora. Los resultados de las Mesas Ganaderas han sido incorporados al presente estudio y servirán de base para la definición de un plan de trabajo priorizado, centrado inicialmente en los aspectos considerados más urgentes por el sector: gestión del territorio y los pastos, mejora de infraestructuras básicas y exploración de soluciones viables para la gestión de la lana.

Este enfoque refuerza el papel de la RBVC como plataforma de mediación territorial, facilitando la coordinación entre ganaderos, ayuntamientos y administraciones, y contribuyendo a que las estrategias de desarrollo y conservación se construyan desde el conocimiento del territorio y la experiencia directa de quienes lo gestionan diariamente.

Foto 18

Ganadería de Ángel Cano, de Pajaroncillo.

Fuente:RBVC

5. CONCLUSIONES FINALES

El estudio realizado sobre la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel ofrece una visión profunda, coherente y contrastada de la situación actual del sector, construida a partir de entrevistas directas con ganaderos y ganaderas del territorio, un análisis estratégico DAFO–CAME y un proceso participativo de devolución y priorización colectiva a través de las Mesas Ganaderas. En conjunto, los resultados permiten afirmar que la ganadería extensiva constituye un pilar estructural del territorio, pero se encuentra en un momento crítico, condicionado por desequilibrios económicos, presión normativa y climática, y cambios sociales que ponen en riesgo su continuidad.

Un sector esencial, pero frágil desde el punto de vista económico y social

Las entrevistas evidencian un consenso prácticamente unánime en torno al valor estratégico del extensivo, no solo como actividad productiva, sino como herramienta de gestión del paisaje, prevención de incendios, mantenimiento de la biodiversidad y fijación de población. Sin embargo, este reconocimiento interno contrasta con una rentabilidad limitada, marcada por precios bajos, alta dependencia de ayudas públicas y una escasa capacidad de negociación frente a intermediarios. Esta fragilidad económica se ve reforzada por la falta de transformación local, la debilidad de la cadena de valor territorial y la ausencia de infraestructuras clave adaptadas a la escala del sector.

Desde el punto de vista social, el estudio confirma que la carga de trabajo elevada, la dureza física del oficio y la dificultad para conciliar vida personal y profesional actúan como frenos claros al relevo generacional. A ello se suma una brecha de género persistente, con una escasa visibilidad y reconocimiento del trabajo de las mujeres, y una brecha digital y formativa que limita la modernización y la igualdad de oportunidades dentro del propio sector.

Amenazas externas que amplifican los desequilibrios existentes.

El análisis DAFO pone de manifiesto que las debilidades internas del sector se ven amplificadas por amenazas externas de carácter estructural. El cambio climático, con sequías prolongadas y menor disponibilidad de pastos y agua, emerge como uno de los factores más determinantes para la viabilidad futura del manejo extensivo. A ello se suman los conflictos con fauna silvestre, la presión de modelos agrícolas intensivos, la despoblación rural y una normativa ambiental percibida como poco adaptada a la realidad operativa del pastoreo, que genera incertidumbre y desafección.

Estas amenazas no actúan de forma aislada, sino que se combinan y refuerzan mutuamente, aumentando la sensación de vulnerabilidad e inseguridad expresada por muchas personas entrevistadas respecto al futuro del oficio.

Fortalezas claras sobre las que construir una estrategia territorial sólida

Frente a este escenario, el estudio identifica un conjunto de fortalezas internas de gran valor estratégico. El conocimiento técnico-tradicional acumulado, la capacidad de adaptación al territorio, la vocación profesional y el arraigo cultural del sector constituyen activos difíciles de sustituir. Destaca especialmente la función ecológica del manejo extensivo, plenamente alineada con los objetivos del Programa MaB, así como la existencia de una base de titulares jóvenes mayor de lo habitual en otros territorios rurales, que representa una oportunidad real si se acompaña con políticas adecuadas.

Asimismo, los productos asociados al extensivo presentan un alto potencial de diferenciación, vinculado a la identidad territorial, la calidad ambiental y el relato del paisaje, lo que abre oportunidades claras en mercados de proximidad, turismo rural y esquemas de calidad territorial.

El valor del proceso participativo: prioridades claras y realistas

La celebración de las cuatro Mesas Ganaderas ha permitido validar el diagnóstico, enriquecerlo con matices territoriales y, sobre todo, priorizar de forma colectiva líneas de actuación realistas. De este proceso emerge un mensaje claro: la viabilidad del sector pasa, en primer lugar, por asegurar la base territorial del pastoreo, mejorar accesos y normas locales, y traducir las políticas públicas en infraestructuras básicas tangibles (agua, corrales, caminos).

El sector muestra interés por la innovación, la comercialización diferenciada o la valorización de la lana, pero desde una posición prudente, subrayando la necesidad de que cualquier iniciativa se diseñe con criterios de viabilidad, continuidad y adecuación

a la escala real del territorio. Asimismo, existe un consenso amplio en la necesidad de reforzar la gobernanza sectorial, dando continuidad a la Mesa Ganadera como espacio estable de diálogo y avanzando hacia fórmulas de representación y cooperación más sólidas.

De diagnóstico a hoja de ruta: una oportunidad para la Reserva de la Biosfera

La integración del diagnóstico, el DAFO–CAME y el proceso participativo permite concluir que la ganadería extensiva de la RBVC no requiere únicamente medidas sectoriales aisladas, sino una estrategia territorial integrada, en la que producción, conservación, desarrollo rural y gobernanza avancen de forma coordinada.

En este contexto, la Reserva de la Biosfera se sitúa en una posición privilegiada para actuar como intermediaria territorial, facilitando acuerdos, canalizando financiación, articulando proyectos colectivos y asegurando que las políticas públicas se adapten a la realidad del manejo extensivo. El reto no es únicamente conservar una actividad tradicional, sino garantizar su viabilidad futura como modelo vivo, profesionalizado y reconocido socialmente.

En definitiva, el estudio concluye que invertir en ganadería extensiva es invertir en territorio. Abordar sus debilidades, afrontar las amenazas y explotar sus oportunidades no solo permitirá sostener al sector, sino también reforzar los valores ambientales, culturales y sociales que definen a la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

Foto 19

Mesa ganadera comarca de La Manchuela

Fuente:RBVC

5.1. Recomendaciones clave priorizadas.

Las recomendaciones que se presentan a continuación se derivan de la integración del diagnóstico cualitativo basado en entrevistas, del análisis estratégico DAFO–CAME y de las prioridades consensuadas en las Mesas Ganaderas. Se formulan de manera priorizada y progresiva, atendiendo a su urgencia, impacto potencial y viabilidad real en el contexto de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel (RBVC).

Prioridad 1. Asegurar la base territorial del pastoreo y las condiciones mínimas de manejo. (Corto plazo – impacto estructural)

La viabilidad de la ganadería extensiva depende, en primer lugar, de garantizar el acceso efectivo a pastos, agua e infraestructuras básicas. Sin esta base material, cualquier otra medida pierde eficacia.

Recomendaciones clave:

- Priorizar la gestión activa del territorio (pastos, montes, rastrojeras, accesos y pasos de ganado), con la RBVC como intermediaria entre ganaderos, ayuntamientos, propietarios y otros organismos competentes.
- Impulsar un plan coordinado de infraestructuras básicas (puntos de agua, abrevaderos, corrales, caminos rurales), orientado a resolver problemas cotidianos del manejo extensivo.
- Orientar las ayudas públicas hacia actuaciones tangibles, visibles y directamente vinculadas a las necesidades del manejo extensivo.

Justificación: Es la prioridad más claramente expresada por el sector y la condición imprescindible para sostener la actividad a corto y medio plazo.

Prioridad 2. Reforzar la gobernanza sectorial y la participación continuada del colectivo ganadero. (Corto–medio plazo – alto impacto organizativo)

El estudio demuestra que la implicación del sector mejora la calidad de las decisiones y refuerza la legitimidad de las estrategias territoriales.

Recomendaciones clave:

- Consolidar la Mesa Ganadera de la RBVC como espacio estable de diálogo, seguimiento y coordinación de iniciativas.
- Favorecer la creación o reactivación de estructuras de representación del sector ganadero extensivo en la Reserva.

- Garantizar mecanismos de participación efectiva del sector en el diseño y aplicación de normativas ambientales y territoriales.

Justificación: Una gobernanza sólida reduce conflictos, mejora la implementación de medidas y fortalece la capacidad colectiva del sector.

Prioridad 3. Mejorar la rentabilidad mediante valor añadido real y escalable.(Medio plazo – impacto económico directo)

La fragilidad económica del sector no se resuelve únicamente con ayudas, sino con una mejora estructural del valor generado en el territorio.

Recomendaciones clave:

- Avanzar de forma progresiva en la transformación local y la diferenciación comercial, priorizando soluciones viables a escala comarcal (salas de despiece, transformación compartida, matadero móvil).
- Desarrollar la Marca RBVC aplicada al producto extensivo, con criterios claros de trazabilidad, manejo y contribución ambiental.
- Explorar la valorización de subproductos (lana, estiércol) desde enfoques realistas y piloto antes de escalar.

Justificación: El sector muestra interés, pero también cautela; es clave evitar expectativas irreales y apostar por modelos sostenibles en el tiempo.

Prioridad 4. Garantizar relevo generacional, formación aplicada e igualdad de oportunidades.(Medio plazo – impacto estructural a largo plazo)

La continuidad del sector requiere condiciones laborales, formativas y sociales que hagan viable la incorporación de nuevas personas.

Recomendaciones clave:

- Coordinarse con las Escuelas de Pastores impulsadas por las administraciones regionales, adaptando itinerarios formativos al contexto RBVC y reforzando la formación práctica “en campo”.
- Facilitar el acceso a recursos clave para la incorporación (pastos, infraestructuras, vivienda, acompañamiento técnico).
- Impulsar medidas específicas de igualdad de género, reconocimiento del trabajo femenino y conciliación rural.

Justificación: Existe una base de titulares jóvenes y un potencial real de renovación, pero requiere apoyo estructurado y continuado.

Prioridad 5. Reconocer y activar el papel ambiental del extensivo como servicio público. (Medio–largo plazo – impacto territorial y ambiental)

La ganadería extensiva presta servicios ecosistémicos clave que deben ser reconocidos y reforzados.

Recomendaciones clave:

- Desarrollar programas de pastoreo dirigido vinculados a prevención de incendios y gestión del mosaico agroforestal.
- Avanzar en esquemas de pagos por servicios ecosistémicos, con indicadores sencillos, verificables y adaptados al territorio.
- Integrar al sector ganadero en estrategias de adaptación al cambio climático y gestión preventiva del riesgo.

Justificación: Alinea la actividad ganadera con las prioridades ambientales y climáticas de la RBVC y del Programa MaB.

Prioridad 6. Reducir la carga burocrática y cerrar la brecha digital. (Transversal – impacto en eficiencia y bienestar)

La burocracia y la brecha digital actúan como factores desmotivadores y de desigualdad interna.

Recomendaciones clave:

- Simplificar trámites y mejorar la coordinación administrativa, con apoyo técnico específico para el sector.
- Reforzar la conectividad en zonas de pastoreo y ofrecer formación digital aplicada a necesidades reales.
- Facilitar servicios de apoyo administrativo compartido desde la RBVC u otras estructuras territoriales.

Justificación: Mejora la eficiencia, reduce estrés y libera tiempo para el manejo ganadero.

Recomendación final de enfoque

Las recomendaciones deben entenderse como un proceso gradual y acumulativo, no como un paquete cerrado de medidas. El éxito del plan dependerá de la priorización realista, la continuidad en el tiempo y la capacidad de la RBVC para actuar como estructura de articulación territorial, alineando sector ganadero, administraciones y políticas públicas.

En síntesis, el estudio recomienda empezar por lo urgente (territorio e infraestructuras), consolidar lo colectivo (gobernanza y participación) y construir a medio plazo un modelo ganadero viable, reconocido y coherente con los valores de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

5.2. Cierre: implicaciones para la gestión de la RBVC y continuidad del proceso.

El presente estudio pone de manifiesto que la ganadería extensiva no constituye únicamente un sector productivo dentro de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel, sino un elemento estructural para la gestión activa del territorio, la conservación de los ecosistemas y la sostenibilidad social del medio rural. Las conclusiones alcanzadas refuerzan la necesidad de integrar de manera más explícita al sector ganadero en las políticas, programas y decisiones estratégicas de la RBVC, reconociendo su papel como agente clave en la aplicación práctica de los principios del Programa MaB.

Desde el punto de vista de la gestión de la Reserva, los resultados del estudio señalan varias implicaciones relevantes. En primer lugar, la RBVC se sitúa en una posición estratégica para ejercer un rol de intermediación territorial, facilitando el diálogo y la coordinación entre ganaderos y ganaderas, ayuntamientos, administraciones sectoriales y otros actores implicados en la gestión del territorio. Este papel resulta especialmente relevante en ámbitos como el acceso a pastos, la gestión forestal, la prevención de incendios, la adaptación al cambio climático o la implementación de infraestructuras básicas vinculadas al manejo extensivo.

En segundo lugar, el estudio subraya la importancia de avanzar hacia una gestión más integrada y transversal, en la que las actuaciones dirigidas al sector ganadero no se conciban como iniciativas aisladas, sino como parte de una estrategia territorial compartida. La incorporación de la ganadería extensiva en planes de gestión, proyectos piloto y líneas de financiación vinculadas a biodiversidad, paisaje, agua y clima aparece como una oportunidad clara para reforzar la coherencia entre conservación y desarrollo sostenible en la RBVC.

Asimismo, el proceso participativo desarrollado a través de las Mesas Ganaderas ha evidenciado el valor de la participación continuada del sector como elemento de mejora de la calidad de las decisiones y de legitimación social de las actuaciones. En este sentido, se recomienda dar continuidad a la Mesa Ganadera como espacio estable de gobernanza, seguimiento y evaluación de las líneas estratégicas definidas, favoreciendo además la progresiva articulación del sector a través de fórmulas de cooperación y representación propias.

La continuidad del proceso iniciado con este estudio requiere, por tanto, pasar de un enfoque de diagnóstico a un enfoque de implementación gradual y evaluable, priorizando acciones concretas, con responsables definidos y resultados medibles. El establecimiento de una hoja de ruta realista, acompañada de mecanismos de seguimiento y revisión periódica, permitirá ajustar las medidas a la evolución del territorio y reforzar la confianza del sector en las políticas impulsadas desde la RBVC.

En definitiva, este estudio debe entenderse no como un documento cerrado, sino como un punto de partida para un proceso de mejora continua de la gestión de la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Su verdadero valor reside en la capacidad de traducir el conocimiento generado en decisiones compartidas, acciones concretas y una gobernanza más sólida, capaz de garantizar la continuidad de un modelo ganadero que es, al mismo tiempo, patrimonio cultural, herramienta de conservación y base de futuro para el territorio.

Foto 20

Ganadería de Cañada del Hoyo

Cedida por Fran Armero

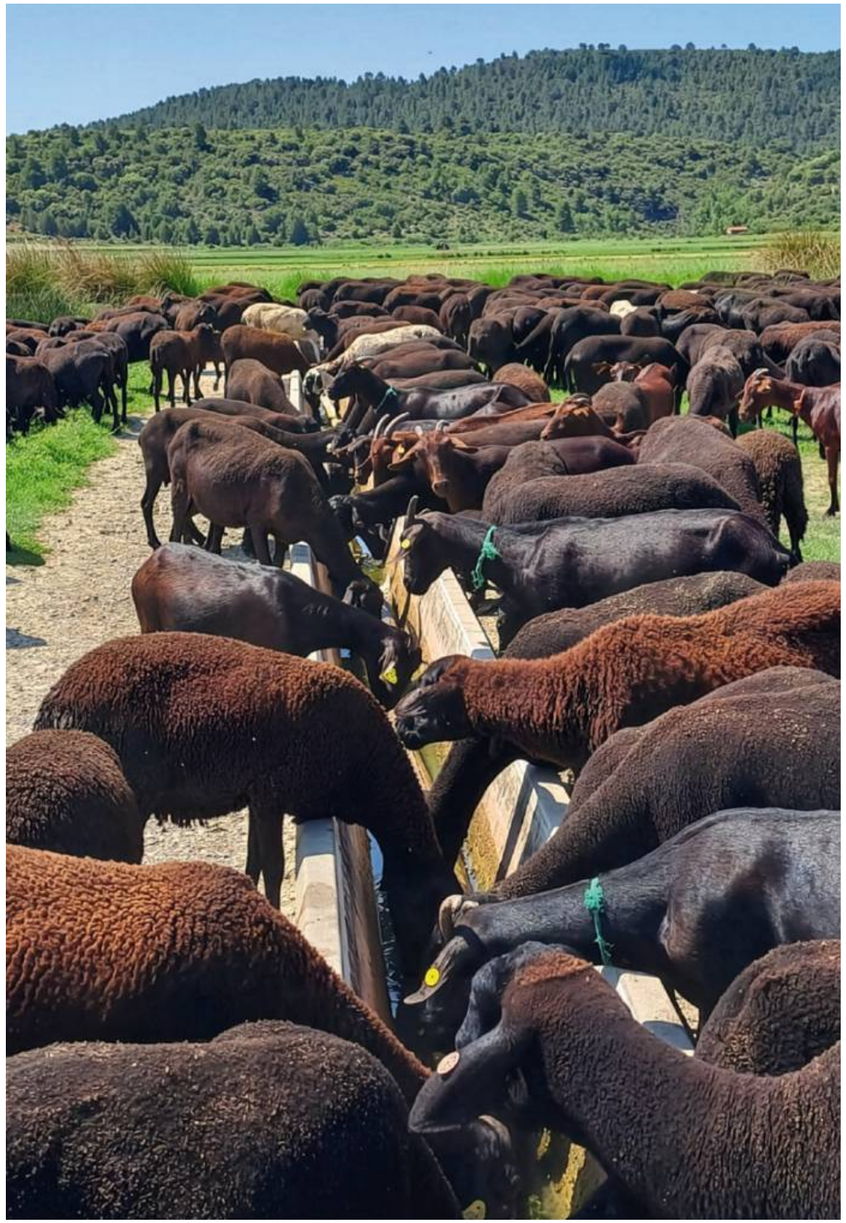


Foto 21

Ganadería de Jose Vicente González, de Aliaguilla.

Fuente:RBVC

6. BIBLIOGRAFÍA Y FUENTES CONSULTADAS

AESAN. (2023). *Procedimiento para la autorización de pequeños mataderos y mataderos móviles.*

AESAN. (s. f.). *Flexibilidad en la aplicación de los reglamentos (Paquete de Higiene).*

Bernués, A., Ruiz, R., Olaizola, A., Villalba, D., & Casasús, I. (2021). *Sustainability of extensive livestock farming systems: A review. Agricultural Systems*, 187, 103044.

Centro Regional de Innovación y Competencias Digitales de Castilla-La Mancha. (2023). Memoria Institucional y Programas de Actuación.

Comisión Europea / Guía comunitaria. (2017). *European Guide for Good Hygiene Practices in farmhouse and artisan dairies and cheese houses.*

Comisión Europea. (2020). *Una estrategia "De la Granja a la Mesa" para un sistema alimentario justo, saludable y respetuoso con el medio ambiente.*

Comisión Europea. (2021). *La Política Agrícola Común 2023–2027. Comisión Europea.*

Díaz Gaona, C., Labrador Moreno, J., Rodríguez Estévez, V., Ruz Luque, J. M., & Sánchez Rodríguez, M. (2014). *Estudio–diagnóstico sobre ganadería ecológica, biodiversidad y áreas protegidas. Sociedad Española de Agricultura Ecológica (SEAE).*

Díaz Gaona, C., Rodríguez Estévez, V., Sánchez Rodríguez, M., Ruz Luque, J. M., Hervás Castillo, C., & Mata Moreno, C. (2014). *Estudio de los pas-*

tos en Andalucía y Castilla-La Mancha y su aprovechamiento racional con ganado ecológico. Asociación Valor Ecológico – Ecovalia.

EIP-AGRI. (2019). *Grazingfor Carbon and Biodiversity. Final Report of the Focus Group. EU CAP Network.*

EIP-AGRI. (2020). *Digital tools for sustainable livestock farming. European Commission.*

EIP-AGRI. (2022). *Smart Farming: Lessons from Operational Groups. EU CAP Network.*

España. (2004). *Real Decreto 479/2004, de 26 de marzo, por el que se establece y regula el Registro general de explotaciones ganaderas (REGA). BOE.*

European Commission – Joint Research Centre. (2017). *Precision Agriculture in Europe: Legal and Ethical Issues. Publications Office of the European Union.*

European Commission – Joint Research Centre. (2021). *Economic Impacts of the CAP on Extensive Grazing Systems. Publications Office of the European Union.*

European Commission – Joint Research Centre. (2022). *The Future of Livestock in Europe. Publications Office of the European Union.*

European Court of Auditors. (2022). *Special Report: Digitalisation in Rural Areas. Publications Office of the European Union.*

European Environment Agency. (2021). *Sustainable Food Systems in Europe. EEA Report.*

European Environment Agency. (2023). *Agricultural Land Abandonment in Europe. EEA Briefing.*

FAO. (2018). *Pastoralism and rangeland management. FAO.*

FEGA. (s. f.). Ecorregímenes (PEPAC 2023–2027): *pastoreo extensivo, siega y biodiversidad en superficies de pastos.*

Fernández-Giménez, M. E., Otero-Rozas, E., & Ravera, F. (2019). *Co-creando conocimientos para la acción con mujeres del entorno pastoralista en España. Asociación Trashumancia y Naturaleza.*

Foro de Reflexión para la Prevención Integral de los Incendios Forestales. (2023). *Prevenir los incendios, una responsabilidad colectiva. Propuestas para la prevención integral de los incendios forestales en tiempos de emergencia climática y despoblación en el medio rural. Fundación Entretantos.*

Fundación Entretantos & Fundación Global Nature (coords.). (2023). *Territorios Pastoreados 6. Actas de las Jornadas. Valencia, 27–30 de septiembre de 2023.*

Fundación Entretantos & Sociedade Galega de Pastos e Forraxes. (2024). *Actas de Territorios Pastoreados TP7. Ganadería extensiva, pastoreo y sostenibilidad de los territorios.* Lugo, 18–21 de septiembre de 2024.

Fundación Entretantos. (2011). *La ganadería extensiva y trashumante, clave en la conservación de sistemas de alto valor natural (Cuadernos Entretantos, nº 1).* Fundación Entretantos.

Fundación Entretantos. (2018). *La ganadería extensiva, una actividad esencial para nuestra alimentación (Cuadernos Entretantos, nº 4).* Fundación Entretantos.

Gamazo Chillón, J. C. (2023). *Las ventas directas de productos agropecuarios en España.*

Hernández, L. y cols. (2022). *Pastoreo contra incendios. Propuesta de WWF España para adaptar el territorio al cambio climático.* WWF España.

Herrera, P. M., Majadas, J., Ramírez, N., Rico, L., & Esteban, A. (2018). *Huella ecológica, económica, social y sanitaria de la ganadería en España.* Fundación Entretantos, Cyclos S. Coop. y Garúa S. Coop. para Greenpeace España.

INE. (s. f.). *Indicador ODS 5.a.1: Porcentaje de mujeres titulares de explotaciones agrícolas (tablas por CCAA).*

Instituto Nacional de Estadística (INE). (2025). *Encuesta sobre la Estructura de las Explotaciones Agrícolas (EEEA), 2023 – Nota de prensa / resultados principales.*

Instituto Nacional de Estadística. (2023). *Uso de tecnologías digitales en las explotaciones agrarias.* INE.

Instituto Nacional de Estadística. (2024). *Encuesta sobre la Estructura de las Explotaciones Agrícolas 2023.* INE.

Junta de Andalucía, Departamento de Prospectiva. (2016). *Análisis de la ganadería extensiva de Andalucía.* Sevilla.

Junta de Andalucía. (2018). *Estrategia Andaluza de la Ganadería Extensiva.*

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2014–2020). *Programa de Desarrollo Rural de Castilla-La Mancha 2014–2020.*

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2017). *Plan Estratégico de Ganadería Extensiva de Castilla-La Mancha 2017–2021.* Consejería de Agricultura, Medio Ambiente y Desarrollo Rural, Gobierno de Castilla-La Mancha.

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2020). *Decreto 71/2020, de 9 de noviembre, por el que se regula en Castilla-La Mancha la venta directa de productos ligados a la explotación agraria.* DOCM.

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2020). *Estrategia Regional de Desarrollo Rural y Ganadería Sostenible.*

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2021). *Estrategia de Digitalización del Sector Agroalimentario de Castilla-La Mancha.*

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2023). *Evaluación de resultados del Programa de Desarrollo Rural de Castilla-La Mancha (2014-2020). Incidencia del Programa de Desarrollo Rural en el sector ganadero.* JCCM.

Junta de Comunidades de Castilla-La Mancha. (2023–2027). *Plan Estratégico de la PAC de Castilla-La Mancha.*

Junta de Extremadura. (2017). *Plan director de las Dehesas de Extremadura.*

Keenleyside, C., Beaufoy, G., Tucker, G., & Jones, G. (2014). *High Nature Value Farming Throughout EU-27 and Its Financial Support Under the CAP.* Institute

for European Environmental Policy.

MAPA. (2012). *Canales cortos de comercialización en el sector agroalimentario (estudio).*

MAPA. (2021). *Estrategia de Digitalización del Sector Agroalimentario y del Medio Rural.* Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

MAPA. (2022). *Diagnóstico del Sector Ovino y Caprino.* Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

MAPA. (2022). *Evaluación del Programa de Desarrollo Rural 2014–2020.* Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

MAPA. (2022). *La cadena de valor del ovino y caprino en España.* MAPA.

MAPA. (s. f.). *Diagnóstico de la mano de obra agraria.*

MAPA. (s. f.). *Documento final del Grupo Focal de Acceso a la Tierra.*

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación (MAPA). (s. f.). *El Plan Estratégico de la PAC de España (PEPAC) 2023–2027.*

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2021). *Diagnóstico de la digitalización del sector agroalimentario y forestal y del medio rural.* MAPA.

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2021). *Plan de Digitalización del Sector Agroalimentario y Forestal y del Medio Rural.* MAPA.

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2022). *La titularidad compartida de las explotaciones agrarias: situación y retos.* MAPA.

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2023). *El sector ovino y caprino en cifras.* MAPA.

Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación. (2024). *Assessing the effectiveness and efficiency of CAP income support instruments.* MAPA/European-Commission (JRC & FADN). Available at MAPA website.

Observatorio de la Cadena Alimentaria. (2022). *La cadena de valor del ovino-caprino.* MAPA.

Oteros-Rozas, E. (2014). *Pastoralismo en España: retos e innovación.*

Oteros-Rozas, E., González, J. A., Martín-López, B., López, C. A., & Zorrilla-Miras, P. (2014). *El pastoralismo en España: estado y tendencias.* Asociación Trashumancia y Naturaleza.

Paracchini, M. L., Terres, J.-M., Petersen, J.-E., & Hoogeveen, Y. (2008). *High Nature Value Farmland in Europe: An Estimate of the Distribution Patterns Based on Land Cover and Biodiversity Data.* Publications Office of the European Communities.

Plataforma por la Ganadería Extensiva y el Pastoralismo. (2015). *Informe sobre la elegibilidad para pagos directos de la PAC de los pastos leñosos españoles.*

Plataforma PorOtraPAC. (2019). *Documento de prioridades de la Plataforma PorOtraPAC. Prioridades de la coalición PorOtraPAC para una nueva política agraria, alimentaria y territorial en 2021.*

Pontijas, B., & Salguero, C. (2021). *Pequeños mataderos: clave para la viabilidad de la ganadería extensiva*. Asociación Trashumancia y Naturaleza.

Red PAC / MAPA. (2022). *Informe Propuestas GT Mujeres Rurales 2022.*

Red PAC. (2023). *Digitalización y ganadería extensiva: retos y oportunidades. MAPA.*

Red PAC. (2023). *Dosier de innovaciones ganaderas.* Red PAC – Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Red PAC. (2023). *Dosier ganadería ecológica.* Red PAC – Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Red Rural Nacional. (2019). *Digitalización en Ganadería Extensiva*. Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Red Rural Nacional. (2020). I*nnovación en el Sector Ganadero: Retos y Oportunidades.* Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación.

Ripoll-Bosch, R. et al. (2012). *Análisis socioeconómico de la ganadería extensiva en España.*

Ripoll-Bosch, R., Díez-Unquera, B., Ruiz, R., Villalba, D., Molina, E., Joy, M., & Bernués, A. (2012). *Análisis socioeconómico de los sistemas extensivos de producción animal en España.* Livestock Science, 146(1), 28–40.

Ripoll-Bosch, R., et al. (2012). *An integrated sustainability assessment of Mediterranean sheep farms with different degrees of intensification.*

Rubio, M., & Roig, S. (2019). *Estrategias de adaptación al cambio climático de la ganadería extensiva española: una perspectiva social. Informe de investigación.*

Vidal Rodríguez, A. (2019). *Análisis de los canales cortos de comercialización en Castilla-La Mancha (TFG, UPM).*

WWF España & Trashumancia y Naturaleza. (2022). *Propuesta de bases técnicas para una Estrategia Estatal de Ganadería Extensiva*. Documento de trabajo para el diseño de la Estrategia Estatal de Ganadería Extensiva.

Zabalza, S., Linares, A., & Astrain, C. (2020). *Identificación de barreras y oportunidades en la cadena de valor del ovino-caprino extensivo.* WWF España y Asociación Trashumancia y Naturaleza, con asistencia técnica de GAN-NIK.

Foto 22

Ganadería de José Luis Castillejo, de Alcalá de la Vega.

Fuente:RBVC

7. ANEXOS

7.1. Guion de entrevistas

ENTREVISTA A GANADEROS EXTENSIVOS DE LA RESERVA DE LA BIOSFERA VALLE DEL CABRIEL SOBRE LA SITUACION Y FUTURO DE LA GANADERIA

Esta plantilla pretende ser una guia para abordar la situación de la ganaderia en el territorio de la RBVC en forms de entrevista individual o sesión grupal.

Dinámica de la sesión grupal: Orupo de discusión sobre ganaderia

1. Presentación de la sesión. 1min.
2. Presentación de los asistentes.5 min.
3. Presentación de la reserva y Silva Aqua. 5-10 min.
4. Entrevista individual / grupal en 5 bloques de 10 min (50 min):
   a. Situación particular-actual de la ganaderia extensiva.
   b. Factores que afectan a la ganaderia extensiva.
   c. Perspectiva de genero en la ganaderia extensiva.
   d. Futuro de la ganaderia extensiva.
   e. Reflexión personal /conjunta.
5. Cierre de la sesión.
   a. Identificación ganaderos para participar en identificación de fuentes y estudio económico de las explotaciones relacionado con la rentabilidad.

Ouion de la sesión:

Datos generales del entrevistado:

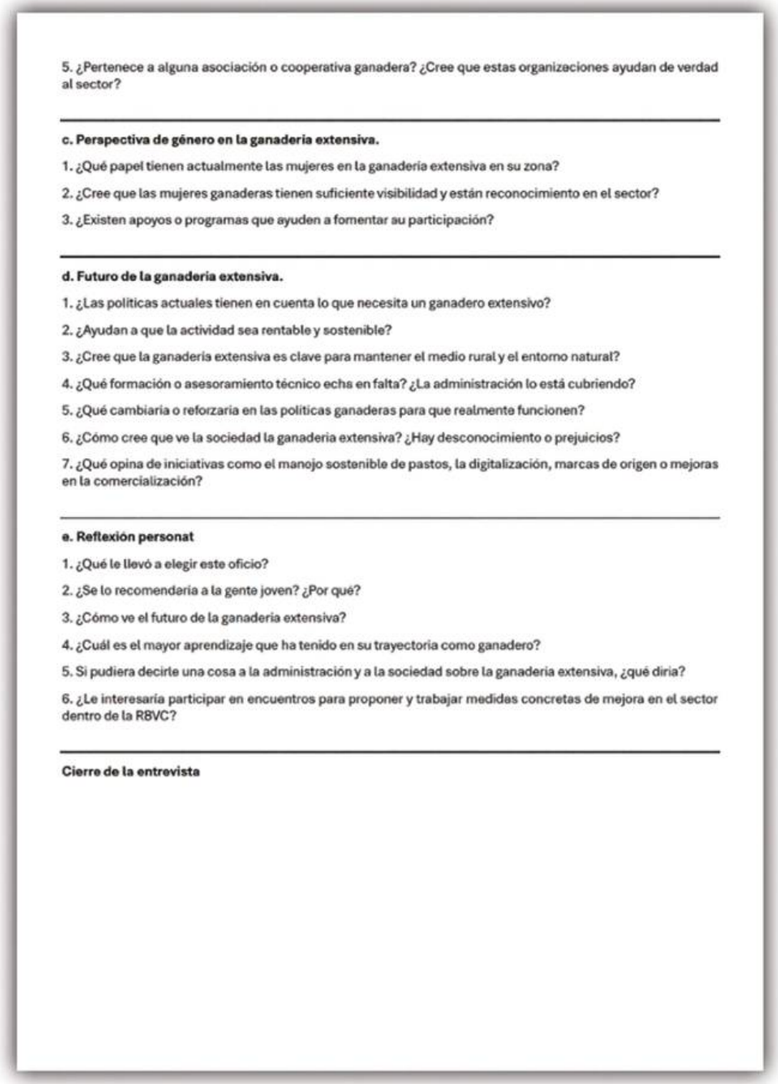
- Nombre:
- Edad:
- Localidad y provincia:
- Tipo de ganaderia extensiva (bovino, ovino, caprino, etc.):
- Añcs de experiencia en el sector:
- Dimensión de la explotación (número de cabezas, superficie de pastos, etc.):
- Género:

a. Situación particular - actual de la ganaderia extensiva.

1. ¿Desde cuando se dedica a la ganaderia extensiva?
2. ¿Cual es la situación actual de su explotación? ¿Ha cambiado en los ultimos anos?
3. ¿Cusles son los principales problemas o dificultades que afronta hoy en dia?

b. Factores que afectan a la ganaderia extensiva.

1. Bajo su punto de vista, ¿que cree que está perjudicando más a la ganaderia extensiva ahora mismo? (cambio climatico, fauna silvestre, costes de producción, politicas sanitarias, comerciales, agrarias, medioambientales...)
2. ¿Hay jóvenes que quieran seguir en la ganaderia? ¿Qué cree usted que les frena?
3. ¿Qué cosss cree que ayudarian a mejorar la situación y facilitar el trabajo en el campo?
4. ¿Hay suficientes pastos, puntos de agua, caminos y cercados para sacar el ganado? ¿Participarias en proyectos para mejorar estos recursos?



5. ¿Pertenece a alguna asociación o cooperativa ganadera? ¿Cree que estas organizaciones ayudan de verdad al sector?

---

c. Perspectiva de género en la ganadería extensiva.

1. ¿Qué papel tienen actualmente las mujeres en la ganadería extensiva en su zona?
2. ¿Cree que las mujeres ganaderas tienen suficiente visibilidad y están reconocimiento en el sector?
3. ¿Existen apoyos o programas que ayuden a fomentar au participación?

---

d. Futuro de la ganadería extensiva.

1. ¿Las políticas actuales tienen en cuenta lo que necesita un ganadero extensivo?
2. ¿Ayudan a que la actividad sea rentable y sostenible?
3. ¿Cree que la ganadería extensiva es clave para mantener el medio rural y el entorno natural?
4. ¿Qué formación o asesoramiento técnico echa en falta? ¿La administración lo está cubriendo?
5. ¿Qué cambiaría o reforzaría en las políticas ganaderas para que realmente funcionen?
6. ¿Cómo cree que ve la sociedad la ganadería extensiva? ¿Hay desconocimiento o prejuicios?
7. ¿Qué opina de iniciativas como el manojo sostenible de pastos, la digitalización, marcas de origen o mejoras en la comercialización?

---

e. Reflexión personal

1. ¿Qué le llevó a elegir este oficio?
2. ¿Se lo recomendaría a la gente joven? ¿Por qué?
3. ¿Cómo ve el futuro de la ganadería extensiva?
4. ¿Cuál es el mayor aprendizaje que ha tenido en su trayectoria como ganadero?
5. Si pudiera decirle una cosa a la administración y a la sociedad sobre la ganadería extensiva, ¿qué diría?
6. ¿Le interesaría participar en encuentros para proponer y trabajar medidas concretas de mejora en el sector dentro de la RBVC?

Cierre de la entrevista

7.2. Testimonios destacados (citas de ganaderos)

Selección de testimonios extraídos de las entrevistas semiestructuradas. Se presenta una muestra representativa por temas; se identifica cada cita con un código de entrevista (E01, E02, ...) y el municipio.

Base territorial y pastos

"Lo que más afecta aquí es la gestión de los pastos y del uso de los montes públicos."
(E01 · ganadero ovino - caprino · Balsa de Ves)

"La relación con el ayuntamiento es positiva, con colaboración en el uso de pastos comunales, monte público y subastas de monte estatal. El entrevistado paga las tasas correspondientes y colabora en mejoras locales, como la reparación de caminos, a veces compartiendo los costes con el ayuntamiento. Indica que nunca ha tenido problemas con el ayuntamiento ni con los vecinos en la gestión de pastos."
(E20 · ganadero ovino - caprino · Salinas del Manzano)

"...pero nos vamos arreglando bien, porque los chavales intentamos entendernos bien entre todos, la comisión local de pastos, pues bueno, bien, hacemos el reparto de pastos, luego pastamos todos, todo el territorio."
(E18 · ganadero bovino · Pajaroncillo)

"No existe una comisión local de pastos en su pueblo. Para cumplir con la PAC, depende de un amigo de Madrid que le cede 400 hectáreas a cambio de un pago, y de pastos concedidos por el ayuntamiento de Puebla del Salvador."
(E12 · ganadero Ovino - caprino · La Pesquera)

"Tengo dificultad para acceder a pastos, no nos dejan pastar el monte. Estoy pensando poner cabras para poder pastar el monte, pero no dejan. Tengo que buscar pastos en otros pueblos por la ocupación de terrenos por agricultores y por la falta de agua."
(E13 · ganadero ovino · Mira)

"La conversación expone de forma unánime que la principal dificultad para la ganadería extensiva en la zona es la falta de agua: fuentes secas, pilares deteriorados y largas distancias hasta puntos de abastecimiento, agravada por el cambio climático y el aumento de las temperaturas. Los ganaderos consideran injusto el cobro de tasas de pastos, critican la excesiva burocracia y el trato recibido por parte de la administración (OCA, PAC, sindicatos), y muestran escasa confianza en las ayudas

públicas, especialmente aquellas que no se adaptan a la realidad de las tierras particulares."
(E19 · ganadero/a · Paracuellos de la Vega)

Burocracia y normativa.

"Otra de las dificultades que señalan es el exceso de burocracia y trámites duplicados (libretas, registros digitales y en papel)."
(E06 · ganadero · Alcalá de la Vega)

"Reitera la excesiva burocracia para obtener permisos, como el caso de la nave que tardó 3 años en conseguir autorización, lo que dificulta enormemente la inversión y el desarrollo. Insiste en que la administración debe facilitar los trámites y apoyar más a los nuevos ganaderos."
(E36 · ganadero ovino · El Cubillo)

"Si ha cambiado, ahora hay más trabas, más papeles de la administración, más inspecciones y controles. Eso para nosotros es una traba importante."
(E05 · ganadero ovino · Casas Ibáñez)

"Los principales obstáculos que afronta la ganadería extensiva en la Reserva de la Biosfera del Valle del Cabriel: falta de infraestructuras básicas (vallados, abrevaderos), excesiva burocracia y normativas poco adaptadas, escasez de relevo generacional y una percepción general de desconexión entre la administración y la realidad del campo."
(E42 · ganadero ovino - caprino · Casillas de Ranera)

"Las formaciones y trámites administrativos se perciben como obstáculos más que apoyos. Los ganaderos sienten que estas iniciativas entorpecen el trabajo del ganadero" y que las ayudas se retienen por problemas burocráticos menores, a veces a causa de la administración, generando incidencias que el ganadero debe resolver, retrasando el acceso a los fondos."
(E09 · ganadero ovino · Henarejos)

"La falta de colaboración por el Ayuntamiento, la gestión de la comisión local de pastos, la falta de relevo generacional, los trámites burocráticos y que cada año nos suben los precios de todo, de los pastos, medicinas..."
(E01 · ganadero ovino - caprino · Balsa de Ves)

"Según su opinión y experiencia a nivel de la administración siempre ha tenido los mismos controles sanitarios para el ganado y no le supone un inconveniente para realizar su labor, son necesarios para proteger al ganado."
(E38 · ganadero Ovino - caprino · Jaraguas, pedanía de Venta del Moro)

Rentabilidad y precios.

"Incremento de costes de producción (pienso, combustible, seguridad social) no compensado por el precio de los corderos, que se mantiene estable, lo que afecta la rentabilidad."
(E40 · ganadero · Henarejos)

"El sector no es rentable sin subvenciones. La presión de los altos costes, los bajos precios de venta y la competencia de mercados exteriores como Nueva Zelanda lo hacen insostenible."
(E30 · ganadera ovino - caprino · Jabaloyas)

"Uno de los principales problemas es el desequilibrio entre los costes y los precios. Los precios de los cereales y piensos se mantienen altos, mientras que el precio de los corderos, aunque ha mejorado, sigue siendo un factor de incertidumbre. La rentabilidad depende de mantener la afición, porque económicamente "aguantábamos porque tenemos afición, si no, no habíamos aguantado"."
(E15 · ganadero Ovino · Arguisuelas)

"El precio del cordero ha mejorado este año, pero antes vendía a 52 euros y el coste de alimentación era de 30-35 euros por oveja solo en pienso, sin contar otros gastos como medicamentos, lo que hacía que su trabajo saliera "gratis"."
(E36 · ganadero ovino · El Cubillo)

"Afectan los costes de producción, el retraso en el pago de ayudas, el clima, las políticas comerciales, no tenemos margen para negociar precios."
(E32 · ganadera ovino · Cañada del Hoyo)

"Los costes producción, la dedicación de lunes a domingo. Aquí el clima en invierno hace que tengamos que darles pienso y al subir los precios se hace muy costoso. También el tema de la burocracia es un problema."
(E33 · ganadero ovino · Cañete)

"Si no fuera por las subvenciones no se podría subsistir. Los precios nos vienen dados, no hay competencia. Antes cuando había carnicerías y mataderos, teníamos unas ventas aseguradas, ahora estamos vendidos."
(E05 · ganadero ovino · Casas Ibáñez)

Relevo generacional y condiciones de vida.

"Se confirma la presencia de jóvenes en la ganadería local, con ejemplos concretos en varios pueblos y la incorporación de hijos y sobrinos del entrevistado. Se menciona que, aunque el relevo generacional es un reto, actualmente hay jóvenes que se han incorporado al sector, incluyendo mujeres."
(E20 · ganadero ovino - caprino · Salinas del Manzano)

"Sobre las escuelas de pastores yo no creo que tengan su futuro, pero porque la gente no quiere dedicarse por la dedicación que implica ser ganadero, es de lunes a domingo."
(E33 · ganadero ovino · Cañete)

"La dureza del trabajo y la falta de rentabilidad provocan que los jóvenes locales no vean un futuro en la ganadería, dejando el sector en manos de mano de obra extranjera."
(E08 · ganadero ovejas · Garaballa)

"Se percibe que la ganadería no atraerá a nuevos trabajadores porque "nadie quiere trabajar" en el sector, lo que llevará a que los pueblos queden sin ganaderos jóvenes. El relevo generacional es prácticamente inexistente, y se teme que no habrá nadie más para continuar la actividad."
(E09 · ganadero ovino · Henarejos)

"Su hijo ayuda, pero no quiere seguir en el oficio. Hay pocos jóvenes interesados en la ganadería debido a las dificultades y la falta de incentivos."
(E36 · ganadero ovino · El Cubillo)

"Sí, pero claro, ahora dan más porque es que no quiere nadie. Es muy sacrificado. Porque no hay días festivos, ni horario, ni nada. Toda la gente que se está incorporando a día de hoy es gente extranjera, y todos los trabajadores. No encuentro gente española para poder trabajar."
(E11 · ganadera Ovino - Caprino · La Cierva)

"Se aborda la falta de jóvenes interesados en la ganadería, señalando que 'no quiere nadie' dedicarse a ello. Se atribuye esta dificultad al alto coste de entrada (antes una borrega costaba 50-60 euros, ahora 150 euros) y a la escasez de hectáreas admisibles, ya que las pocas existentes están ya ocupadas."
(E13 · ganadero ovino · Mira)

Fauna silvestre y daños.

"La fauna silvestre (ciervos, corzos, jabalíes, palomas, buitres) causa daños a los cultivos y puede transmitir enfermedades. Se mencionan pérdidas de cosechas y ataques de buitres a ganado."
(E31 · ganadero ovino · Cañada del Hoyo)

"Si afecta el cambio en el clima, hay más sequía, los pastos son de peor calidad. También la fauna silvestre se come los pastos y las siembras, a veces hay ataques de buitres a ganado, hay que estar atento en el campo."
(E11 · ganadera Ovino - Caprino · La Cierva)

""Porque yo soy agricultor también, lo que me interesa es que haya caza, porque hay un problemón, hay una superpoblación enorme de jabalí, de ciervo y corzo, machacan todo.""
(E18 · ganadero bovino · Pajaroncillo)

"La sequía, el cambio climático, la aparición de nuevas enfermedades y los problemas con la fauna salvaje (buitres) y las infraestructuras de agua agravan la situación."
(E30 · ganadera ovino - caprino · Jabaloyas)

"También afecta la fauna silvestre por la trasmisión de enfermedades y porque se come la siembra que hacen los ganaderos para alimentar el aganado."
(E04 · ganadero Ovino · Arroyofrío de Jabaloyas)

"Hay mucha fauna silvestre. Tenemos problemas de parasitosis y también de tuberculosis, esto es preocupante."
(E42 · ganadero ovino - caprino · Casillas de Ranera)

Agua e infraestructuras.

"Faltan pastos de calidad. Hay agua, pero es necesario mejorar la gestión del acceso a la misma. Se mencionó la dificultad de acceso a algunos abrevaderos y la necesidad de mejorar caminos."
(E06 · ganadero · Alcalá de la Vega)

"Puntos de agua deficientes: un abrevadero en el Collado con fugas en la canal, y en Fuente de las Lenguas, solo una canal sin pozo y un abrevadero mal ubicado tras una concentración parcelaria."
(E40 · ganadero · Henarejos)

"Aquí pastos hay suficientes, hay que mejorar el agua y los caminos. Cercados los hacemos nosotros si necesitamos."
(E16 · ganadero Ovino - caprino · Los Huertos de Moya)

Percepción social y reconocimiento.

"La sociedad no valora la ganadería, se piensan que vivimos como antes, y en el sector también se ha evolucionado y debe hacerse visible para la gente."
(E06 · ganadero · Alcalá de la Vega)

"Los ganaderos sienten que la gente no aprecia las duras condiciones de su trabajo (sol, frío). Se menciona que en pueblos pequeños todos se conocen, lo que facilita una buena convivencia y reduce los grandes problemas, aunque pueden surgir pequeñas quejas puntuales."
(E09 · ganadero ovino · Henarejos)

"No se valora y no se sabe lo que cuesta sacar adelante una ganadería, son muchas cosas que tener en cuenta en el día a día."
(E01 · ganadero ovino - caprino · Balsa de Ves)

"Es muy importante pero no se reconoce. He tenido problemas con forestales, algunas personas que no entienden ni valoran el beneficio de la ganadería para la tierra. Hace más daño la fauna silvestre que el ganado."
(E37 · ganadero ovino - caprino · Casas de Paradas)

"Existe una profunda desconexión entre la realidad del ganadero y cómo son percibidos por la sociedad y representados por las instituciones."
(E30 · ganadera ovino - caprino · Jabaloyas)

"Se considera que la ganadería podría ayudar a fijar población y atraer turismo, pero actualmente no se valora ni se apoya lo suficiente."
(E31 · ganadero ovino · Cañada del Hoyo)

Servicios ecosistémicos y prevención de incendios.

"La percepción social es mixta. La gente local está acostumbrada, pero los visitantes de verano a veces protestan por el estiércol en los caminos rurales. Sienten que no se valora el beneficio que aportan en la prevención de incendios y el mantenimiento del paisaje."
(E34 · ganadero/a · Cardenete)

"Ayudaría si se la apoyara más, porque tiene muchos beneficios para el campo, la tierra y la prevención de incendios."
(E03 · ganadero ovino - caprino · Casas de Ves)

"Se discuten las restricciones para limpiar caminos, quemar rastrojos y gestionar el monte, y cómo esto afecta negativamente a la prevención de incendios y al manejo del territorio."
(E41 · ganadero/a · Salvacañete)

"Hace falta que se respeten las veredas y se favorezca el uso de pastos por parte de los agricultores. Mayor concienciación de la importancia de la ganadería para mantener el entorno, limpiar el monte y prevenir incendios, limpieza de parcelas y bancales."
(E38 · ganadero Ovino - caprino · Jaraguas, pedanía de Venta del Moro)

"Si, tiene mucha importancia la ganadería en el mantenimiento de la biodiversidad y la prevención de incendios, pero se enfrenta a desafíos económicos y de regulación"
(E33 · ganadero ovino · Cañete)

"Se resalta el papel clave de la ganadería extensiva en el mantenimiento del monte y la prevención de incendios, así como la diferencia visible entre zonas pastoreadas y no pastoreadas."
(E32 · ganadera ovino · Cañada del Hoyo)

7.3. Matriz DAFO

DEBILIDADES (internas)	FORTALEZAS (internas)
D1. Rentabilidad limitada y vulnerabilidad económica	F1. Alto valor ecológico del manejo extensivo como herramienta de gestión del territorio
D2. Escasa transformación local, baja diversificación y débil cadena de valor territorial	F2. Conocimiento técnico-tradicional y experiencia acumulada, bien ajustados a las condiciones locales
D3. Infraestructuras ganaderas insuficientes	F3. Vocación profesional, resiliencia y sentido de responsabilidad territorial
D4. Burocracia excesiva y compleja	F4. Relevo potencial y presencia de titulares jóvenes con capacidad de renovación
D5. Carga de trabajo elevada y condiciones laborales duras	F5. Productos con potencial de diferenciación vinculados al manejo extensivo y a la identidad territorial
D6. Baja cooperación interna y débil organización colectiva	F6. Arraigo local y conocimiento fino del territorio y su paisaje cultural
D7. Sector masculinizado y baja visibilidad del trabajo de las mujeres	F7. Diversidad ambiental y territorial que favorece un manejo multifuncional
D8. Brecha digital y formativa, con oferta insuficiente de formación aplicada al extensivo	

AMENAZAS (externas)	OPORTUNIDADES (externas)
A1. Cambio climático	O1. Marca RBVC y estrategias de diferenciación territorial
A2. Conflictos con fauna silvestre	O2. Tendencia hacia consumo sostenible, proximidad y origen verificable
A3. Envejecimiento del sector y relevo generacional insuficiente	O3. Canales cortos, venta directa y comercialización colectiva
A4. Expansión de modelos agrícolas intensivos y competencia por recursos	O4. Infraestructuras comarcales (fijas o móviles) para transformación y comercialización
A5. Normativa ambiental percibida como restrictiva y baja participación del sector	O5. Financiación pública para transición ecológica, clima y desarrollo rural
A6. Despoblación rural y debilitamiento del tejido territorial	O6. Pastoreo dirigido y acuerdos de uso activo del territorio
	O7. Sinergias agroganaderas, economía circular y valorización de subproductos
	O8. Formación aplicada, escuelas de pastores y profesionalización
	O9. Innovación tecnológica apropiada para el manejo extensivo
	O10. Políticas de igualdad y liderazgo femenino en el medio rural
	O11. RBVC como plataforma de intermediación y gobernanza

7.4. Matriz CAME

OPORTUNIDADES (externas)	FORTALEZAS (internas)
EXPLOTAR	MANTENER
• Desarrollar la Marca RBVC y estrategias de diferenciación basadas en el valor ambiental y territorial del extensivo.	• Preservar el manejo extensivo sostenible como base del modelo productivo y territorial.
• Impulsar canales cortos, venta directa y comercialización colectiva, apoyándose en la calidad del producto y el relato del territorio.	• Mantener y transmitir el conocimiento técnico-tradicional y el saber local adaptado al territorio.
• Aprovechar la financiación pública (PAC, eco esquemas, fondos climáticos) para reforzar el modelo extensivo.	• Reforzar la vocación profesional, el arraigo local y la identidad pastoril.
• Desarrollar pagos por servicios ecosistémicos y programas de pastoreo dirigido ligados a prevención de incendios y biodiversidad.	• Consolidar la diversidad territorial y el manejo multifuncional (forestal, agrícola, de transición).
• Activar la RBVC como plataforma de gobernanza, coordinación de proyectos y captación de recursos.	• Sostener la base de titulares jóvenes, acompañándola para evitar abandono prematuro.
• Promover innovación tecnológica apropiada y formación aplicada que mejore eficiencia sin perder el carácter extensivo.	• Visibilizar el papel del sector como agente clave de conservación y gestión del paisaje.

DEBILIDADES (internas)	AMENAZAS (externas)
CORREGIR	AFRONTAR
• Mejorar la rentabilidad mediante transformación local, diferenciación del producto y retención de valor en el territorio.	• Adaptar el manejo extensivo al cambio climático (gestión adaptativa de pastos, agua, cargas ganaderas).
• Impulsar infraestructuras ganaderas básicas (agua, corrales, accesos) que faciliten el manejo diario.	• Afrontar los conflictos con fauna silvestre mediante prevención, compensaciones ágiles y apoyo técnico.
• Reducir la carga burocrática y mejorar el acompañamiento administrativo y digital.	• Responder al envejecimiento del sector con programas de relevo generacional y profesionalización.
• Fomentar la cooperación interna (compras conjuntas, servicios compartidos, proyectos colectivos).	• Gestionar los conflictos con la agricultura intensiva mediante mediación y acuerdos territoriales.
• Corregir la brecha digital y formativa mediante formación práctica “en campo”.	• Mejorar la participación del sector en la normativa ambiental y la gobernanza territorial.
• Avanzar en igualdad de género, reconocimiento del trabajo femenino y conciliación rural.	• Mitigar los efectos de la despoblación rural reforzando servicios, empleo y reconocimiento social del sector.

7.5. Matriz Plan Estratégico

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES A DESARROLLAR (ORIENTATIVAS)	AGENTES IMPLICADOS	HORIZONTE TEMPORAL
OE1. Reforzar la viabilidad económica y la cadena de valor del sector	LE 1.1. Desarrollo de una cadena de valor local y diversificada	• Impulsar infraestructuras de transformación a pequeña y media escala (queserías, salas de despiece, matadero móvil/comarcal). • Crear una cooperativa o estructura colectiva de transformación y comercialización. • Valorización de subproductos (lana, estiércol) mediante economía circular.	Ganaderos/as, RBVC, Ayuntamientos, Grupos de Acción Local, Administración regional	Medio
	LE 1.2. Diferenciación comercial del producto extensivo RBVC	• Implantar el sello "Producto Extensivo RBVC". • Integrar criterios de trazabilidad, bienestar animal y sostenibilidad. • Acuerdos con comercio local, restauración y canales cortos.	RBVC, ganaderos/as, asociaciones comerciales, restauración	Corto–Medio
	LE 1.3. Mejora de rentabilidad y estabilidad económica	• Planificación colectiva de la oferta ganadera. • Negociación conjunta y apoyo técnico en fijación de precios. • Acceso coordinado a eco esquemas y pagos por servicios ecosistémicos.	Ganaderos/as, RBVC, administración regional	Medio

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES A DESARROLLAR (ORIENTATIVAS)	AGENTES IMPLICADOS	HORIZONTE TEMPORAL
OE2. Garantizar continuidad mediante relevo generacional, formación e igualdad	LE 2.1. Relevo generacional y atracción de nuevos perfiles	• Programas de incorporación joven con apoyo económico y técnico. • Facilitar acceso a pastos, infraestructuras y vivienda rural. • Bolsa de empleo pastoril.	Administración regional, RBVC, Ayuntamientos	Medio
	LE 2.2. Formación aplicada y profesionalización	• Coordinación con Escuelas de Pastores regionales. • Itinerario formativo específico RBVC "en campo". • Red de explotaciones colaboradoras con prácticas tutorizadas.	Administración regional, RBVC, ganaderos/as formadores	Corto–Medio
	LE 2.3. Igualdad de género y liderazgo femenino	• Impulsar titularidad compartida y acceso equitativo a ayudas. • Programas de formación y liderazgo para mujeres. • Visibilización del trabajo femenino en el sector.	RBVC, asociaciones de mujeres, administración	Corto–Medio

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES A DESARROLLAR (ORIENTATIVAS)	AGENTES IMPLICADOS	HORIZONTE TEMPORAL
OE3. Mejorar condiciones de trabajo y eficiencia operativa	LE 3.1. Mejora de infraestructuras ganaderas y base territorial	• Plan de mejora de abrevaderos, corrales y caminos. • Recuperación de fuentes y puntos de agua. • Ordenación y acuerdos de uso de pastos y rastrojeras.	RBVC, Ayuntamientos, ganaderos/as	Medio
	LE 3.2. Reducción de carga laboral y mejora del bienestar	• Apoyo a contratación de personal auxiliar. • Servicios compartidos (sanidad, esquileo, mantenimiento). • Sistemas de sustitución temporal.	Ganaderos/as, RBVC, administración	Corto–Medio
	LE 3.3. Digitalización adaptada al extensivo	• Formación práctica en trámites y gestión digital. • Mejora de conectividad en zonas de pastoreo. • Apoyo a tecnologías útiles (GPS, sensores, cerramientos).	Administración regional, RBVC, operadores tecnológicos	Corto–Medio

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES A DESARROLLAR (ORIENTATIVAS)	AGENTES IMPLICADOS	HORIZONTE TEMPORAL
OE4. Reforzar el papel ambiental del sector y su adaptación climática	LE 4.1. Adaptación al cambio climático	• Gestión adaptativa de pastos (rotaciones, descansos). • Introducción de especies forrajeras resistentes. • Seguimiento climático y asesoramiento técnico.	Ganaderos/as, RBVC, técnicos ambientales	Medio
	LE 4.2. Pastoreo dirigido y prevención de incendios	• Programas piloto de pastoreo dirigido. • Convenios con ayuntamientos y administración forestal. • Pagos por servicios ecosistémicos ligados a prevención.	RBVC, Ayuntamientos, administración forestal	Corto–Medio
	LE 4.3. Convivencia con fauna silvestre	• Protocolos ágiles de compensación. • Formación y medidas preventivas. • Equipamiento subvencionado (mastines, cercados).	Administración regional, ganaderos/as, RBVC	Corto

OBJETIVO ESTRATÉGICO	LÍNEA ESTRATÉGICA	ACCIONES A DESARROLLAR (ORIENTATIVAS)	AGENTES IMPLICADOS	HORIZONTE TEMPORAL
OE5. Fortalecer gobernanza, cooperación y reconocimiento social	LE 5.1. Gobernanza participativa	• Foro permanente ganadero–ambiental RBVC. • Informes de impacto ganadero para normativas. • Participación del sector en planificación.	RBVC, ganaderos/as, administración	Corto
	LE 5.2. Cooperación interna y acción colectiva	• Dinamización de la Mesa Sectorial Ganadera. • Compras conjuntas y servicios compartidos. • Redes locales de apoyo entre ganaderos.	Ganaderos/as, RBVC	Corto–Medio
	LE 5.3. Visibilización social y cultural del pastoreo	• Campañas de comunicación y educación ambiental. • Programas escolares y rutas interpretativas. • Integración del pastoreo en la narrativa RBVC.	RBVC, centros educativos, sector turístico	Corto–Medio

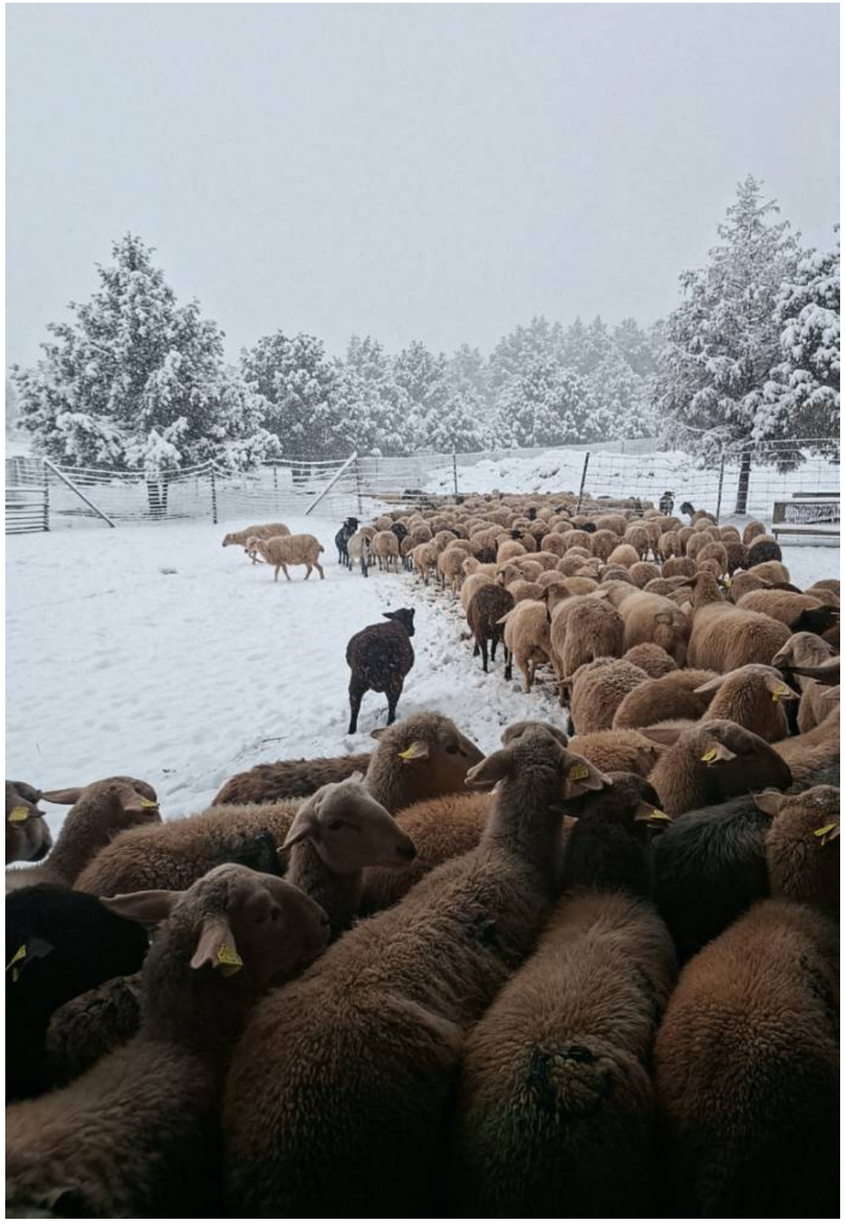


Foto 23

Ganadería de María Jesús, de La Cierva.

Fuente:RBVC

7.6. Informe Mesas Ganaderas

ACTA DE RESULTADOS MESAS GANADERAS DE LA RB VALLE DEL CABRIEL

Hola a todas y todos,

Gracias por vuestra participación en las **4 reuniones de devolución de resultados del estudio de ganadería extensiva** en la RB Valle del Cabriel. El objetivo común fue **validar el diagnostico de situación en base a las entrevistas realizadas** y, sobre todo, **priorizar líneas de trabajo realistas** para mejorar la viabilidad del sector en el territorio.

Han participado 28 ganaderos y ganaderas del territorio en el total de sesiones.

Tras unificar aportaciones y acuerdos de las cuatro sesiones, este es el resumen:

1) Prioridad clara: territorio, pastos y gestión del paisaje

- Se acordó como línea prioritaria **garantizar y mejorar espacios de pastoreo,** con la RBVC actuando como **interlocutora con ayuntamientos y propietarios** para facilitar acuerdos y mejorar normas locales relacionadas con la ganadería.
- Se reforzó la idea de impulsar el **pastoreo en zonas forestales estratégicas** como herramienta de **reducción de matorral y prevención de incendios.**
- En varias intervenciones se expresó malestar por **trabas y burocracia** y la necesidad de que la gestión del territorio tenga en cuenta la actividad ganadera.
- En algunas zonas de pastoreo cercanas al río, se remarcó como muy importante que la RBVC pueda **mediar con la Confederación Hidrográfica (río/pasos de ganado)** para facilitar el acceso a pastos y el tránsito en determinados puntos.

2) Prioridad inmediata: infraestructuras básicas y pequeñas inversiones coordinadas

- Se consideró esencial apoyar **mejoras concretas y del dia a dia: puntos de agua, abrevaderos, corrales/apriscos y accesos/caminos (y, donde procede, puentes/pasos)**, promoviendo **pequeñas inversiones coordinadas** con ayuntamientos. El objetivo es mejorar las infraestructuras necesarias para facilitar el pastoreo a nivel local y comarcal.
- También se trasladó la necesidad de que las ayudas se traduzcan en **actuaciones tangibles para los principales beneficiarios: ganaderos y ganaderas del territorio,** mostrando cierto cansancio con iniciativas que no aterrizan en resultados.

3) Lana: oportunidad a medio plazo para convertir un problema en valor

- Hubo interés en seguir la evolución de las propuestas presentadas para **valorización de la lana** (materiales con lana y cal, usos en restauración ambiental, etc.) como posible salida que ayude a reducir costes y el problema actual de gestión. Os dejo el enlace a la web del proyecto de Cuenca: https://biolimeblock.com/

  Y el enlace al uso de la lana para elaborar pellets para agricultura: https://maslana.es/lanopellet-uso

1

4) Economía y comercialización: interés, pero con cautela

- Se habló de opciones como **Marca RBVC, canales cortos** y la posibilidad de **mataderos móviles / infraestructuras de transformación** (salas de despiece), con interés, pero también **escepticismo sobre su viabilidad** en el territorio si no viene acompañado de condiciones realistas, viables y sostenibles a largo plazo.

5) Gobernanza: más voz del sector y continuidad de la Mesa Ganadera

- Se valoró positivamente que se cuente con el sector y se acordó impulsar la **Mesa Ganadera** como espacio estable para coordinar, informar y canalizar iniciativas y ayudas.
- Se planteó, además, la posibilidad de **reactivar o crear una asociación de ganaderos extensivos** de la Reserva para ganar fuerza y representación (especialmente con interés entre perfiles más jóvenes).

6) Innovación y experiencias piloto

- Hubo interés (según zona) por **mejoras tecnológicas** y experiencias piloto (p. ej., soluciones de seguimiento/collares, sensores, etc.) y por iniciativas experimentales de **apertura de monte** (incluida la idea de desbroce con burros planteada en una sesión).

7) Visibilidad del modelo extensivo

- Se compartió información sobre herramientas de visibilización y diferenciación del modelo extensivo a través de la Plataforma de Ganadería Extensiva de la Fundación Entretantos: https://elige.ganaderiaextensiva.org/mapa/ que generó interés, aunque también dudas sobre el retorno real.

Siguiente paso (RBVC): con todo lo recogido en estas sesiones, desde la Reserva vamos a ordenar las prioridades en un pequeño plan de trabajo para centrar esfuerzos en lo más urgente para los ganaderos y ganaderas del territorio: pastos/normativas locales/accesos + infraestructuras básicas, y en paralelo explorar opciones de gestión de la lana viables en el territorio y opciones de coordinación/representación ganadera en la RB Valle del Cabriel.

Gracias de nuevo por vuestro tiempo y por hablar claro.

Para cualquier aportación adicional o si queréis sumaros a un grupo motor de la Mesa Ganadera, podéis contactar conmigo.

Un saludo,
Paz Núñez Jordán

Técnica de participación de la RBVC

2

Foto 24

Ganadería de Cañada del Hoyo

Cedida por Fran Armero

«Si la ganadería desaparece, el territorio se abandona.
Y cuando se abandona, se pierde.»

Ganadero de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel

La ganadería extensiva es una actividad clave para el equilibrio entre conservación de la naturaleza y desarrollo rural en la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel. Este estudio analiza su situación actual desde una perspectiva territorial, social y económica, incorporando tanto el análisis técnico como las voces de quienes sostienen diariamente esta actividad en el territorio.

A partir de un amplio trabajo de campo basado en entrevistas directas a la práctica totalidad de las explotaciones ganaderas de la Reserva, el documento identifica los principales retos estructurales del sector, sus fortalezas como modelo sostenible y su papel estratégico en la gestión del paisaje, la prevención de incendios, el mantenimiento de la biodiversidad y la fijación de población en el medio rural.

Más allá del diagnóstico, el estudio propone líneas de acción y recomendaciones orientadas a reforzar la viabilidad futura de la ganadería extensiva, reconociéndola como un pilar fundamental para el desarrollo sostenible de la Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel.

Proyecto Silva Aqua

Gobierno de España · Vicepresidencia Tercera del Gobierno · Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico

Fundación Biodiversidad

Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia

Financiado por la Unión Europea NextGenerationEU

amufor municipios forestales valencianos

Reserva de la Biosfera Valle del Cabriel

UCLM Universidad de Castilla-La Mancha

Ayuntamiento Villargordo del Cabriel

Ayuntamiento Caudete de las Fuentes